



www.vsluh.ru

# Тюменская региональная газета **Вслух**

16+

**о главном** № 14 (562)  
17 апреля 2014

4

О политике

Оценка – «положительно». Губернатор отчитался перед думой

8

О недвижимости

От «Звездного» до «О'Кея». Новые торговые центры Тюмени

9

О ТЭКе

Заглянувший за горизонт. Юрию Эрвье 105 лет



10

За Дело

Испытание грамотностью. Журналисты написали тотальный диктант

12

Беседы

Узнаю биатлонистов по ходу и прическе. Гость «Вслуха» – Дмитрий Губерниев



## 20 лет спустя



10 апреля в большом зале Тюменской областной думы встретились те, кто последние двадцать лет строит здание регионального законодательства. Депутаты первого, второго, третьего, четвертого и пятого созывов не скрывали радости, крепко обнимались и вспоминали прошлое.

Торжественное заседание, посвященное юбилею, открыл спикер облдумы **Сергей Корепанов**. Он отметил, что история тюменского

парламентаризма закладывалась в первом созыве. «Тогда все было впервые: первая стратегия деятельности думы, первый законодатель-

ный акт о статусе депутата, законы о флаге и гербе, первый бюджет и образование Счетной палаты региона. И самый главный закон – Устав Тюменской области, – сообщил он.

### На заре парламентаризма

Шестого апреля 1994 года состоялось первое заседание Тюменской областной думы, совершенно нового для постсоветской России законодательного органа власти. В то время было сложно предположить,

что ждет новый институт. В период бурных политических изменений страна находилась на перепутье.

**Владимир Ульянов** хорошо помнит те времена. Он стал последним председателем областного Совета народных депутатов. На его глазах орган представительной власти превратился в законодательный, число депутатов с трехсот сократилось до двадцати пяти. И все это произошло за несколько месяцев. «Последний созыв областного > Стр. 3



✓ Профессиональное ведение реестра акционеров

✓ Защита реестра от несанкционированного доступа

✓ Консультирование по вопросам изменения (увеличения или уменьшения) уставного капитала

✓ Подготовка документов для государственной регистрации выпусков акций

**ВРК**  
Ведение реестров компаний

ЗАО "ВРК"  
Филиал в г. Тюмени:  
ул. Кирова 40, оф. 407,  
тел/факс: 46-99-77,  
тел. 46-99-99  
www.vrk.ru  
reg@etel.ru  
Лицензия ФКЦБ России  
№ 10-000-1-00303  
от 12.03.2004

Доставка в офисы организаций газеты  
**«Вслух о главном»**

Оформление договора на доставку с юридическими лицами возможно с любого месяца

Урал Пресс

Обращайтесь в Агентство подписки и доставки периодических изданий:

tumen@ural-press.ru г. Тюмень, ул. Комсомольская, 58  
www.ural-press.ru +7 (3452) 631-461; 631-334

ООО «Урал-Пресс Тюмень» реклама

**На все денег не хватит**

Городским депутатам представили план благоустройства Тюмени на 2014 год на заседании комиссии по экономической политике и жилищно-коммунальному хозяйству. Так, 300 млн рублей направят на ремонт 44 дворовых территорий; на содержание и озеленение парков и скверов – 171 млн рублей. На эти средства будут отремонтированы 13 озелененных территорий, выполнены работы по компенсационному озеленению, обеспечено текущее содержание 22 зон отдыха и лесопарка «Гилевская роща». На организацию охраны набережной Туры в бюджете заложено свыше 2,5 млн рублей, на содержание фонтанов направят 11,7 млн рублей.

Депутат **Юрий Коновалов** отметил, что в программе прописаны пункты, но средства на их реализацию не предусмотрены. «Например, планируется реконструировать 9 спортивных и 44 детских площадки, отремонтировать 22 проезда и устроить 93 парковки. А где на это администрация планирует взять деньги?» – поинтересовался он. Заместитель главы администрации Тюмени, директор департамента городского хозяйства **Александр Шпиренко** отметил, что на самом деле на эти цели в бюджете города финансирование не заложено. Но он заверил депутатов, что городская администрация будет изыскивать средства, просить деньги в области, использовать остатки после перераспределения.

Депутат **Игорь Ракша** обратил внимание, что на ликвидацию 274 несанкционированных свалок в прошлом году было направлено свыше 5 млн рублей, осуществлялась охрана закрытого полигона ТБО, расположенного на б км Велижанского тракта. «В этом году у нас запланировано на эти цели 4,5 млн рублей. Такие деньги ежегодно выделяются на решение этой проблемы, но несанкционированных свалок меньше не становится. Мне кажется, надо что-то решить с этой проблемой», – сообщил он. Председатель комиссии **Юрий Баранчук** поддержал коллегу, добавив, что у муниципалитета нет особого выбора. «Если мы не будем подчищать городские территории, то через год обростем горами мусора. Необходимо в этом направлении что-то менять, предусматривать меры ответственности, штрафы», – подчеркнул он. Александр Шпиренко пообещал взять вопрос на контроль.

В свою очередь парламентарий **Александр Лейс** заметил, что положение со строительством тротуаров в частном секторе плохое. «Дороги есть, но нет тротуаров, ребяташки передвигаются по проезжей части. При этом в проекты строительства автодорог тротуары не заложены. Важно уделить этому особое внимание», – отметил он. Добавим, что в программе благоустройства предусмотрены меры по отлову бродячих животных, содержанию и ремонту площадок для выгула собак. В этом году на эти цели в бюджете заложено 12,5 млн рублей. Депутат **Роман Чуйко** отметил, что система отлова бродячих собак в областной столице не работает. «Единственная перепись животных была в 2001 году, в то время биологи ТюмГУ насчитали в городе 4,5 тыс. взрослых особей. За 13 лет такие работы больше никто не проводил. Мы не знаем, сколько в городе бродячих четвероногих, вследствие чего не можем сказать, как работает программа отлова», – отметил он. – Ежегодно на эти цели выделяется до 20 млн рублей, но по-прежнему в городе много бродячих животных, жалобы от населения не прекращаются, регистрируются и укусы. Проблему надо решать комплексно».

**Полина Перепелица**

**Цифра номера**

**3 млн**

*тонн составляют извлекаемые запасы нефти нового месторождения, открытого в рамках Уватского проекта. Месторождение планируется назвать «Таврическое».*

**Фотофакт**

**Первый лишен**



Уже есть первый водитель, который лишился права управления транспортом за нелегальный ксенон. В суд отправят документы еще на двоих автомобилистов.

**120 уроков войны**

В Тюмени стартовала патриотическая кампания «Мы помним-2014».

Нитью, которая свяжет все мероприятия кампании воедино, станет тема оккупации территорий во время Великой Отечественной войны.

Если в прошлом году акция «Уроки великой войны» добралась до 40 тюменских школ, то нынче количество школ увеличится до 50: 120 уроков посетят 5,5 тыс. тюменских старшеклассников, рассказал директор

департамента образования администрации Тюмени **Андрей Степанов**. Школьники увидят небольшой фильм о жизни людей во времена военной оккупации на Украине и в Белоруссии, снятый специально для акции. В основе фильма – письма времен войны, которые найдены в архивах.

**Ольга Никитина**

**Карикатура**

**Взрослые игры**



Родители сели за школьные парты и побывали в роли воспитанников детских садов на III областном форуме «Большая перемена». На себе они испытали новые образовательные стандарты и программу развивающей образовательной среды. И, как считает художник «Вслух о главном» **Сергей Дерябин**, взрослым ничто школьное не чуждо.

**Лица**

**Тюменские бренды**

«Переоценить историческую роль форума по франчайзингу в Тюмени трудно. Мы обсуждаем новые пути импортозамещения, развития российского бизнеса, его выход на международную арену. Поэтому региональный франчайзинг приобретает все новую значимость. Тюменские компании уже сейчас активно развиваются во всех регионах России и смотрят на международный рынок, причем не только западный, но и азиатский. В рамках форума нам пора подумать и поговорить о том, как выводить тюменские бренды не только в другие регионы РФ, но и в другие страны. И таким образом повышать конкурентоспособность всей российской экономики».



**Юрий Михайличенко**, исполнительный директор Российской ассоциации франчайзинга экономики.

**Тысячеголовый хор**

Тюмень 24 мая примет участие во всероссийской акции, цель которой – начать возрождение хоровой культуры. По всей стране День славянской письменности и культуры отметят массовым пением, которое начнется в 12:00 по московскому времени.

Мы пытаемся найти свой режиссерский ход. Министерство культуры дало послы всем регионам вспомнить в этот день известные мелодии советского времени, хоровые песни, исполнявшиеся в пионерских лагерях и знакомые большинству россиян с детства, сообщила журналистам директор областного департамента культуры **Юлия Шакурская**. В Тюмени планируется исполнить около 20 песен, финальная будет исполняться сводным хором численностью не меньше тысячи человек.

«Сейчас мы ведем отбор участников, около 500 из них – дети в возрасте от 12 до 17 лет. В каждом муниципалитете идут хоровые батальи. Недавно я была в Омутинке, и меня поразил профессиональный уровень выступлений. Соревновались пять хоров, в том числе хоры МЧС, ГУВД, два школьных и хор работников дет-

ских садов. Возрождение хоровых традиций дает новую форму неформального общения вечерами. Люди готовятся, репетируют, каждый хор готовит большое шоу, подходит с душой, потому что хочет принять участие в нашем сводном хоре 24 мая. Так что вся Тюменская область сейчас поет хором, к чему вас тоже призываю», – заключила Шакурская.

**Ирина Пермякова**



**Инфографика**

**В Тобольск на Студовозе!**

СТУДОВОЗ.РУ	Мобильный интернет	Таблетка	Студовоз.ру
СТУДОВОЗ.РУ	250 РУБ.	260 РУБ.	538 РУБ.
3 ЧАСА 30 МИНУТ	4 ЧАСА	5 ЧАСОВ	3 ЧАСА
ОТ ВУЗА ДО ДОМА	Ж/Д ВОКЗАЛ	АВТОВОКЗАЛ	ОТ ДОМА ДО ДОМА
МЕСЯЧНЫЙ ИИ-П	НЕТ	НЕТ	НЕТ

● ПРЕИМУЩЕСТВО ● НЕДОСТАТОК

# 20 лет спустя

> Стр. 1 Совета можно считать началом зарождения парламентаризма в регионе», – вспоминает Владимир Ильич.

**Василий Романенко** рассказывает, что в 1990 году был избран парламентарием Тюменского областного Совета народных депутатов и возглавил комитет по труду и социальной политике. «До марта 1994 года мы трудились. Конечно, мы следили за событиями, которые происходили в стране, понимали, что происходит, – отметил он. – Прошло уже двадцать лет, как в России появилась новая парламентская система, но именно на долю последнего переходного совета выпала самая основная работа. В те годы страна была в кризисе, надо было восстанавливать работу заводов и фабрик, врачам и учителям не платили заработную плату. Сложно было. И, прежде чем бастовать, население искало поддержки и ответы у власти».

Областная дума стала правопреемником Совета. Все решения, которые триста человек не успели воплотить в жизнь, были переданы двадцати пяти парламентариям. 6 апреля 1994 года Тюменская областная дума собралась на первое заседание. В этот день депутаты областного Совета официально прекратили свои полномочия и освободили занимаемые кабинеты.

## В первый раз

Парламентарии новой законодательной системы приступили к работе. На депутатов легла обязанность разработать и принять законодательную базу субъекта Российской Федерации. На тот момент она была нулевой.

Депутат первого созыва **Любовь Кошелева** вспоминает, что все было особенным в те годы. «Дума была первой, с нас все начиналось. Было множество впечатлений, трудностей, непонимания, но мы умели договариваться и слушать друг друга, – отметила она. – Рядом со мной сидел директор тюменского аккумуляторного завода **Александр Кореляков**. Он был очень активным депутатом, часто выступал с места, спорил. А я ему: «Саша, успокой-



## Второй, третий, четвертый, пятый...

14 декабря 1997 года прошли выборы депутатов Тюменской областной думы второго созыва. Сложнее всего парламенту пришлось в первые два года: произошел лавинообразный обвал курса рубля, половина предприятий области работала с убытками, снизились на 15% объемы производства как промышленной, так и сельскохозяйственной продукции. Инфляция под 70%, цены на непродовольственные и продовольственные товары выросли на 80%, на 20% упала реальная заработная плата населения. В 1,5 раза выросла задолженность по зарплате и составила 5 млрд рублей.

В этой ситуации требовались быстрые решения, вспоминает спикер региональной думы Сергей Корепанов. «В 1998-1999 годы очень тяжело формировался бюджет, чтобы утрясти все спорные вопросы, были вынуждены проводить аж

оказывал помощь 2 тыс. человек. «Мы писали законы, которые сегодня приносят большую пользу региону. Хорошее и продуктивное время было», – сообщил он.

Сергей Корепанов считает своей главной заслугой в кресле председателя устранение отчужденности и недоверия между депутатами, представляющими северные и южные регионы областной думы. «По большому счету эту идею я несу в течение всех 15 лет управления парламентом. Главное – не допустить конфликта между округами и областью, правительством и думой, депутатами северянами и южанами,

– ровесники, соседи и, главное, партнеры. «Югра, Ямал и Тюменская область связаны историей, инфраструктурными приоритетами, задачами по обеспечению устойчивого развития. Были заложены основы согласования региональных правовых баз, разработан регламент взаимодействия законодательных органов, образован Совет трех дум, правопреемником которого стал Совет законодателей, который сегодня успешно выполняет возложенные на него функции. Такая командная работа будет востребована и в будущем», – сказала она.

*«Иногда сильный пол входил в раж, начинал ругаться, материться, а присутствие красивых дам нас останавливало. Кто-то выходил из зала, чтобы там выпустить пар».*

ся». Женское влияние в думе на мужчин было именно таким – успокаивающим.

Коллега по первому созыву **Ахтям Каюмов** подтвердил, что женское влияние было необходимо. «Иногда сильный пол входил в раж, начинал ругаться, материться, а присутствие красивых дам нас останавливало. Кто-то выходил из зала, чтобы там выпустить пар», – вспоминает он. Любовь Николаевна добавила, что, когда полномочия первого созыва закончились, депутатам выдали толстую папку законов, которые парламентарии приняли за четыре года. «Не верилось, что за столь короткий срок мы смогли сформировать законодательное поле в регионе», – резюмировала она.

Ахтям Хакимович рассказал, что был председателем оргкомитета по подготовке к первому заседанию думы. «Самым сложным вопросом на повестке был: кто станет председателем нового парламента? Кандидатов двое – **Николай Барышников** и **Сергей Шерегов**. У обоих были и сторонники, и противники. Голосовали долго, и только лишь на третий раз с перевесом всего в один голос место спикера занял Николай Павлович, который по сей день является депутатом», – пояснил он.

Ветеран парламента добавил, что одним из главных достижений первой четырехлетки стало принятие Устава Тюменской области – основного закона региона. «Это Конституция области. Документ принимали сложно и долго, только через полгода окончательно утвердили. Наш Устав с небольшими изменениями действует по сей день», – подытожил он.

15 (!) заседаний согласительной комиссии. Сейчас требуется максимум четыре», – рассказывает он.

Депутат думы второго созыва **Олег Чemezov** рассказал, что в те годы было много интересной и профессиональной работы. «Тогда чиновники могли быть депутатами. Я был первым заместителем губернатора в Югре и работал в областной думе. Всегда было много споров. Я сейчас, когда это вспоминаю, думаю, а впрок ли пошли эти разговоры?» – поделился он.

Третий созыв приступил к полномочиям 11 января 2002 года. Основным политическим событием этого созыва стало подписание договора между органами государственной власти Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов и принятие областной программы социально-экономической интеграции региона «Сотрудничество». Пролонгация этого договора до 2020 года прошла в июне прошлого года.

Парламентарий Тюменской облдумы третьего созыва **Геннадий Куцев** вспоминает, что за четыре года было многое: и демонстративный уход с заседания, и долгие споры, и напряженные отношения между депутатами субъектов большой Тюменской области. «Тем не менее за двадцать лет работы областной парламент добился хороших результатов в законодательской деятельности. Надо двигаться дальше», – подчеркнул он.

Депутат первого, второго и третьего созывов регионального парламента **Александр Корепанов** специально к юбилею облдумы подчитал, что ежегодно в течение трех созывов



представителями различных фракций, депутатами и аппаратом думы. Я дирижер, миротворец в какой-то степени», – отметил он.

## Примите поздравления

На торжественной встрече губернатор Тюменской области **Владимир Якушев** поделился с депутатами, что ему посчастливилось работать с тремя созывами регионального парламента – в должности вице-губернатора, сити-менеджера и губернатора. «Я могу утверждать, что все эти люди были и остаются профессионалами, а все вопросы, которые решались в стенах думы, были направлены на повышение уровня жизни тюменцев. Вызовов за это время было множество, но самое главное, что все эти годы исполнительная и законодательная ветви власти работали вместе, прислушиваясь друг к другу», – отметил он.

Глава Югры **Наталья Комарова** отметила, что законодательные органы трех регионов

Губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа **Дмитрий Кобылкин** подчеркнул, что депутаты всех созывов сумели за двадцать лет выстроить четкую систему отношений с исполнительной властью. «Считаю значительной заслугой депутатского корпуса политическую стабильность в регионе с устойчивыми демократическими традициями. Все это дает области динамично развиваться, влиять на ход политических, социальных и экономических реформ, уверенно смотреть в завтрашний день», – отметил он.

За двадцать лет депутаты Тюменской областной думы приняли 1 тыс. 788 законов, из них «с нуля» – 473. Интересы населения представляли 115 депутатов. За прошедшие годы в регионе произошли колоссальные изменения: если в 1994 году бюджет составлял 466 млн рублей, то в 2013-м – более 124 млрд рублей.

**Полина Перепелица**  
Фото с сайта phototyumen.ru

# Оценка – «положительно»

## Губернатор Владимир Якушев выступил с ежегодным отчетом о деятельности исполнительной власти на заседании Тюменской областной думы

Пробуждение активности граждан и укрепление сотрудничества с жителями Тюменской области – главный итог работы правительства региона в 2013 году.

Этот факт губернатор **Владимир Якушев** подтвердил статистическими данными: рейтинг Тюменской области по развитию человеческого потенциала высок – третье место, согласно докладу Организации объединенных наций. 54% жителей области положительно оценивают работу исполнительных органов власти, в 2012 году положительную оценку поставили 48% граждан. «Только с поддержкой населения мы сможем преодолеть все трудности. И мы это доказывали не раз», – отметил глава области.

В 2013 году в регионе шла напряженная работа абсолютно по всем направлениям: и привлечение инвестиций, и открытие новых производств, и подписание ряда соглашений с крупными компаниями.

### Экономическая турбулентность

Исходя из того, что страна вместе со всем миром проходит «полосу экономической турбулентности», правительство Тюменской области сделало ставку на переход от экстенсивного развития к интенсивному.

«Мы заново оценили имеющиеся ресурсы, сосредоточились на ключевых приоритетах. Работа была непростой, она велась в усло-

«Во всей этой работе участвовали и парламентарии. Наша область не на словах, а на деле доказывает, что исполнительная и законодательная власти едины в создании благоприятных условий для бизнеса, инвесторов. Инвестиции в капитал региона с 2007 года достигли рекордных показателей и выросли на 134,4%. Объем инвестиций равен 278 млрд рублей. При этом доля внебюджетных источников в структуре инвестиций за год увеличилась с 76 до 83 процентов», – сообщил губернатор. – В прошлом году произошел настоящий прорыв в индустриализации региона: открыто девять новых производственных площадок с общим объемом инвестиций 90 млрд рублей. В этом году производство запустят еще пять крупных компаний. Важно развивать имеющиеся у нас преимущества, повышать конкурентоспособность экономики».

### Человеческий капитал

Затронул губернатор тему подготовки кадров и непрерывного образования в регионе. Владимир Якушев подчеркнул, что в формировании культуры управления регион движется, ориентируясь на самые высокие стандарты. Однако остаются и вопросы, среди

132 соглашения между вузами, ссузами, компаниями и правительством.

### Эх, российская дорога

Регион поступательно решает вопросы оптимизации дорожной сети. В августе 2013 года открыто рабочее движение по развязке на пересечении улиц Мельникайте и Широкой. Летом этого года она будет полностью завершена. Строится развязка в створе улицы Монтажников.

Губернатор рассказал, что серьезной проблемой для области остается состояние федеральных трасс. Более 50% федеральных дорог на территории региона не отвечает нормативным требованиям. «В этом направлении проведена большая работа совместно с депутатами Государственной и областной дум, полпредом президента России в УФО, Минтрансом России, Росавтодором. Результат – в 2013 году финансирование на ремонт федеральных трасс увеличилось почти на 2 млрд рублей и составило около 4 млрд рублей. Ведется реконструкция моста через реку Демьянка на автодороге Тюмень – Ханты-Мансийск и моста через реку Тобол на автодороге Тюмень – Ялуторовск – Ишим – Омск», – пояснил губернатор.

### Больше «квадратов»

В прошлом году введено более 1 млн 400 тыс. квадратных метров жилья. Задача, поставленная руководством страны по достижению к 2020 году в России уровня ввода одного квадратного метра жилья на одного человека, выполнена. При этом доля квартир экономкласса составила 53%. В 2012 году этот показатель был равен 33%.

Продолжалась реализация жилищных программ: переселение граждан из аварийного жилищного фонда, обеспечение жильем молодых семей, работников бюджетной сферы, детей-сирот, ветеранов Великой Отечественной войны и инвалидов. В ушедшем году на выполнение этих программ из бюджета было выделено более 7 млрд рублей.

В регионе разработан четкий план, как до 1 января 2017 года переселить тюменцев из аварийного и ветхого жилья. По словам Владимира Якушева, объем аварийного жилья в Тюменской области составляет 221 тыс. 700 кв. метров. В 2012-2013 годах область расселила почти 69 тыс. кв. метров. «В апреле прошлого года утверждена региональная адресная программа по переселению граждан из аварийного жилищного фонда. У правительства есть четкое понимание, как регион будет исполнять задачу, поставленную президентом страны. Стоимость программы – 9 млрд рублей, а поддержка из федерального бюджета – 1 млрд рублей. Тем не менее за-



рованного жилья нужно договариваться. Зачастую этот процесс растягивается на полтора года», – резюмировал он.

### Бой коррупции

Губернатор отметил и важность работы по предупреждению коррупционных проявлений в структуре государственных органов власти.

«Конечно, необходимо наказывать негодяев, но более важно проводить профилактику в этом вопросе. Что в регионе для этого делается? В первую очередь переводим услуги в электронный вид. Мы создаем условия, при которых чиновник и гражданин не могут пересекаться. В области развивается сеть многофункциональных центров по предоставлению госуслуг, где возможности для коррупции практически исключены», – подчеркнул губернатор. – Продолжается регламентация предоставления электронных услуг. Мы знаем, что чиновник может делать в рамках административного регламента, что нет. Где мы можем говорить о превышении полномочий, а где он действует в рамках профессиональных обязанностей».

Существует и независимая антикоррупционная экспертиза проектов и нормативных актов. Открытость и прозрачность добавляют общественные советы при исполнительных органах госвласти. В структуре правительства существует исключительно конкурсный порядок замещения вакантных должностей, внедрен институт ротации, предоставляются сведения о доходах и расходах всеми государственными служащими. «В этом вопросе должна работать система. Одними наказаниями мы ничего не решим, нужно ставить ба-



виях замедления роста мировой и российской экономики, заметного оттока капитала из страны. Конечно, внешние факторы влияют на экономику региона – не секрет, что снизились доходы нефтегазовых компаний и налоговые поступления от них. Однако для нас это не стало неожиданностью. Полностью оправдал себя курс на диверсификацию экономики. Благодаря заделу предыдущих лет, целенаправленной работе по развитию многоотраслевой экономики, мы сумели решить поставленные задачи, ответить на глобальные вызовы», – пояснил глава региона.

Так, по производству валового регионального продукта на душу населения Тюменская область вошла в первую десятку субъектов России. В структуре ВРП доля обрабатывающих производств составляет 29%, малого бизнеса – более 15%. Индекс промышленного производства региона приблизился к 117%. По этому показателю область в пятерке лучших в стране.

которых качество подготовки рабочих кадров, дефицит молодых специалистов, модернизация технической оснащенности предприятий, повышение производительности труда.

Кадровый потенциал региона остается на высоком уровне – 73% занятых в экономике имеют профессиональное образование, а каждый четвертый – высшее. В области созданы условия для непрерывного профобразования, ежегодно проходят повышение квалификации и профессиональную переподготовку свыше 42 тыс. человек.

Однако не все так радужно. Владимир Якушев подчеркнул, что одной из главных проблем в этом вопросе остается подготовка преподавательского состава. «Если учителя не будут повышать свое образование, мы не получим конкурентоспособных специалистов», – пояснил он, добавив, что бизнес начал понимать, что воспитание кадров – задача не только государства, но и самих предпринимателей. Сегодня в области заключено

**В 2013 году финансирование на ремонт федеральных трасс увеличилось почти на 2 млрд рублей и составило около 4 млрд рублей.**

дача поставлена, сформирована программа, во всех муниципалитетах определены адреса и конкретные дома, которые попадают под переселение. Со всеми районами программа согласована», – отметил губернатор.

Он добавил, что самой большой проблемой, с которой столкнется регион при реализации программы, станут судебные иски. «Особенно это касается домов, где есть и муниципальные, и приватизированные квартиры. Если с первыми по определенным правилам происходит обмен, то с владельцами приватизи-

реры. Те, кто не выдерживает требований федерального и регионального законодательства, должны понести наказание, которое заслуживают», – резюмировал глава области.

Завершая, Владимир Якушев отметил, что в прошлом году реализовано много важных проектов и ряд интересных идей. 2014 год поставил перед регионом новые стратегические задачи, задал динамичный темп дальнейшему развитию.



## Павел Белявский: Между образованием и молодежной политикой большая разница

– Что из себя представляет проект «Молодежная лидерская программа»?

– Долгое время я работал в сфере молодежной политики, занимался развитием молодежного лидерства. В связи с тем, что президент страны и наш губернатор обращали внимание на необходимость активизировать работу с молодежью, в партии и появилась идея создать специализированный проект, ориентированный на молодых людей, которые являются лидерами в своей среде.

– Проект исключительно региональный или вы его реализуете, что называется, «по франшизе»?

– Это наш региональный проект, разработанный в Тюменской области, никакой разрядки сверху нам никто не спускал. Есть проекты, идеи которых рождаются в Москве, а в регионах лишь назначаются кураторы. В данном случае проект полностью инициирован нами. Еще одним толчком к его разработке стало выступление губернатора на встрече с представителями бизнес-сообщества. Глава региона сказал, что в Тюменскую область приходят новые инвесторы, строят свои предприятия, но при этом рабочие места на предприятиях занимают вовсе не жители области, а специалисты из других регионов. То есть у нас не хватает квалифицированных кадров для новых производств. При этом не хватает не только рабочих, но и управленцев.

Проблема подготовки управленческих кадров связана в первую очередь не с получением знаний, а с воспитанием лидерских компетенций. Руководителем нельзя стать, просто получив специальность в вузе. Потому что настоящий руководитель – это тот, кто умеет делать вещи, которых невозможно научиться, сидя за университетской или школьной партой. Он должен уметь разговаривать с людьми, брать на себя ответственность, переносить большие нервные нагрузки, управлять своими эмоциями, регулировать конфликты.

В мире и в истории задача подготовки управленцев решалась по-разному. В Советском Союзе это была мощная вертикально-интегрированная структура – от октябрят до партии, охватывавшая на первых этапах абсолютно всех. В Западной Европе и Северной Америке это скаутское движение. Это, по сути, элитарный проект. Есть так называемый скаутский феномен, в движение вовлечены 5-7% детей и молодежи, но среди политиков и госуправленцев бывших скаутов больше половины.

Для России вопрос еще открытый, как воспитывать национальный менеджмент. В нашем проекте мы ищем ответ на этот непростой вопрос.

– Как мы понимаем, в Советском Союзе, помимо октябрятско-пионерско-комсомольско-партийной школы, существовала еще производственная школа. То есть советский человек мог сделать два вида карьеры – по партийной линии и по производственной. Не берем в расчет службу в армии и правоохранительных структурах, где и сегодня карьерная лестница, в общем-то, сохранилась с советских времен, поскольку это предмет государственной безопасности...

– Эти карьеры, при ближайшем рассмотрении, были тесно связаны. Более того, переплетение политического и профессионального было ключевым элементом государственной кадровой политики. Посмотрите на карьеры советских руководителей: поработал человек

«Молодежная лидерская программа» – так называется региональный проект партии «Единая Россия», который реализует депутат Тюменской областной думы Павел Белявский. О том, как найти и воспитать лидера в молодежной среде, парламентарий рассказал в интервью в рамках совместного проекта еженедельника «Вслух о главном» и Тюменской областной думы «Реальные дела фракции».

на производстве, его переводили на партийную работу, затем снова на производство, естественно, с повышением по службе. Тогда вся экономика была централизованной, государственной и подобные процессы было несложно организовать.

Перед нами стоит более сложная задача. Мы должны дать молодому человеку такие инструменты, чтобы он сам осознанно мог выстроить свою карьерную траекторию. Это правильно. Когда человек сам строит свою карьеру и понимает ложное ощущение, что так и должно быть. Возможно, это одна из причин, почему возникло много номенклатурчиков, функционеров, которые не понимают содержания работы, но четко знают, что нужно предпринять, чтобы их двинули дальше. И другое дело, когда человек сам строит свою карьеру и понимает, что для того, чтобы быть руководителем, нужно быть бойцом и человеком с волей.

Несмотря на то что наш проект молодой, в него вошли проекты, которыми я занимаюсь уже на протяжении семи лет – с того момента, когда был руководителем «Молодой гвардии». Поэтому уже можно подвести и первые итоги реализации «Молодежной лидерской программы».

– Какие проекты вошли в нее?

– Это проекты «Лига старост», «Тюменский кампус», «Медиасеть», «Лига наставников» «Студенческий лидер» и другие. Их основной смысл – создание полигона управленческих компетенций. Мы даем человеку базовые зна-

пройдут нашу школу, смогут стажироваться в органах власти, на крупных предприятиях. Там они пройдут дополнительное обучение по технологии «тень лидера». Мы намерены искать руководителей, которые готовы терпеть рядом с собой наших ребят, чтобы те видели, как происходит процесс управления предприятием. Руководство «Единой России» поддержало идею партпроекта, чтобы те вещи, которые мы начали делать семь лет назад, получили другой масштаб.

– Сколько человек прошли через ваши проекты за семь лет?

– Если брать тех, кто прошел через школу организаторов, то это около 6,5 тысячи участников. В рамках работы этих людей «на управленческом полигоне» были сделаны проекты, в которые было вовлечено чуть более 55 тысяч человек.

– Проект предполагает, что обучение должно строиться на постоянной основе. Проводите ли вы какой-нибудь отбор, кого набираете?

– Лидерство – это не врожденные способности. Лидерство – это ответ на то, какие настоящие потребности существуют у группы. Если группа решает задачу, как ей соорудить плот и осуществить сплав по реке, то лидерами окажутся те, у кого больше компетенций в этой сфере. Поместим группу в офис и поставим перед ней интеллектуальную задачу – поменяться и лидеры. Но есть компетенции, например, принятие групповых решений, которые

падали и т.д. И мы длинным циклом создавали в биографии человека историю неуспеха. То есть мы со своей программой вступили в противоречие с реальными интересами молодого человека. Мы приняли решение, чтобы программу укоротить. Программные циклы равны семестру. Но человек может принимать участие в проектах и два, и три семестра. Наши проекты – это как социальный спортзал для молодого человека, куда он может прийти и потренироваться, где он отрабатывает свои социальные компетенции.

– Сколько молодых людей хотите обучить? Как проходят итоговые экзамены? Выдаете ли вы какой-то сертификат о прохождении обучения? Составляете ли вы список тех, кто прошел обучение – своеобразный кадровый резерв?

– Можно ли считать нашу программу обучением? Между образованием и молодежной политикой большая разница. Образование дает человеку знания, то, что мы познаем разумом. Но для того, чтобы быть по-настоящему образованным, этого недостаточно. Важную роль в становлении человека играет его жизненный опыт, который в том числе может ему дать участие в молодежных проектах. Логика выстраивания программы обучения отличается от логики классического образовательного проекта. Как только мы создадим жесткую систему зачетов и экзаменов, программа сразу умрет, поскольку будет привязана к сидению за партой. Невозможно ввести зачеты и экзамены по лидерству. Цель программы – дать человеку жизненный опыт, который он больше нигде не получит.

В этом году мы запускаем проект «Собеседование». Будем приглашать представителей крупных компаний, руководителей органов власти, тех, кто занимается набором персонала. Будет проходить деловая игра для тех молодых людей, которые по итогам участия в нашем проекте доказали, что обладают организаторскими компетенциями. Они будут выполнять определенные задания на решение творческих задач, задач группового взаимодействия... Не буду открывать все детали. Экспертам предстоит наблюдать за этим, а после окончания игры они будут проводить собеседование с ребятами и отбирать себе тех, кто им понравится. Мы не выдаем документы об обучении, мы хотим, чтобы наши молодые люди научились сами в непосредственном личном контакте продавать себя и предлагать свои таланты. Поверьте, введение зачетов и экзаменов, формализация процесса погубили не один хороший молодежный проект.

– То есть итогом вашей программы станет некое кадровое агентство?

– В идеале наши выпускники должны стать сами себе кадровыми агентствами.

Игорь Филатов

Фото из архива депутата

*Лидерами нередко оказываются совершенно невзрачные на первый взгляд ребята. Они далеко не яркие харизматики.*

ния, ставим ему управленческую задачу, даем ему ресурс, микрогрант для ее реализации.

Недавно я оказался в больнице с одним из моих близких людей. И лечащий врач, молодой парень, обращается ко мне по имени отчеству. Думаю, странно, откуда он меня знает? Неужели настолько интересуется региональной политикой? А потом выяснилось, что он из первых выпускников наших программ. Молодой человек рассказал, что участвовал в наших проектах из интереса, и только когда начал работать, понял, что полученные навыки являются для него основным инструментом профессиональной карьеры.

Его недавно повысили. Многие его коллеги, однокурсники удивлены, как ему это удается. А все просто, объясняет он. Участвуя в проектах, получил навыки, которых не имеют большинство его сверстников – умение общаться с людьми, умение их организовать и т.д. И этот человек уже осознанно относится к тому, как формировать свою карьеру. Он понимает, что нужно сочетать умение работать с людьми с профессиональными качествами. Вот такой человек и является конечным продуктом нашего проекта.

Теперь проект стал партийным, возможности его расширились, и ребята, которые

актуальны в любой ситуации. Мы помогаем человеку быть готовым к лидерским ситуациям.

Поэтому нет ничего удивительного, что лидерами нередко оказываются совершенно невзрачные на первый взгляд ребята. Они далеко не яркие харизматики. Среди лидеров их не больше трети. В основном лидерами оказываются ребята, которые до определенного момента находятся в стороне, молчат, наблюдают и не стараются занять ведущее место. Но они четко видят групповые процессы и знают, какое слово сказать человеку, чтобы повлиять на его поведение. А когда складывается трудная ситуация для группы, тогда лидеры выходят на первый план, берут реальную власть в свои руки и начинают управлять.

– На сколько лет рассчитана ваша программа лидерского воспитания?

– Программа состоит из семестров, потому что мы ориентируемся на студентов, им так удобнее. Они достаточно плохо поддерживают сквозные проекты. На то они и студенческие годы, чтобы попробовать себя в самых различных видах деятельности. Мы столкнулись со следующим. Раньше наши проекты носили годичный цикл. Человек активно работал семестр, а затем проект продолжался, но человек уже пытался из него выйти, про-

Полная версия –  
на [www.vsluh.ru](http://www.vsluh.ru)

Записки инвестора

# МТС заплатит щедро

Динамично развивающийся бизнес приносит владельцам солидный доход. Развитие фондового рынка в России дает инвесторам широкие возможности стать совладельцами успешных компаний в любой отрасли экономики и получить свою долю прибыли. МТС занимает в телекоммуникационном секторе одну из лидирующих позиций практически по всем направлениям своей деятельности. Прибыль растет, растут и выплаты акционерам.

## Доходы МТС все выше и выше

Чистая прибыль МТС за 2013 год выросла на 22% и достигла 76 млрд. рублей. Более важный для акционеров МТС показатель – свободный денежный поток (деньги, которые компания использует для выплаты дивидендов и инвестиций) вырос на 52% – до 69 млрд. рублей. Эта сумма имеет большое значение, потому что выплата дивидендов по акциям МТС привязана именно к свободному денежному потоку, а не к чистой прибыли, как у большинства других компаний. Согласно дивидендной политике МТС, общая величина дивидендов должна составить 75% от свободного денежного потока. Плюс к этому принята минимальная граница выплат в размере 40 млрд. руб. в год. Это означает, что акционеры МТС могут быть уверены в выплатах около 19 рублей в год на одну акцию на несколько лет вперед.

## Акционеру – своя доля

Совет директоров МТС рекомендовал выплатить по итогам 2013 года по 18,6 рубля на одну акцию. Сейчас акции МТС стоят 240 рублей, ди-

виденная доходность находится на уровне 7,75% годовых. Кроме того, представители МТС озвучили планы по дивидендной политике на 2014-2015 годы. В этот период компания планирует направить на дивиденды 80 млрд. рублей, т.е. по 21,77 рубля в год на одну акцию. Это уже 9% годовых, что выводит акции МТС на уровень наиболее доходных акций нефтяного сектора, таких как Сургутнефтегаз и Татнефть. Ложкой дегтя в бочке меда для МТС служат риски потери бизнеса на Украине. Однако доля прибыли украинских подразделений не превышает 10% общей прибыли компании, так что даже полная потеря этого источника дохода не нанесет непоправимого ущерба. Кроме того, риски уже давно заложены в цены акций для всех компаний, имеющих активы на территории Украины. Именно за счет этих рисков на российском фондовом рынке сейчас так много интересных вариантов вложений с высоким уровнем доходности.



**Александр Рыкованов**, инвестиционный департамент компании «Унисон Капитал», [www.unisoncapital.ru](http://www.unisoncapital.ru)

## Дивиденды собираем летом

Реестр акционеров под выплату дивидендов по МТС будет закрыт 7 июля. Все инвесторы, которые купят акции МТС до этой даты, получат дивиденды за второе полугодие 2013 года. Время для выгодных покупок еще есть, но даты закрытия реестров по крупнейшим российским компаниям все ближе. Сбербанк уже объявил такой датой 17 июня, другие эмитенты также, скорее всего, закроют свои реестры в этом году в конце июня или начале июля. Обычно перед закрытием реестра котировки акций достигают максимальных значений, так что наиболее разумной тактикой будет приобрести высокодоходные бумаги заранее.

В публикации представлено частное мнение автора. Автор и редакция не несут ответственности за любой прямой, косвенный или иной ущерб, наступивший в результате использования данной публикации, и не будут претендовать на участие в прибыли. Следуйте или не следуйте этим рекомендациям на свой страх и риск.

## О законах

Еженедельник «Вслух о главном» продолжает публикацию актуальных изменений в федеральном и региональном законодательстве. Кроме того, на страницах нашей газеты квалифицированные специалисты ведущих юридических фирм Тюмени отвечают на наиболее интересные вопросы читателей.

## Налог на дороге авто: рассчитываем среднюю стоимость машины

**Приказ Министерства промышленности и торговли РФ от 28 февраля 2014 г. № 316 «Об утверждении Порядка расчета средней стоимости легковых автомобилей в целях главы 28 Налогового кодекса Российской Федерации»**

С 1 января 2014 г. существенно увеличен транспортный налог на дорогостоящие легковые автомобили. Для машин средней стоимостью от 3 млн руб. установлены повышающие коэффициенты. Их размер зависит от цены автомобиля и его года выпуска. Прописан порядок расчета средней стоимости легковых автомобилей.

За основу берется определенная базовая версия машины. Предусмотрены 2 формулы расчета. Первая – для случаев, когда производитель (его уполномоченное лицо) представлен на территории России. Средняя стоимость автомобилей определяется ис-

ходя из рекомендованных розничных цен на автомобили данной марки, модели и года выпуска соответствующих базовых версий по состоянию на 1 июля и 1 декабря соответствующего налогового периода. Рекомендованные розничные цены ежегодно запрашиваются Минпромторгом России у производителей в отношении машин, цена на которые превышает 3 млн руб. Данные должны быть представлены производителями не позже 1 июля и 1 декабря. Средняя стоимость автомобилей определяется путем сложения рекомендованных цен по состоянию на 1 июля и 1 декабря и деления полученной суммы на 2.

Если производитель не представлен в нашей стране либо им не поданы данные о рекомендованной розничной цене, применяется вторая формула. В ее основе розничные цены на новые автомобили данной марки, модели

и года выпуска соответствующих базовых версий по состоянию на 31 декабря соответствующего налогового периода, указанные в российских каталогах (к максимальной цене прибавляется минимальная и делится на 2).

Дополнительно могут использоваться данные из каталогов иностранных издательств. В этом случае средняя стоимость умножается на коэффициент приведения каталожной цены машины в рублевый эквивалент согласно валютному курсу года выпуска автомобиля. Также прибавляется сумма утилизационного сбора и ввозной таможенной пошлины, уплачиваемых за подобный автомобиль. Такой подход следует применять при расчете средней стоимости автомобилей старше 5 лет.

Зарегистрировано в Минюсте РФ 2 апреля 2014 г. Регистрационный № 31805.

Материалы подготовлены специалистами ООО НИП Ассоциация «Гарант-Тюмень». Телефон в Тюмени: (3452) 529-881



## Вопрос эксперту

**За последние дни произошло существенное снижение котировок акций российских банков. Не пора ли их покупать?**



**Дмитрий Пономарев**, директор представительства ИФК «Солид» в Тюмени

– Угроза введения новых санкций против России оказала негативное влияние не только на котировки банков, но и на российский фондовый рынок в целом. Однако это не повод для пессимизма, ведь ценовые уровни с каждым днем становятся все более привлекательными. В случае если США и ЕС не ограничатся расширением списка невыездных, а введут действительно экономические санкции, по рынку прокатится очередная волна распродаж, которую можно использовать для увеличения длинных позиций. Особенное внимание стоит обратить на бумаги Сбербанка, умеющие показывать хороший отскок.

Вопросы эксперту присылайте по адресу [edit@vsluh.ru](mailto:edit@vsluh.ru) с пометкой «Для Дмитрия Пономарева»

## Финансовый индикатор 09.04 – 16.04.2014

### Новости

Рост ВВП России в 2014 году может оказаться на нулевом уровне, сообщил министр финансов **Антон Силуанов**.

**USD 35,96 (+23 коп.)**

Ослабление российского рубля к доллару США и евро продолжилось. Бивалютная корзина за неделю потяжелела на 48 копеек – до 42,28 рубля. Причина – обострение ситуации на Украине и снижение объема валютных интервенций ЦБ РФ. На международном валютном рынке наблюдается рост пары евро/доллар, даже несмотря на слабые макроэкономические данные по еврозоне.

В ближайшее время российский рубль будет по-прежнему находиться под давлением.

**Нефть 110 USD/бар. (+2,1%)**

Цена на нефть марки Brent удалось достигнуть отметки 110 долларов за баррель из-за снижения курса доллара США на рынке FOREX и риску срыва поставок углеводородов из России европейским потребителям. Сгущают тучи также разговоры о возможности введения санкций против российских нефтегазовых компаний и их руководства. Впрочем, многие понимают, что от этих санкций не выиграет ни Россия, ни Европа.

**Индекс ММВБ 1308 пунктов (-2,7%)**

Напряженность на Украине не дает российскому фондовому рынку вздохнуть с облегчением. Участники торгов решили скинуть позиции в ожидании оглашения третьего пакета санкций. Под давлением оказалось подавляющее большинство «голубых фишек», за исключением дивидендоносных акций «Норильского никеля» и Газпромнефти. Повышенной волатильностью отличаются торги бумагами металлургических и электроэнергетических компаний.

Уровень поддержки российского рынка акций переместился к отметке 1280 пунктов по индексу ММВБ.

**Акции АЛРОСА обыкновенные 37,57 руб. (-0,2%)**

Российская алмазодобывающая компания АЛРОСА опубликовала финансовую отчетность за 2013 год по МСФО, согласно которой выручка увеличилась на 11,7% – до 168,5 млрд рублей, показатель EBITDA прибавил 11,5%, составив 69,1 млрд рублей, а чистая прибыль сократилась на 5% – до 31,83 млрд рублей. Общий долг алмазодобытчика за год вырос на 13% и на конец 2013 года составил 138,6 млрд рублей.

В среднесрочной перспективе существенных изменений капитализации АЛРОСА не ожидается.

В публикациях представлено частное мнение. Авторы и редакция не несут ответственности за любой прямой, косвенный или иной ущерб, наступивший в результате использования данных публикаций, и не будут претендовать на участие в прибыли. Следуйте или не следуйте этим рекомендациям на свой страх и риск.

**Обменяйся тирами**  
26 апреля с 12 до 16 часов  
на площади у БФРТГ (Малыгина, 51)

совместный проект «Благотворительного фонда развития города Тюмени и инициативы «Вслух о главном»



# Компания «ГОРСИ» отметила десятилетие

К настоящему моменту консалтинговая компания «ГОРСИ» работает уже более десяти лет. За это время компания превратилась в крупную, четко структурированную группу. Как удалось достичь таких результатов, делится директор и собственник «Консалтинговой компании «ГОРСИ» Михаил Горетый.

– Михаил Васильевич, в каких направлениях компания развивается сегодня?

– На сегодняшний день консалтинговая группа состоит из нескольких подразделений. Во-первых оказание юридических услуг. Это прерогатива непосредственно консалтинговой компании «ГОРСИ». У нас работает одиннадцать опытных юристов. Мы представляем интересы наших клиентов в судах, налоговых органах, занимаемся оформлением недвижимости, в том числе газопроводов, объектов незавершенного строительства, реконструируемых строений, земельных участков, регистрацией выпусков акций, представляем интересы клиентов на собраниях кредиторов при банкротстве и т. д. Возможны варианты, когда мы можем полностью организовать юридическую службу на каком-либо предприятии или закрепить за клиентом отдельного специалиста для консультаций и решения текущих юридических вопросов.

Во-вторых, оказание всех видов аудиторских и бухгалтерских услуг. Аудиторско-бухгалтерское направление включает в себя как проведение обязательного аудита, так и анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия, разработку вариантов минимизации налогообложения, консультации по отдельным вопросам бухгалтерского учета или полное восстановление бухгалтерской отчетности. Мы можем заключить договор на полное ведение бухгалтерского учета либо помочь бухгалтеру организации подготовить документы в период налоговой проверки. Как показывает практика, эта услуга очень востребована для малых и средних предприятий. Аудиторы ГОРСИ-Аудит имеют соответствующие сертификаты и стаж работы в отрасли не менее пяти лет, часть аудиторов получили аттестацию по общему аудиту.

Третье подразделение – ГОРСИ-Капитал – занимается оценкой имущества, составлением бизнес-планов, анализом экономической деятельности предприятий. ЗАО «ГОРСИ-Капитал» может произвести комплексную оценку активов компании как бизнеса. Наши оценщики часто привлекают для определения размера ущерба, причиненного ДТП или полученного в результате некачественно произведенных строительных работ, и т. д. Компания аккредитована практически во всех банках Тюменской области, что свидетельствует о доверии кредитных организаций к качеству нашей оценки.

В необходимых случаях мы привлекаем надежных адвокатов, в которых не сомневаемся, так как у нас с ними уже на протяжении многих лет действуют договоры о партнерстве. По моему мнению, у адвоката должна быть постоянная практика по экономическим и налоговым уголовным делам, тогда он может оказать более качественные услуги. С этим связано то, что мы не торопимся открывать отдельное направление юридических услуг – ведение уголовных дел.

Все подразделения ГОРСИ активно взаимодействуют друг с другом. Ведь не бывает юридических услуг в чистом виде, всегда к этому добавляется экономическая составляющая. И зачастую нам приходится привлекать в качестве консультантов экономистов и бухгалтеров компании. Для клиента это очень удобно, не нужно дополнительно обращаться в стороннюю фирму и делиться информацией с кем-то еще.

Приведу наглядный пример. Сегодня все земельные участки имеют кадастровую стоимость, которая нередко не совпадает с их рыночной стоимостью, превышая ее в 2-3 раза. Мы же можем помочь снизить кадастровую стоимость, и клиент будет платить налоги с реальной стоимости объекта. Здесь существует много нюансов, которые нужно учитывать: требования к проведенной оценке, перечень необходимых документов и т. д.

Кроме того, мы можем помочь нашему клиенту получить кредитные денежные средства в банке, проведя оценку активов, подготовив информацию о платежеспособности, в отдельных случаях обосновать рентабельность будущего проекта или проконсультировать по вопросу реструктуризации долгов, в короткие сроки подготовить документы для ипотеки. Структура группы выстроена таким образом, чтобы предложить клиентам весь комплекс консалтинговых услуг: от юридических и финансовых услуг до оценки, аудита и бухучета.

– Компания перешла десятилетний рубеж развития, скажите, в чем секрет успеха ГОРСИ?

– Во-первых, это команда, коллектив. Я считаю, что в сфере услуг профессиональные сотрудники – это основной козырь компании, а уже потом офис, компьютеры... Сегодня в нашем штате более тридцати специалистов: юристов, экономистов, оценщиков, бухгалтеров, аудиторов, причем многие специалисты работают по семь-десять лет.

Все дело в том, что взаимодействие с сотрудниками строится по принципу партнерских отношений. По моему мнению, каждый должен организовать рабочий процесс самостоятельно таким образом, чтобы клиент остался доволен результатом. Наши специалисты наделены максимальными полномочиями по принятию решений, и в определенных ситуациях грамотный специалист может разговаривать с клиентом так же, как руководитель компании, понимая, что в отдельных случаях решение нужно принимать незамедлительно. Благодаря этому у нас оперативно решаются многие вопросы, специалисты чувствуют себя достаточно свободно, понимая, что если фирма достигнет положительного результата, то это отразится и на оплате труда.

Во-вторых, обязательно необходима специализация. Клиента должен консультировать специалист, разбирающийся в узкой сфере, будь то налоги, акционерное право, спор между участниками ООО, банкротство или взыскание убытков. Вы же не пойдете к эндокринологу, если у вас болит зуб... То же самое и здесь. Мы стараемся сотрудников разделять по специализации, обучать конкретным направлениям, тогда у специалиста появляется возможность более глубоко погрузиться в определенную тему. К этому привыкают и сами клиенты.

В-третьих, сотрудникам необходимо постоянно обновлять знания законодательства, ведь оно быстро меняется. Если ты не отслеживаешь литературу, нормативно-правовые акты, не участвуешь в вебинарах, через полгода-год ты можешь многого не знать. Мы активно сотрудничаем с ТюмГУ, отправляя специалистов на профильные курсы и тренинги в Тюмени, Екатеринбурге и других городах. Отслеживая все изменения в законодательстве, наши сотрудники консультируют клиентов, исходя из меняющейся практики.

– Где берете новых сотрудников?

– Как правило, мы не привлекаем специалистов с длительным стажем работы, в ос-

новном это сотрудники, имеющие годичный или двухгодичный опыт работы, или даже выпускники университета без опыта работы. Естественно, что молодые специалисты работают под контролем опытных юристов, аудиторов или оценщиков. Так, например, участвуем в судебных процессах или сопровождением сделок занимаются только сотрудники с длительным стажем работы. Новый специалист ГОРСИ должен прежде всего проникнуться корпоративным духом и по-настоящему заботиться об интересах клиента.

– Так ваш клиент всегда прав?

– Не всегда. Но сотрудник должен четко понимать, что сделал по-максимуму, чтобы решить ту или иную проблему клиента. По объективным причинам что-то может не получиться, но если это происходит из-за недоработки сотрудника, то клиент прав.

– Расскажите, исходя из вашей практики, какие споры наиболее распространены...

– Во-первых, хозяйственные, особенно их много в строительной отрасли. Часто бывают ситуации, когда подрядчик не выполнил работу в срок, или выполнил в срок, но не полностью или некачественно, и заказчик такую работу не принимает. Бывают случаи, что и сами заказчики, в полной мере эксплуатируя здание, не собираются платить за произведенные строительные работы. В данных спорах обе стороны считают себя правыми. Тогда мы привлекаем специалистов, имеющих высшее инженерно-строительное образование: кто как не они могут квалифицировано и объективно понять ситуацию. В необходимых случаях заказываем проведение строительной экспертизы объекта, которая иногда остается единственным доказательством действий подрядчика и, соответственно, подтверждением произведенных затрат. Своевременное проведение экспертизы в отдельных случаях позволяет нашим клиентам урегулировать

управляющему. В его силах оспорить сделки, заключенные до объявления предприятия банкротом. Причем ревизии со стороны арбитражного управляющего могут подвергаться все сделки, произведенные обществом в течение последних трех лет.

К слову, к настоящему времени несколько специалистов ГОРСИ прошли обучение по программе «Арбитражное управление».

Третий «популярный» вид споров – это налоговые. Часто к нам обращаются собственники бизнеса, когда уже прошла налоговая проверка, по результатам которой предприятию доначислены десятки и даже сотни миллионов рублей. Причины могут быть совершенно разные: банальная ошибка бухгалтера в силу большого объема работы или отказ налоговой инспекции принять в качестве затрат платежи, которые перечислялись на фирмы, по мнению налоговой, обладающие признаками «фирм-однодневок».

После получения акта налоговой проверки руководителю предприятия ничего не остается, как судиться с налоговой инспекцией и доказывать свою позицию, исходя из той ситуации, которая есть на данный момент. Налоговая уже получила все документы, опросила работников, свидетелей, провела экспертизы. В этой ситуации защищать интересы клиента гораздо сложнее, нежели, например, после проведения у него аудиторской проверки и исправления возможных ошибок.

Заключая договор на проведение аудита хозяйственной деятельности общества, нужно понимать, что аудит – это не только проверка годовых отчетов, бухгалтерских балансов и текущих дел компании, но и помощь руководству организации в осуществлении эффективного контроля над различными элементами системы контроля. Также это отличный способ подготовиться к налоговой проверке, минимизировать налоги и избежать штрафных санкций. Кроме

*В сфере услуг профессиональные сотрудники – это основной козырь компании.*

назревающие конфликты в досудебном порядке, экономия финансы клиента и, что не менее важно, драгоценное время. Более того, может стать основой для решения арбитражного суда. Сотрудничество со специалистами, обладающими техническими и строительными знаниями, позволяет нам лучше разобраться в сути конфликта и с большей достоверностью гарантировать положительный результат при дальнейшем участии в судебном споре.

Часто одной из сторон в таких спорах выступают государственные органы, которые, как известно, предъявляют высокие требования к качеству произведенных строительных работ и срокам. Если объект не сдан в срок, предприятию грозят пени, начисляющиеся на всю сумму контракта, а не на стоимость оставшихся невыполненными работ. Такие ситуации тоже можно оспорить, но надо понимать, что «строительные-хозяйственные» споры имеют свою специфику. И в этом случае опытный специалист сможет доказать надлежащее качество выполненных работ и целесообразную сумму неустойки.

Второй блок распространенных споров – споры, связанные с банкротством предприятия, когда управление активами обанкротившейся компании переходит к арбитражному

того, аудиторская проверка дает возможность руководству предприятия всегда быть в курсе того, что происходит на предприятии, и принимать на основе полученной информации эффективные решения относительно улучшения деятельности фирмы. В данном случае мы рекомендуем заранее обращаться к грамотным аудиторам. В отдельном случае выгоднее понести затраты на проведение аудиторской проверки, чем получить решение налоговых органов о доначислении нескольких миллионов.

– Пару слов о планах ГОРСИ на будущее.

– В ближайшем будущем мы хотели бы развивать и другие направления, связанные, например, с оказанием финансовых услуг. Сейчас у нас запускаются крупные проекты по комплексному управлению активами, мы готовы подключать весь накопленный опыт наших юристов, экономистов, бухгалтеров. Пока это проекты пробные, однако запросов на такие услуги с каждым днем все больше. Поэтому мы будем активно развивать это направление.

– Михаил Васильевич, охарактеризуйте в трех словах компанию «ГОРСИ».

– Это профессионализм, порядочность и надежность.

Беседовала Мария Войнова

# Зарубежные строители придут вслед за гильдией

Торгово-промышленная палата Тюменской области (ТПП ТО) и Российская гильдия управляющих и девелоперов (РГУД) договорились о совместной работе.



Соглашение о сотрудничестве подписали президент Российской гильдии управляющих и девелоперов **Андрей Степаненко** и президент Торгово-промышленной палаты Тюменской области **Эдуард Абдуллин**. Такой союз должен привлечь в регион крупных строительных инвесторов.

Как признался Андрей Степаненко, для гильдии принципиально важно подписать соглашение с Торгово-промышленной палатой региона. «Тюменские компании, входящие в Российскую гильдию, профессионально занимаются управлением объектами недвижимости, эксплуатацией, девелопментом, они являются для нас своего рода проводниками в регион. Тюменская область – это пример, как нужно привлекать инвесторов, в том числе и зарубежных», – пояснил он.

Со своей стороны РГУД готова предложить новые инвестиционные проекты и обещает поспособствовать приходу компаний, входящих

в гильдию, в наш регион. Степаненко подчеркнул, что интерес к Тюменской области испытывают не только российские, но и зарубежные девелоперы.

«Зарубежные строительные компании заинтересованы в развитии своего бизнеса в регионе. Они изучают спрос на жилую недвижимость в Тюменской области и вскоре будут принимать решения об инвестиционной деятельности, – сообщил президент гильдии. – Все компании рассматривают те регионы, где сложилась комфортная бизнес-среда. С точки зрения инвестиционной привлекательности немалую роль играет дружелюбность правительства по отношению к инвесторам. Всего два региона России этим отличаются – Московская и Тюменская области».

Мнение президента гильдии разделила и исполнительный директор РГУД **Елена Бодрова**. «Бизнес, который родился в Петербурге, Москве, заинтересован в Тюмени. Многие

возможности рынка там уже исчерпаны, и ставка делается на активно развивающиеся регионы», – отметила она.

Президент Торгово-промышленной палаты Тюменской области **Эдуард Абдуллин** выразил надежду, что за соглашением последуют реальные дела. «В нашем регионе давно сложились эффективные взаимоотношения между предпринимателями и руководством региона. Нет никаких барьеров, бюрократических преград. Мы общаемся с нашими законодателями и это, в свою очередь, дает хороший эффект в решении определенных вопросов», – подчеркнул Абдуллин.

По его словам, нерешенных вопросов, связанных с девелопментом в регионе, пока очень много. Они касаются, в частности, взаимодействия с ресурсоснабжающими организациями, но благодаря открытому диалогу их удастся постепенно решать.

**Павел Захаров**  
Фото автора

## От «Звездного» до «О'Кея»

В Тюмени появится сразу несколько крупных торгово-развлекательных центров.

Один из них – от Cushman & Wakefield. Благодаря этой компании в городе открылся первый стотысячник – «Кристалл». Теперь Cushman & Wakefield занимается созданием ТРК «Звездный».

Торговый комплекс построят в сердце современного активно развивающегося жилого массива на северо-востоке города, на улице Беляева, 29/3. Проект предусматривает 77 тыс. кв. м общей площади, арендуемая же составит 54 тыс. кв. м.

«Звездный» будет представлять собой современный, отвечающий международным стандартам торговый центр с более чем 150 магазинами торговой галереи, гипермаркетом, мультиплексом, зонами фудкорта, ресторанов, развлечений и фитнеса. В компании уверены, что он станет новым центром притяжения для тюменцев. Открытие «Звездного» запланировано на 4 квартал 2015 года.

Трехэтажный «Остров» возводится на улице Федюнинского, рядом с Ямальским микрорайоном. Он по своему формату и местоположению классифицируется как центр целевых покупок и рассчитан на жителей Тюменского-2. Общая площадь здания – 52 тыс. кв. м, арендуемая – около 30 тыс. кв. м. Планируется, что эти квадраты займут продовольственный гипермаркет и гипермаркет товаров для дома, супермаркет спортивных товаров, косметики и парфюмерии, бытовой техники и электроники, детских товаров. Также в «Острове» разместятся fashion-галерея с магазинами международных и федеральных брендов, рестораны и кафе, детская развлекательная зона.

Ведутся переговоры с сетевыми гипермаркетами «О'Кей» и Media Markt. Если договоренности с руководством Media Markt будут достигнуты, этот магазин сети станет первым в Тюмени. Он составит конкуренцию давно известному тюменцам «М.видео».

Отметим, что у ТЦ «Остров» будет удобная вместительная парковка на тысячу машино-мест. Открытие «Острова» запланировано на сентябрь 2014 года.

А второй гипермаркет «О'Кей» строится в границах улиц Профсоюзная – Госпаровская. Общая площадь объекта составит около 18 тыс. кв. м. Это немного больше, чем площадь существующего гипермаркета на улице Широкой, 199, который насчитывает 16 тыс. 770 кв. м. Размеры торгового зала станут известны ближе к открытию. В новом гипермаркете предусмотрена двухуровневая парковка.

Благодаря запуску второго «О'Кея» в областном центре будет создано более 300 рабочих мест. Что касается открытия, руководитель по внешним коммуникациям ГК «О'Кей» **Артем Глушенко** сообщил, что все зависит от темпов строительства и получения разрешительной документации на ввод в эксплуатацию. Информацию о переговорах между ГК «О'Кей» и ТЦ «Остров», который возводится на улице Федюнинского, Глушенко прокомментировал так: «Мы изучаем все интересные площадки для размещения наших магазинов, в том числе и в Тюмени, но конкретных проектов нет». Открытие «О'Кея» запланировано на конец 2014 – начало 2015 года.

**Татьяна Криницкая**

## Гилевский рай

Гилевскую рощу приведут в порядок. В администрации города создана рабочая группа, в которую вошли представители органов власти, общественных организаций и экологов.

Группа разрабатывает концепцию обновленной Гилевской рощи, рассказал «Вслух о главном» руководитель управы Ленинского административного округа Тюмени **Максим Афанасьев**.

Из городских лесов роща – единственное место, в котором земельный участок оформлен в муниципальную собственность. Поэтому в администрации областного центра руководствуются тем, что так или иначе к этому участку нужно подходить с хозяйской точки зрения. Запланировано проведение комплекса мероприятий, чтобы обеспечить возможность дальнейшей эксплуатации лесопарка как экологического места.

Это предполагает очистку территории, оздоровление зеленых насаждений и уход за ними. С другой стороны, разработчики концепции намерены учесть потребности современных горожан в Гилевской роще как рекреационной зоне с сопутствующей инфраструктурой и месте проведения массовых физкультурных мероприятий городского масштаба, таких как День здоровья, Кросс наций, Лыжня России.

Несколько смежных с Гилевской рощей земельных участков можно использовать под размещение объектов инфраструктуры. Предполагается, что на них разместят парковку для автомобилей, прокат спортивного инвентаря, сезонные торговые точки. При этом роща как экологический объект не будет разрушена. В ней не планируется строительство каких-либо капитальных объектов и вырубка насаждений.

Несколько раз в году в роще будут проходить общегородские мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни. Статистика показывает, что и День здоровья, и Кросс наций, и Лыжня России с каждым годом набирают все большую популярность, а количество участников раз за разом увеличивается. Проведение таких спортивных праздников в Гилевской роще позволит не перекрывать движение общественного транспорта в городе.

Массовые занятия физкультурой и спортом, по словам Максима Афанасьева, не создадут дискомфорта для прочих отдыхающих. В остальные дни Гилевка станет местом для обычных прогулок. Собственно роща – это 79-80 гектаров лесопарка. Предполагается, что здесь появятся многочисленные детские игровые городки, мини-футбольные, баскетбольные, волейбольные площадки и т. д.

В Гилевской роще будет реализован давний замысел многих горожан о сети велодорожек. С момента принятия решения о благоустройстве территории и до сих пор поступают предложения тюменцев о создании условий для велосипедистов. Предполагается прокладка дорожек с Лесобазы, чтобы любители здорового образа жизни могли с комфортом проводить время. С завершением строительства развязки на улице Монтажников у жителей микрорайонов появится прямой выход на улицу 50 лет Октября и к Гилевской роще.

В перечне мероприятий по разработке концепции благоустройства рощи предусмотрен большой блок вопросов, касающийся безопасности. Речь идет о предотвращении возгораний в пожароопасный период и обеспечении правопорядка. Вся площадь рощи будет охвачена современными технологиями безопасности – видеонаблюдением, кнопками вызова полиции. Будет работать стационарный пост охраны.

Предложения горожан по благоустройству территории в ближайшее время будут рассмотрены на заседании рабочей группы. Она оценит идеи с точки зрения возможностей бюджета и социальной эффективности. Затем концепция будет визуализирована и опубликована в Интернете для всеобщего обсуждения. «В результате мы сможем с чистой совестью сказать, что территория готова к тому, чтобы все горожане смогли прийти сюда и насладиться природой и отдыхом», – заключил Максим Афанасьев.

**Иван Литкевич**





# Заглянувший за горизонт

Уникальная выставка накануне 105-летия со дня рождения патриарха тюменской геогоразведки Юрия Эрвье открылась в Тюменском государственном нефтегазовом университете.

Уникальность представленной экспозиции – в оригиналах документов, подписанных выдающимся геологом, в сделанных им пометках на докладах, протоколах совещаний, различных справках и обращениях к министрам. Атмосферу грандиозных свершений тех лет передают представленные на выставке газетные и журнальные публикации, книги, редкие фотографии, записная книжка разведчика недр, компас, фотоаппарат, коллекция образцов нефти, макет буровой, поставившейся в те годы на промыслы в комплексе со всем необходимым оборудованием...

– Благодаря Юрию Эрвье и его соратникам, тюменский регион и сейчас занимает одну из ведущих позиций в российской экономике, – констатировал, открывая выставку, ректор ТюмГНГУ **Владимир Новоселов**. – Юрий Георгиевич впервые объединил в единый коллектив геологов, геофизиков и буровиков, и это дало серьезный результат, проявившийся в первом фонтане шамиской нефти. А потом под его руководством были открыты и 250 других месторождений полезных ископаемых.

Вспоминая работу с легендарным геологом, член-корреспондент Академии наук, профессор **Иван Нестеров** в свою очередь отметил, что в этом году исполняется 60 лет со дня его знакомства с Эрвье. По его словам, в те времена за год утверждалось до 870 проектов бурения, но какой бы напряженной ни была работа, именитый теперь на весь мир геолог всегда оставался очень внимательным к людям, интересовался делами и проблемами инженеров и рабочих.

Данный факт, скорее всего, и способствовал тому, что тюмонец **Виктор Карелов** самоотверженно хранил все эти годы огромный массив документов из архива Эрвье, а в прошлом году передал ставшие уникальными свидетельства эпохи не только краеведческому музею, но более 1 тысячи экспонатов и музею истории науки и техники Зауралья ТюмГНГУ, славящемуся бережным отношением к истории родного края, к знаменитым землякам.

– Рад, что смог сохранить исторические документы, которые теперь будут доступны широкой общественности, – явно смущаясь от внимания журналистов, подчеркнул Виктор Васильевич. – Это ведь история, история нашего края, история России.

Экспозиция, выставленная накануне 105-летия со дня рождения знаменитого геолога в небольшом холле главного корпуса ТюмГНГУ, не вместила и десятой части уникальных экспонатов. За кадром осталась переписка Эрвье с коллегами и друзьями, структурно-тектонические карты территории Тюменской области с пометками руководителя Главтюменьгеологии, одна из которых, кстати, выпущена под его редакцией.

Научный руководитель музея истории науки и техники Зауралья, профессор, заслуженный деятель науки и техники **Виктор Копылов** столь неожиданному подарку рад, как никто другой. С Юрием Эрвье ему довелось работать в бытность ректором Тюменского индустриального института, потому и ценность пополнивших фонд музея экспонатов для него очевидна.

– Приведу мало кому известный факт, – делился воспоминаниями профессор на открытии выставки. – В 1960 году Юрий Георгиевич был категорически против открытия Тюменского индустриального института. Он был убежден, что областной столице более всего необходим мощный нефтяной техникум, а инженеров, по его мнению, можно было пригласить из других областей. Да и преподаватели, видные профессора, как он отмечал тогда, вряд ли поедут в никому не известную Тюмень. Это, конечно, была ошибочная позиция, и уже после первого набора студентов он, умевший не только самоотверженно работать, но и заглянуть за горизонт, признал свою неправоту.

Стоит отметить, что в архиве Копылова все эти годы бережно хранились фотографии начала шестидесятых. На одной из них Юрий Эрвье запечатлен с руководителями города, области, министерств и ведомств на крыльце только что открытого Тюменского индустриального института, на другой знаменитый геолог вместе с первым ректором ТИИ Антолием Косухиным на крупном международном форуме.

Бережно хранит в памяти Виктор Ефимович и трепетное отношение Эрвье к проблемам вуза в 60-70-х годах прошлого столетия.

– Нам частенько приходилось обращаться к нему за помощью в решении насущных вузовских задач. И я не помню ни одного случая, чтобы Юрий Георгиевич не откликнулся или предложил помощь ради галочки, – отмечает ветеран ТИИ-ТюмГНГУ. – Не имевший высшего образования в привычном теперь понимании (закончил высшие инженерные курсы. – Т. П.), он всячески поддерживал подготовку высококвалифицированных кадров для нефтегазодобывающей отрасли. Сейчас вряд ли кто вспомнит и тот факт, что Эрвье читал лекции нашим студентам-геологам, хотя для этого тогда надо было получить разрешение Министерства геологии РСФСР. Так что с вузом у знаменитого геолога была куда более тесная связь, но отмечается это не так часто. Стоит ли говорить, что мы очень признательны Виктору Карелову за переданный архив! Там уйма интереснейших документов, которые даже сотрудники музея видят впервые, а посетителям выставки они, наверняка, и вовсе неизвестны. Тем познавательнее будет для них встреча с прошлым.

Остается добавить, что познакомиться с уникальными экспонатами выставки можно будет до конца апреля.

**Татьяна Поваренкина**

Фото Александра Лыткина, Татьяны Тагильцевой и из архива Виктора Копылова.



## Субъективно

Артем Кушнир

## Татальный диктант



На выходных в России прошел «Тотальный диктант». Событие освещалось подробно, иногда даже подбостранно – праздник грамотности, любовь к русскому языку, всё на позитиве. Не отрицая в целом позитивности акции, имею сказать следующее – шумиха вокруг «Тотального диктанта» никоим образом не связана с повышением грамотности населения.

Если вы проводите акции – это всего лишь означает, что системной и планомерной работы нет. Акции появляются там, где надо показать красивый, подходящий для пиара результат-пустышку, где «акционизмом» прикрыто полное отсутствие собственно работы. Ну представьте такие акции – «Только сегодня! Один день! На нашем сайте интересные новости!» или «Только в марте! Раз в году! Мы выдаем зарплату!». Шарик, торжественная ленточка, отличный инфоповод. Смешно? До колхоза. И вряд ли возможно. А вот в случае с грамотностью населения и «Тотальным диктантом» почему-то прокатывает. Девиз этого действия особенно четко показывает, насколько всё запущено: «Писать грамотно – это модно!». Так и хочется добавить «Писать не мимо унитаза – это модно!».

Покажите мне человека, которого написание диктанта раз в году сделало грамотным. Да ладно, покажите мне человека, которого еще в школе написание диктантов сделало грамотным. Диктант вообще форма довольно примитивная, изначально нацеленная на младшешкольников, которым надо установить в мозгу связь между произношением слова и его написанием. Диктант – никуда не годная форма развития грамотности в случае, если речь идет о письменной ипостаси. Ваш покорный слуга изучил в вузе предмет «Современный русский язык» и может с уверенностью сказать: всех правил, позволяющих грамотно расставлять запятые, не знают даже профессора, специализирующиеся по этому предмету. Более того, часто русский язык (как, наверное, и любой другой) сопротивляется правилам. Возьмите русскую литературу – практически у каждого крупного прозаика авторский синтаксис. И этих писателей нельзя назвать неграмотными.

Для меня очевидно, что грамотность человека на письме зависит исключительно от количества и качества текстов, которые он поглощает. Тот, кто много читает художественной или публицистической грамотной литературы, будет и писать грамотно. У меня в практике было несколько примеров, когда средние троечники по русскому начинали писать без ошибок после подготовки, например, к экзамену по русской литературе XIX века. Просто потому, что если ты неделю читал качественную литературу, то в памяти остается многое. И если человек не читает, то можно проводить ему «Тотальный диктант» хоть каждую неделю – грамотнее он не станет.

То, что современные люди мало читают, это полбеда. Куда хуже, что они читают некачественные, неграмотные и просто безобразные тексты. Да, я говорю о социальных сетях. Зашел на днях в паблик «ВКонтакте» одной тюменской школы – и волосы у меня зашевелились не только на голове. Русский язык, диалект Т9. Впрочем, что там школьники, если даже в журнале для интеллигенции нынче большая часть текстов посвящена совсем не книгам, а сериалам.

Что делать? Это вопрос не только к школьным учителям, к вузовским преподавателям, хотя и к ним тоже. Выход я вижу, как обычно, радикальный и безжалостный. Надо просто неистово и планомерно гнобить тех, кто пишет неграмотно. Пишешь ты в социальную сеть с ошибками – значит, так относишься к себе, и другие к тебе должны относиться так же. Эта мера будет куда эффективнее «Тотального диктанта». Именно к этому я вас и призываю. Смейтесь над теми, кто пишет неграмотно. Показывайте на них пальцем. Пусть им будет стыдно.

## Комментарии

Lyubov Gorovaya

Замечательная колонка, Артем!) Я на Тотальный диктант хожу, чтобы почувствовать себя русской. И акция эта для меня не про грамотность, она про объединение людей, говорящих на русском языке.

А что касается задачи сделать людей грамотными, мне кажется, нет у ТД такой задачи. Есть задача показать, что правила русского языка еще что-то значат, что социальные сети и современное школьное образование их не уничтожили.

Да, и еще это действительно модно, как крещенские купания. Ты идешь на ТД, как в крещенскую купель, испытать себя, получить порцию адреналина (диктант сродни экзамену – волнительное действие) и потусоваться опять же. Но все-таки есть и разница: расставить запятые – не в ледяную воду хукнуть. Для этого надо мозги напрягать, а это не бывает зря)

Анна Пигузова

Артем, это так по-русски – гнобить:) И все прям стройными рядами станут стремиться к грамотности. Люди устроили другим людям приятную игру, а вы так все черной краской. Гнобить... Ну просто фу.

# Испытание грамотностью

Три журналиста из редакции «Вслух о главном» отправились на три разные площадки тюменского «Тотального диктанта».

Сейчас принято ругать журналистов: мол, пошли в профессию, а сами забыли про «жи-ши» и запятые. Но если подумать, то журналистов попрекнуть легче всего – именно они выставляют на всеобщее обозрение свое умение (или неумение) писать. И участие в «Тотальном диктанте» способно доказать неуверенному журналисту, что он профпригоден и совсем не позабыл ни «жи», ни «ши». Что из этого вышло – читайте прямо сейчас.

## Тире как знак отчаянья

ТюмГУ. Аудитория № 400. Текст читает заведующая кафедрой русского языка, профессор **Ольга Трофимова**. **Павел Захаров** признается, что ему хотелось попасть к **Владимиру Орлу**, но мест не хватило. Однако свою порцию зычного актерского голоса наш корреспондент получил: Орел очень громко читал текст в соседней аудитории.

Ольга Викторовна диктовала замечательно, расставляя логические паузы, тщательно перечитывая предложения по частям. Но и это не спасало от «повторите, пожалуйста», что напоминало далекие школьные годы. «Соседка справа постоянно поглядывала ко мне в лист. Все бы ничего, только соседке на вид лет 60. Мне казалось, что чаще всего упреки в безграмотности я получаю именно от людей в этом возрасте», – заметил наш корреспондент.

Тяжело дались аудитории «расхристанные дембеля». Пишущие пытались выпросить у Ольги Викторовны подсказку, но она оставалась непреклонной: это же диктант, а не урок.

Диктант закончился, все встали из-за университетских парт и принялись обсуждать ошибки. Напоминало это соревнование «кто сильнее забыл правила». Продолжилось состязание уже в очереди в гардеробе. «Я вот, когда не знаю, что ставить, всегда ставлю тире, – делилась опытом с подружкой одна дама средних лет. – Это такой знак отчаяния для меня».

«Открыв сайт «Тотального диктанта» и прочитав текст, я, в принципе, остался доволен, – говорит Павел Захаров. – Так как к испытанию я никак не готовился и шел проверить свои знания в нетренированном состоянии, результат меня порадовал. Посмотрим, сколько баллов нам насчитают проверяющие». Хотя, к слову, Ольга Викторовна обещала закрыть глаза на кое-какие ошибочки: главное, чтобы «связи» в словосочетаниях были да смысл не искажался».

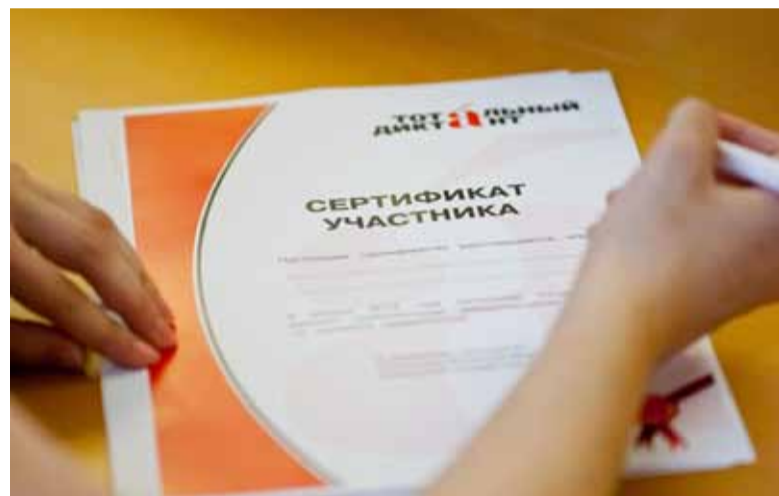
## Диктант в депутатских креслах

Руководитель театра «Анжамент», артист театра и кино **Леонид Окунев** читал диктант в большом зале городской администрации. «Народу набилось больше, чем на заседание городской думы, это я знаю точно! – делится впечатлением **Полина Перепелица**. – Еще бы – не каждый день заслуженный артист России вызывается стать чтецом масштабного диктанта». Тот, кто пришел пораньше,

успел занять депутатские кресла, кто немного припозднился – сидели на местах с неудобными выдвижными столиками.

«Если я буду быстро диктовать, говорите мне об этом. Удачи всем, пишите грамотно, с запятыми и любите

смагивать бланки и ручки с логотипом акции. Вот уже все места заняты, а люди идут и идут! Из коридора доносятся: «Надо открывать дополнительные аудитории». «К нашему ряду подставили дополнительные стулья, посадили по трое, но никаких неудобств это не доставило. В аудитории царил какое-то радостное возбуждение, ощущение праздника. К сожалению, это был преимущественно женский праздник: среди пришедших



русский язык», – напутствовал Окунев. Но лишь ко второй части текста ему удалось войти в удобный для пишущих ритм диктовки. И это странно, ведь преподаватели проводили специальное занятие для приглашенных известных граждан города.

«Для меня это был третий «Тотальный диктант». Первый я написала на «неуд», второй – на «уд». Думаю, в этом году до «хорошо» не дотяну, слишком много ошибок в пунктуации, – считает Полина. – Каждый раз я ставлю перед собой задачу – написать лучше предыдущего, но каждый раз сталкиваюсь со сложностями. То слова неизвестные, то много спор-

я насчитала всего шесть мужчин», – рассказывает Ольга Никитина.

Нас сразу предупредили о специфической сложности текста – так называемом «именительном темпе», потом писатель **Иванов** прочитал свой текст «Поезд и люди», и все приготовились. «Задумчивая перфекционистка во мне начала впадать в ступор с первого предложения: а нужны ли кавычки? запятая или тире? Потом дело пошло полегче, нынешний текст диктанта показался значительно живее и человечнее», – продолжает Ольга.

Наверняка, образное хлесткое слово «расхристанный» станет нынешним «наперником». Другими словами,

**«Я вот, когда не знаю, что ставить, всегда ставлю тире. Это такой знак отчаяния для меня».**

ных знаков препинания, то невнимательность. Тем не менее мне нравится атмосфера этого общемирового праздника, нравится видеть умные лица, нравится, что диктанту покорны все возрасты».

В прошлом году Полина взяла с собой 11-летнюю племянницу Марию. Девочка сделала кучу ошибок, но все равно получила подарок как одна из самых юных участниц. И в этом году Маша с нетерпением ждала этого дня. «Какими бы ни были результаты, на следующий диктант мы тоже обязательно пойдем», – говорит Полина Перепелица.

## Праздник, недоумение и анекдоты

«Здравствуйте, я хочу писать у вас», – попросила **Ольга Никитина** доцента кафедры русского языка **Светлану Смыслову**. Они встретились в коридоре за 15 минут до начала диктанта. Таких, как наш обозреватель, здесь было немало: дорвавшиеся до грамотности ринулись занимать места, рас-

оно вызвало просто шквал недоумения. Люди то ли никогда не слышали такого слова, то ли не задумывались, как оно пишется. Теперь задумались, и одно это уже замечательно! По словам организатора «Тотального диктанта» в Тюмени **Натальи Кузнецовой**, не обошлось без анекдотов: чудесное сочетание «машиниста-хохмача» превратилось в «машиниста как моча». Кажется, это говорит о том, что пишущие под диктовку не всегда вдумываются в смысл текста. Между тем смысл был весьма прозрачным, с вкраплениями поездных баек, наблюдений из жизни, пронизанных ностальгией.

Текст с комментариями выложили практически сразу после диктанта, и многие, не отходя от кассы, кинулись сравнивать свое написание с авторским. Ольга же признается, что находится в размышлениях: рассказывать ли кому-то о своей отметке или нет. В принципе, хорошей и похвалиться не зазорно. Как вы думаете?

Подготовили **Ольга Никитина**, **Полина Препелица** и **Павел Захаров**

# На что способны библиотеки

## Современная библиотека стремится быть открытой самому широкому кругу горожан

Чтобы невостребованные в цифровой век книгохранилища не закрывались, во-круг них выстраивается современная инфраструктура – бесплатный доступ в Интернет, клубные программы, игротеки. Студии добавляют библиотекам функций и предотвращают их упадок. Библиотеки привлекают публику всеми возможными способами, чтобы затем постепенно люди открывали для себя преимущества информационных, книжных ресурсов, а кроме того, завязывали горизонтальные связи, устраивали уже собственные проекты, узнавали больше о культурной жизни города и сами становились начинателями общепользовательных и интересных дел.

### Книги – не главное?

«Библиотеки – это не места книговыдачи, а культурно-досуговые центры», – так сформулировала библиотечную политику на 2014 год директор областного департамента культуры **Юлия Шакурская**.

Библиотеки расширяют количество посетителей за счет открытия центров коллективного доступа в Интернет. Молодежь, которая приходит посидеть за компьютерами, вовлекается в другие библиотечные затеи, в том числе совместные проекты с музеями, школами и вузами.

Один из способов рассказать о себе миру – активное присутствие в Интернете, обновление библиотечных сайтов, виртуальные экскурсии и оцифровка фондов. Самый яркий пример – областная научная библиотека имени Д. И. Менделеева, пользователи которой имеют доступ к цифровым версиям редких книг из библиотеки имени Б. Н. Ельцина.

Опыты проведения в Тюмени Библионочи показали, что горожанам нравится бывать в библиотеках в неурочное время, неформально общаться, наблюдать театральные выступления. Поэтому библиотекам предложено рассмотреть возможность ежемесячных Библионочей в летнее время года.

Для тех, кто лежит в больнице, библиотечная система совместно с системой здравоохранения организовывает выездное абонентное обслуживание, которое расширит число пользователей за счет пациентов больничных стационаров.

Юлия Шакурская подчеркнула, что кадровый состав библиотек молодеет, в том числе благодаря системному повышению зарплаты работников учреждений культуры: «В Сорочкино мое удивление вызвали два молодых человека, библиотекари. Говорят, что им очень нравится работать именно в этой сельской библиотеке. Раз молодежь приходит на эти рабочие места, значит, и читательская аудитория будет омолаживаться».

### Свет в ночи

Тюмень третий раз участвует во Всероссийской библионочи, в 2014 году темой акции стал «Перевод времени». Вечером 25 апреля библиотеки, книжные магазины, музеи и галереи по всей стране предлагают посетителям особые про-

граммы, чтобы поддержать чтение как образ жизни и найти новые формы взаимодействия библиотечного и книжного сообщества с читателями и между собой.

25 и 26 апреля бесплатный доступ к своим книгам предлагает электронная библиотека «Майбук». 25 апреля, с 16:00 и до момента закрытия все книжные магазины сети «Читай-город» предлагают покупателям скидку 30%.

В библиотеке Тюменского государственного университета готовят экскурсию с фонариками по закрытым для читателя отделам, театрализованное представление и квесты.

В городской юношеской библиотеке на Червишевском тракте состоится театральное представление библиотечной театральной студии, презентация новых книг и тенденций современной литературы. В «Открытом микрофоне» каждый желающий сможет выйти зачитать собственное сочинение или отрывок из любого литературного произведения, для любителей английского языка игру «English games» проведет модератор из лингвистического центра «Talisman». Актриса **Галина Понятовская** устроит мастер-класс по актерской импровизации «Гимнастика чувств», а в игротеке весь вечер можно будет играть в «Мафию» и «Имаджинариум». На протяжении всего вечера будет работать

«Книжный водопад» – пункт обмена книгами и учебниками.

В областной научной библиотеке тема праздника – «Ревущие 1920-е». Тема Гэтсби, ставшая главной в новогородских корпоративах по всему миру, докатилась и до библиотеки. Гостям предлагают приходить в лучших нарядах и обещают танцевально-музыкальную развлекательную программу и мастер-классы.

В Централизованной городской библиотечной системе готовят программу для Центральной библиотеки (ул. Луначарского, 51), Литературно-краеведческого центра (ул. Первомайская) и «Библиосумерки» для детской библиотеки «Радуга» (ул. Харьковская). В программе будут пункты для читателей разных возрастов, в том числе просмотр ретро-фильмов, ретро-музыкальная программа от композитора и певицы **Валерия Серебrenникова**, презентация сборника молодой поэтессы. Каждый год в специальной программе «Библиофары» принимает участие и тюменский библиобус.

### О чем мечтать

Тюменские программы по привлечению читателей вызывают уважение – библиотечная среда кажется со стороны консервативной, но на деле довольно энергично воспринимает новые формы жизнедеятельности. У нас устраивают



конкурсы буктрейлеров, подписки на электронные библиотеки, в областной научной библиотеке есть игровая комната, а в юношеской – студии на любой вкус. В то же время даже поверхностный обзор опыта российских библиотек дает большой запас идей, которые читателям наверняка бы хотелось обнаружить и в Тюмени.

В московской библиотеке имени Горького, которая позиционирует себя как «Библиотека городских историй», приглашают известных писателей и медиадеятелей, которые рассказывают читателям о таких явлениях современной городской жизни, как сторителлинг, сказки о городе, поэтическое краеведение, конференции по распространению новых общественно значимых технических и гуманитарных идей TEDx.

Под эгидой Библионочи по городам кочует фестиваль «Книжка под подушку», участники которого слушают в соответствующей обстановке ночные страшилки и сказки в исполнении самих авторов. Гости фестиваля – **Марина Бородинская**, **Евгения Пастернак**, **Гудрун Мебз** и другие – авторы самых популярных современных детских книжек.

В Белоруссии библиотекари выставляют интересные книги в окнах библиотеки вместе с призывами к прохожим заглянуть на огонек и почитать в тепле и уюте. Ульяновская городская библиотечная система проводит сити-квест. 14 российских библиотек участвуют в программе виртуального Русского музея. В Чебоксарах буктрейлеры, рекламирующие библиотечные новинки, демонстрируют их в автобусах. В Санкт-Петербурге в библиотеке на Лиговском проспекте открылся воркшоп – библиотека предоставила пустующее помещение ювелирам, столярам и другим художникам-рукодельникам, а они за это проводят мастер-классы для посетителей. В Петербурге же действует сообщество «Педаля сцепления с реальностью», участники которого путешествуют по местам, описанным в литературных произведениях, и делятся друг с другом впечатлениями и фотографиями. А для самых маленьких читателей в Российской государственной детской библиотеке работает «Комната сказок», где сказки оживляют в мини-театральных представлениях, детки строят городки, описанные в книжках, и устраивают безумные чаепития в духе Кэрролла.

Не российский пример, но все же: по сообщениям Би-би-си, библиотека Нантвича в графстве Чешир приглашает на чтения эротической литературы, которые проходят поздно вечером; туда пускают только совершеннолетних при условии, что «их чувства нелегко оскорбить».

### Директор культурного холдинга

Бывший директор тюменской филармонии **Михаил Бирман** 8 апреля назначен руководителем Тюменского концертно-театрального объединения (ТКТО), в который вошла филармония, тюменский и тобольский драматические театры, тюменский театр кукол и ДК «Нефтяник». О том, кто возглавит филармонию, пока не объявляют, кандидатура еще согласовывается. Сейчас завершается работа по организации нового объединения, скоро директор холдинга встретится с журналистами, чтобы ответить на все вопросы по ТКТО. У объединения будет свой фирменный стиль, логотип, новый бренд.



Фото: Михаил Каминцев

### Музей воинов поселят в «Городскую думу»

К юбилею Великой Победы тюменские чиновники обсуждают проект музея, посвященного памяти воинов, участвовавших как в Великой Отечественной войне, так и в военных конфликтах в Афганистане и Чечне. Военный музей планируют разместить в нынешнем филиале областного музейного комплекса «Городская дума», в здании, построенном в 1830-е годы для Тюменской городской управы. Сейчас в нем размещается постоянная экспозиция, посвященная природе тюменского региона, а также временные выставки, так или иначе связанные с историей города.

Выставка, посвященная истории края, будет размещаться в новом музейном комплексе, строительство которого будет продолжаться в ближайшие годы. До тех пор двум музеям придется разработать правила общегития.

«Мы ведем переговоры с ответственными о том, чтобы на первом этаже музея «Городская дума» сделать экспозицию, – рассказала директор областного департамента культуры **Юлия Шакурская**. – Мы говорим не просто о музее Великой Отечественной войны, как об этом пишут уже в СМИ, но о музее воинов. Понятно, что мы должны отдать должное не только участникам Великой Отечественной, но и воинам, принимавшим участие в войне в Афганистане, в чеченских кампаниях. Как вы понимаете, мы не можем обойти и тему столетия Первой мировой войны и даже войны 1812 года. Не готова сейчас сказать, как точно будет называться музей, но концепция подразумевает, что он будет в память обо всех воинах, жителях Тюменской области, которые принимали участие в военных конфликтах. Разговор о расположении именно в здании бывшей городской думы ведется потому, что рядом мемориальный комплекс. И логично, что после того, как люди возложили цветы к Вечному огню, они могут посетить и музей. В любом случае для принятия такого решения мы проведем опрос горожан. Но мнение общественных ветеранских организаций такое. Если жители нас поддержат, то к 70-летию Победы в Великой Отечественной войне музей откроется».



Фото: Ирина Пермякова

# Дмитрий Губерниев: Узнаю биатлонистов по ходу и прическе

Дмитрий Губерниев приезжает в Тюмень нечасто – раз в год, чтобы комментировать гонку «Приз губернатора Тюменской области». Его знают как «голос биатлона», он всегда эмоционален, неравнодушен и увлечен борьбой на дистанции. Было бы непростительным не поговорить с известным комментатором.

– Дмитрий, как вы оцениваете уровень организации соревнований в Тюмени?

– Хочу сказать большое спасибо Тюмени! Я всегда сюда приезжаю с огромной радостью и горячим сердцем. Я влюблен в комплекс «Жемчужина Сибири», он один из лучших в мире, это масштабный серьезный проект. Здесь проходит «Приз губернатора Тюменской области», летом состоится чемпионат мира, в 2016 году – кубок Европы. Мне нравится у вас, люди – потрясающие, это побудительный мотив, чтобы дальше продолжать работать. Хорошо, что у Ханты-Мансийска с его мощными биатлонными традициями появился конкурент. Важно по-дружески соперничать, таким образом стадионы в России задают мировые стандарты.

– Как спортсмены реагируют на наш комплекс?

– Всем очень нравится, и тут двух мнений быть не может. Мартен Фуркад сюда прибыл впервые и обалдел. Для французов провели большую экскурсию, Мартен восхищался и говорил, что есть с чем сравнивать. Во Франции такого великолепия нет точно. Ольга Вилухина не собиралась выступать в Тюмени, но вышла на дистанцию, поскольку бежала здесь на чемпионате ФСБ по лыжам, выступила не очень здорово, не финишировала в тройке сильнейших, Екатерина Юрлова ее опередила. Решила взять реванш на «Кубке губернатора». Повезло с погодой – солнце светит, весна, снег выпал. Приятно видеть остатки хорошей зимы, по-



– Как восприняли, что довольно молодые биатлонисты уходят из спорта? Речь идет об Евгении Устюгове...

– Для меня это было потрясением, я узнал новость практически в прямом эфире на «Гонке чемпионов» в Москве. Человеку еще нет 30, он мог бы еще выигрывать, и вроде бы с мотивацией все в порядке. Он так объяснил свое решение: «Чувствую, что молодежь подпирает, уже не могу соревноваться на прежнем уровне, чего-то не хватает». У Жени семья, две дочки, есть чем занимать-

по темпу, по прическе... Да по чему угодно! В чем была сложность комментирования лыжных гонок на Олимпиаде – у меня мало опыта по сравнению с биатлоном. В этом сезоне лыжи я смотрел из-за биатлона не так часто, приходилось добирать, но, кажется, все получилось.

– Почему у нас нет своих Уле-Айнеров Бьерндаленов?

– Бьерндален – удивительный человек, он гений. В 40 лет найти мотивацию и остаться в спорте еще на два года, завоевать две золотые олимпийские награды в Сочи – это феноменально. У нас были такие люди, но сложно чаще, чем раз в пятьдесят лет, родить русской женщине такого, как Александр Тихонов. Если бы в его времена было то же количество гонок, как сейчас, я уверен, что Бьерндален Александру Ивановичу в подметки не годился бы. Тихонов стал бы как Майкл Фелпс – 18-кратным олимпийским чемпионом. Надо подождать, может, где-то в Тюмени, где-то в сибирской глубинке сейчас подрастает новый Бьерндален. Нужно только распознать, не загубить, и тогда у нас будет свой обладатель Кубка мира. Его уже не было в России очень давно, у мужчин Владимир Драчев взял главный трофей в 1996 году, у женщин Анфиса Резцова – в 1993 году.

– Как распознать будущего чемпиона?

– Это тренерская работа. Сейчас у нас сочинская эйфория – мы очень крутые, и даже если проиграли в хоккей, то кто об этом помнит... Мы все равно здорово выступили! За всеми этими глобальными успехами важно не забывать о локальных вещах – детском спорте. Необходимо, чтобы на сочинскую арену приезжали люди, чтобы это богатство страны осталось для нас. Если мы с этим спра-

вимся, значит, мы найдем новых Тихоновых и Бьерндаленов.

– Детский спорт далеко не в каждой территории страны развит сильно...

– Это зависит от регионов. У Союза биатлонистов России была программа по развитию, было много предложений, но потом оказалось, что регионы не предоставляли нужные документы. Все у нас упиралось то ли в бюрократию, то ли в банальное воровство. Я знаю, что есть люди, которые много делают для развития детского спорта. Очень важно, насколько первые лица регионов заинтересованы в его развитии.

– А сами спортсмены понимают, что спорт нужно развивать?

– Думаю, все это понимают. Но вот что бросается в глаза – разница между нашими и иностранными спортсменами в отношении участия в чемпионате страны. По логике, нужно выступать всем. Никаких преференций не должно быть, даже если ты олимпийский чемпион. Скажем, в Норвегии, Германии такого нет, чтобы кто-то не вышел на главный старт. Понятно, кто-то устал, должен быть индивидуальный подход, тем не менее это чемпионат страны. У нас получается, что люди приходят на трибуны, включают телевизор, а самых сильных не видят. Это же статус вида спорта в стране! Поэтому хотелось бы, чтобы спортсмены относились с пониманием.

– Вы постоянно в разъездах, как часто удается бывать дома?

– Из Тюмени я еду в Ханты-Мансийск, затем домой, и до 3 мая буду там. Это хороший срок, у меня график непростой, но как-то выдерживаю. Спасибо Тюмени, здесь я не только работаю, но и отдыхаю.

*Сложно чаще, чем раз в пятьдесят лет, родить русской женщине такого, как Александр Тихонов. Если бы в его времена было такое количество гонок, как сейчас, я уверен, что Бьерндален Александру Ивановичу в подметки не годился бы. Тихонов был бы как Майкл Фелпс – 18-кратным олимпийским чемпионом.*

тому что мы измучены бесснежной погодой. Приезжаешь на этапы Кубка мира в Швецию – тепло, снега нет. В Тюмени все здорово.

– Как вы оцениваете выступления биатлонной сборной на Олимпиаде?

– Биатлонисты с задачей не справились, если говорить о результатах в Сочи. Выиграна одна золотая награда. Да, это восклицательный знак, но у нас есть всего четыре медали в биатлоне. Если брать наши виды спорта, в которых мы традиционно сильны, то мы награды недобрали. Конькобежный спорт – ни одной золотой, в лыжах – одно золото, биатлон – одно золото, то есть это три кита нашего спорта – и всего две награды высшей пробы.

ся красноярцу. Мы бесконечно уважаем Евгения, он великий человек, двукратный олимпийский чемпион. Желаем ему реализовать себя и вне спорта.

– Удивительно, что вы знаете всех биатлонистов...

– Кто-то сказал: талант – ерунда, главное – опыт. За одними и теми же людьми наблюдаю на протяжении десятилетий. Биатлон на канале «Россия» я впервые комментировал в декабре 2001 года, до этого были попытки на «Евроспорте». Тогда же мы познакомились с Олей Зайцевой на «Ижевской винтовке», когда она отобралась на Олимпиаду. Сейчас я могу определить, какой спортсмен идет, по ходу,

# Миллион для Мартена и Кайсы

## Праздник для любителей биатлона состоялся в Тюмени

В «Жемчужине Сибири» на соревнованиях «Приз губернатора Тюменской области» побывали мировые звезды.

Стадион бурно поддерживал гостей и радовался, когда они безошибочно закрывали мишени, а после гонок зрители получили долгожданные автографы и могли сфотографировать любимых спортсменов.

Биатлонистам предстояло соревноваться в мега масс-старте и гонке преследования. Обладатель главного трофея Кубка мира, олимпийский чемпион **Мартен Фуркад**, как и его брат **Симон**, до нынешнего года в Тюмени еще не выступали. Первый стал победителем по итогам гонок, второй – бронзовым призером. **Антон Шипулин** завоевал серебро.

У женщин победу одержала сильнейшая биатлонистка нынешнего сезона финка **Кайса Мякяряйнен**. Она была удивлена своей снайперской стрельбой, так пройти рубежи ей не удавалось никогда в жизни – в двух гонках она закрыла абсолютно все 50 мишеней. Мякяряйнен, как и младший Фуркад, получила миллион рублей. Второй в итоге стала **Ольга Вилухина**, третьей – **Яна Романова**.

Для иностранных гостей провели экскурсию по центру зимних видов спорта. На встрече с губернатором Тюменской области **Владимиром Якушевым** Мартен Фуркад заявил, что «Жемчужина Сибири» готова принимать соревнования самого высокого ранга. «Это наше общее мнение», – от имени иностранных участников уточнил Мартен.

Французы были бы не против приехать сюда в августе на чемпионат мира по летнему биатлону: «Примем ли мы участие в нем, будет зависеть от решения тренерского штаба. Если наши тренировки пройдут здесь, на этом объекте, тогда мы сможем побегать в Тюмени. Это предмет переговоров Тюменской области, СБР и федерации биатлона Франции».

**Екатерина Скворцова**  
Фото Михаила Калянова



## Забывать, что было

Сезон для тюменских биатлонистов был сложным и нервным.

«Олимпиада, много работы и вложенный, большие амбиции. Не все они оправдались, что-то получилось, что-то нет. Тем не менее результаты, с которыми мы подошли к концу сезона, говорят о том, что биатлон остается одним из основных видов спорта, который мы развиваем в области, – обратился губернатор Тюменской области **Владимир Якушев** к женской и мужской биатлонным сборным региона на традиционной встрече со спортсменами. – На домашней Олимпиаде у региона есть медаль, и за это я благодарю **Евге-**

**ния Гараничева**. Это заслуженная награда».

«Вы должны забыть, что было ранее. Нужно строить планы на предстоящий сезон и олимпийскую четырехлетку», – подчеркнул глава региона. Он поставил и оценку сборной: «Если оценивать сезон по шкале «удовлетворительно – неудовлетворительно», то я поставлю «удовлетворительно».

Главный тренер мужской сборной **Максим Кугаевский** поблагодарил своих воспитанников за усилия, работу и результаты. «А они есть, многие ребята попали в юниорскую сборную страны. Перспектива на следующий сезон – работать еще больше. Но я хочу сказать, что нам важно уметь отпускать

спортсмена и проводить ротацию в команде. У каждого свой уровень развития, выше которого просто невозможно прыгнуть. Мы не благотворительная организация, нам важно стремиться к качественному результату».

От лица спортсменов выступил главный герой сборной, бронзовый призер Олимпиады **Евгений Гараничев**. Он поблагодарил правительство, федерацию, тренеров за колоссальную поддержку в течение всего сезона. После чаепития губернатор вручил денежные сертификаты спортсменам, которые стали победителями и призерами российских, европейских и мировых соревнований.

**Полина Перепелица**



# Какое кино? «Такое кино» на ТНТ!

16+

19 апреля на ТНТ состоится премьера программы «Такое кино». В роли ведущих выступят Илья Глинников из «Интернов» и Наталия Медведева из Comedy Woman.



отличный баланс мимики и чувства юмора. А у нас же веселая программа, монтаж клиповый, постоянно меняются планы, почти нет статичных кадров. И Медведева в этом отлично «плавает», она и сама такая бодрая, «на шарнирах». Илья Глинников – модный, активно снимается. А главное, любит кино и программа ему интересна. Оба ведущих – лица ТНТ. К тому же у них был опыт совместной работы в театре».

Илья Глинников, ведущий «Такое кино»: «Меня пообещали не ограничивать никакими рамками, то есть фактически мне можно будет делать что угодно. Главное, оставаться в границах наших вкусовых ощущений и избегать пошлости».

Помимо ведущих в студии «Такое кино» будут появляться и гости: отечественные и зарубежные звезды, признанные эксперты и просто интересные люди. Так, в первых выпусках ожидается интервью с **Сергеем Светлаковым**, взятое прямо на съемочной площадке фильма «Скорый Москва – Россия». «Такое кино» – телегид для тех, кто планирует поход в кино, но не знает, какой фильм выбрать.

Смотрите «Такое кино» с 19 апреля по субботам в 12:00 на ТНТ.



16+

## «Физрук» на ТНТ показал рекордные рейтинги

Премьерную серию нового комедийного сериала «Физрук» посмотрел каждый третий телезритель России в возрасте от 14 до 44 лет.

Доля «Физрука» в день премьеры составила 31,4 процента среди телезрителей России в аудитории от 14 до 44 лет. Это лучший старт и абсолютный рекорд в истории ТНТ.

По мнению **Дмитрия Нагиева**, подобный успех вполне заслужен. Актер высказал мнение, что «Физрук» – это не просто комедийный сериал, а большое кино с сильной драматургией. «Мы ведь и не знали изначально, что нас пригласили в сериал, мы снимали 20 полных метров! – рассказал актер. – Несмотря



16+

на юмор и комичность, «Физрук» – это очень серьезная для актера история. Я последние годы немало снимаюсь, но эта роль очень затратная, требующая больших физических и внутренних сил».

Автор идеи и продюсер проекта **Антон Щукин**, известный зрителю ТНТ как один из создателей «Реальных пацанов», предложил не гневить бога рейтингов, но отметил, что такой успех «Физрука» стал для него полной неожиданностью. «Мы, конечно, хотели, чтобы было все хорошо, но не ждали таких цифр, – прокомментировал Антон. – Я не веду статистику, но, пожалуй, это самые высокие показатели из всех проектов, над которыми я когда-либо работал. Причину таких показателей я вижу в хорошем промо канала ТНТ, в Нагиеве... А вообще, об итоговой цифре поговорим после окончания сезона».

В конце апреля начнутся съемки второго сезона «Физрука», а премьерные серии первого сезона можно увидеть с понедельника по четверг в 20:30 на ТНТ.



«Идея была такая: сделать легкую, веселую программу о кино, совсем не похожую на обычные высоколобые передачи отечественного телевидения, – рассказывает директор программного департамента ТНТ **Владимир Воронов**. – Так, чтобы люди проснулись, посмотрели клевую передачу, и пошли в кино. Такого явно не хватало на нашем телевидении».

В «Такое кино» переключаются косточки знаменитостям с красных дорожек и лидерам недельных кассовых

сборов, разложат по полочкам все фестивали, награды и премьеры. Всё это будет изящно переплетаться с анонсами фильмов из рубрики «Большое кино» на ТНТ, а также скетчами от ведущих».

Владимир Воронов: «Глупо было бы не использовать двух актеров, которые отлично смотрятся в юмористической подаче. **Глинников** и **Медведева** – вообще удачный тандем. Медведева – популярная, веселая, хорошо смотрится в кадре. У нее

# Снимайте это немедленно!

## Модные эксперименты на СТС

Премьера нового сезона неслучайно выпала на весну. Пора обновления и буйства красок затронула и программу.

В новом сезоне зрители увидят новых ведущих в новой студии. Но это еще не все! Программа «Снимайте это немедленно!» появилась в обновленном формате. Изменения поражают не только участниц, но и телезрителей. Глядя на яркие образы и неожиданные решения, им непременно захочется поэкспериментировать с собственной внешностью.

Для начала можно обновить гардероб. Ведущие шоу **Ксения Чилингарова** и **Светлана Захарова** советуют обратить внимание на деним и удобную обувь.

Ксения Чилингарова, ведущая программы «Снимайте это немедленно!»: «Модной, а главное, удобной альтернативой шпилькам в этом сезоне становятся кроссовки. Смело сочетайте их с самыми разнообразными элементами гардероба: от привычных шорт и джинсов до платьев и даже костюмов! Настоящим хитом в этом году стали арт-принты в виде картин на одежде и аксессуарах. Не бойтесь и примерьте на себя

джинсы бойфренда. Геометрические принты – еще один тренд, уже несколько сезонов подряд не дающий покоя абсолютному большинству дизайнеров. Обязательно купите брюки в мозаику или топ в сложную полоску, благо, выбор этих вещей в магазинах, как никогда, велик».

Светлана Захарова, ведущая программы «Снимайте это немедленно!»: «Начнем с весны. Для того чтобы чувствовать себя модной этой весной, необходимо приобрести комбинезон из светлого денима, толстовку или футболку с провокационной надписью. Образ дополнит сумка-рюкзак и тряпичные тапки на белой сплошной танкетке (которым в русском языке не придумано названия) веселого цвета или даже с принтом. А к лету следует добавить платье с ярким принтом в стиле 60-х, которое следует носить с лодочками или балетками».

Если после шопинга желание что-то изменить не пропадет, значит, настала пора экспериментов с прической и макияжем. Как модно



подстричься? Какой макияж сейчас в тренде? С чего начать, если хочется перемен?

**Екатерина Савельева**, новый визажист и стилист по волосам «Снимайте это немедленно!» рассказала о beauty-тенденциях этой весны: «Уже не первый сезон актуальны короткие стрижки: классический боб, асимметрия в линиях, рваная геометрия. И опять в моде челки!

Тем, кто хочет сохранить длину, но быть на пике моды, Екатери-

на предлагает популярный у звезд акцент – выбритый или коротко стриженный висок. В окрашивании как таковых нововведений нет – актуальны все цвета! Но если вы настоящая it-girl и вам нравится удивлять – в этом сезоне актуален любой ультра-яркий неестественный оттенок: зеленый, синий, желтый, ярко-оранжевый, фиолетовый. Если такие перемены для вас слишком экстремальны, можете сделать это с помощью специальной туши

для волос. Например, отдельные цветные пряди».

Разнообразие тенденций в макияже оставляет право выбора. Главный инструмент здесь – кисточка. Немного ловкости рук – и каждый день новый образ! Не бойтесь экспериментировать! Предлагаем несколько вариантов».

«Кошачьи глаза»: «Выделяем глаза при помощи толстых стрелок, выводим линию вверх, к бровям».

«Nude» (естественный, дневной макияж): «Широкие густые брови, выравнивание тона лица, никакой туши, теней и подводок, прозрачный блеск для губ».

«Геометрические стрелки и элементы геометрии на веках, а также мерцающие и металлические оттенки теней – правда, они будут актуальны, скорее, в вечернем макияже».

«Оранжевая помада? Почему бы и нет? В этом сезоне она очень популярна»

На что еще обратить внимание? Что купить? Про что забыть? Самые «горячие» тренды и все модные новинки в шоу «Снимайте это немедленно!» на СТС!

«Снимайте это немедленно!» – новый сезон по воскресеньям в 11:00!



16+

# Через два года моржи со всего мира соберутся в Тюмени



Фото Михаила Колмонова

Контракт с условиями проведения десятого чемпионата мира по зимнему плаванию заключен в Тюмени. Свои подписи под предварительным документом поставили президент Международной ассоциации зимнего плавания Мария Юрье-Коскинэн и председатель Тюменской федерации закалывания и зимнего плавания, депутат Тюменской областной думы Алексей Салмин.

Чемпионат проходит два раза в год с 2000 года, три раза спортсмены со всего мира приезжали в Финляндию, затем хозяйками соревнований становились Англия, Словения и Латвия. Россия ни разу его не принимала. Борьба за право проведения

чемпионата мира была острой – в оргкомитет поступило восемь заявок из шести стран. В России претендентами были Мурманск и Тюмень. Наш город одержал победу, и в 2016 году юбилейный чемпионат состоится у нас.

Состязания запланированы ориентировочно на вторую неделю марта. На Туре в районе моста Влюбленных будет вырублена прорубь 25 на 25 м. В четырехдневную программу входят заплывы по пяти дисциплинам: 25 м брассом, 25 м и 50 м вольным стилем, дистанции на 300 м и командные заплывы. Участниками станут как совсем юные пловцы – до 20 лет, так и пожилые моржи, верхняя возрастная граница – 75-80 лет. Тем, кто только только начинает свой путь в зимнем плавании, предоставляется возможность почувствовать себя частью большого спортивного события: новички смогут окунуться в ледяную воду, а те, кто этот этап уже прошел, проплывут 25 метров без учета времени.

Число участников чемпионата мира постоянно растет. На последнем, который недавно прошел в Финляндии, за медали боролись более 1,2 тыс. человек из 35 стран. Причем, помимо держав, где сильны традиции зимнего плавания, выступали представители из стран, где моржевание считается экзотикой (Аргентина, ЮАР, Бразилия).

«Ожидается, что в Тюмень придут более 1,5 тыс. спортсменов, а вместе с ними их родные, болельщики, то есть нашему городу нужно будет принять около 2,5-2,8 тыс. человек. Нужно будет посмотреть, насколько наши гостиницы готовы к наплыву такого количества гостей», – отметил Алексей Салмин.

Он заверил, что Тюмень сделает все возможное, чтобы принять чемпионат на высочайшем уровне. «Проведение такого турнира – это хорошие предпосылки для того, чтобы как можно больше наших земляков увлеклось закалыванием и зимним плаванием», – считает депутат.

Директор департамента по спорту и молодежной политике Дмитрий Грамотин считает, что наш город способен устроить большой спортивный праздник: «Тюмень уже принимала международные турниры, иностранцы участвовали в состязаниях на нашей территории. Заключенный сегодня контракт – это результат многолетней упорной работы. Растет число людей, увлекающихся зимним плаванием, это и побудило наш город подать заявку на проведение чемпионата мира».

В России традиции зимнего плавания очень сильны, в настоящий момент наши атлеты – лидеры в этом виде спорта. На последнем чемпионате в Финляндии они заняли первое место по количеству медалей. Постоянными конкурентами россиян являются финны, в Тюмени именно они будут претендовать на самые высокие места. У нашего города есть еще два года, чтобы подготовиться к встрече атлетов со всего мира и подготовить своих спортсменов к борьбе за медали.

Екатерина Скворцова

## Спортхроника

• Тюменский «Рубин» вышел в решающий раунд плей-офф Высшей хоккейной лиги. В пятом матче полуфинальной серии до четырех побед сибирский клуб в Перми одолел в овертайме местный «Молот-Прикамье» – 2:1. Таким образом, рубиновцы победили в противостоянии в целом (4:1) и завоевали титул сильнейшей российской дружины высшей лиги. Соперником тюменцев в финале плей-офф станет представитель Казахстана – «Сарыарка» из Караганды.

• Удача сопутствовала дзюдоистам Тюменской области в Нижнем Тагиле, где состоялся всероссийский турнир, посвященный памяти тренера Дмитрия Туржевского. Сибиряки несколько раз поднимались на пьедестал почета. У женщин отличилась Елена Лысенко-Гусарова. В категории до 70 кг она праздновала победу, одолев в финале Олесею Богатенко из Березовского Свердловской области. У мужчин обладателями бронзы стали Евгений Созинов (категория до 60 кг), Зелимхан Масхадов (до 73 кг), Иван Мариненков (до 81 кг) и Спартак Майсурадзе (до 90 кг).

• Целую россыпь наград завоевали тюменские моржи на чемпионате России по зимнему плаванию. Старты проходили в Сочи на Черном море. В тюменской сборной семь пловцов стали победителями соревнований. Больше всех золотых медалей (четыре) заработал Альберт Собиров, выступавший в возрастной группе 30-40 лет. По три золота у Нияза Баширова и Елены Петуховой. Чемпионскими титулами обзавелись Мария Медведева, Сергей Шмелев и Сергей Сидоров. Анатолий Боровинский выиграл две награды высшей пробы в группе 75-80 лет. В чемпионате страны впервые выступала 12-летняя тюменка Инна Сидорова. Она стала серебряным призером на 50-метровке кролем.

## Объявления

### Юридическое предприятие «Правовая культура»

Регистрация и ликвидация юридических лиц, составление исков, претензий. Ведение земельных, семейных, жилищных, страховых дел. Оформление недвижимости. Тел. 58-58-08.

Объявления принимаются при наличии паспорта или письма с печатью предприятия по адресу: г. Тюмень, пр. Геологоразведчиков, 28а, офис 305, тел. 68-89-27, вн. 1029.

### ЗАО «МобилСервис»

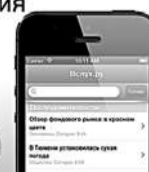
### «Центр Объявлений»

ул. Республики, 171/2, (за маг. «Буратино») с 9.00 до 18.00, кроме СБ и ВС.

тел: 68-90-90 доб. 26

### Мобильная версия

Вслух.ru на iPhone и iPad



## Происшествия

### Мошенница пыталась украсть 31 миллион из бюджета страны

В Тюменской области возбуждено уголовное дело в отношении руководителя предприятия, которая пыталась похитить из бюджета страны более 31 миллиона рублей. Под следствие попала руководитель ООО «Солар». Она подозревается в покушении на мошенничество в особо крупном размере, сообщает пресс-служба СК РФ по Тюменской области. По версии следствия, дама планировала обманом путем получить из бюджета налоговый вычет в сумме более 31 миллиона рублей и заключила фиктивный договор с авиакомпанией на приобретение планера вертолета Ми-8, который фактически не приобретался. Планер вертолета был передан по договору аренды в авиакомпанию якобы в счет оплаты по вышеуказанному договору. После этого подозреваемая представила в налоговый орган декларацию по налогу на добавленную стоимость, в которую были включены заведомо ложные сведения о сумме налога, исчисленного к возмещению из бюджета за указанный налоговый период в размере более 31 миллиона рублей. Однако преступный умысел не был доведен до конца. Налоговый орган установил попытку незаконного возмещения НДС из бюджета. При обыске в офисе и в квартирах должностных лиц изъяты бухгалтерские документы, печать компании, а также компьютерная техника. Расследование уголовного дела продолжается.

Вслух

# Убийцам профессора ТюмГНГУ суд вынес приговор

Тюменский областной суд вынес приговор трем убийцам преподавателя Тюменского государственного нефтегазового университета Светланы Квашниной.

По решению суда 23-летний Константин Возженников, 20-летний Умар и 23-летний Султан Хамхоевы в общей сложности проведут в изоляции 36 лет и 3 месяца. Суд отмерил Умару Хамхоеву 6 лет и 3 месяца лишения свободы в колонии общего режима и назначил компенсировать моральный вред в размере 700 тыс. рублей. Султану Хамхоеву и Константину Возженникову назначено лишение свободы

в колонии строгого режима, первому – 17 лет, второму – 13 лет. Помимо этого, им придется компенсировать моральный вред родственникам убитой, по 800 тыс. рублей каждому.

Как напомнили в пресс-службе Тюменского областного суда, 71-летняя Светлана Квашнина была убита вечером 21 января 2013 года в своей квартире. В ходе расследования выяснилось, что Светлана Квашнина была знакома с родите-

лями Умара Хамхоева, когда тот был еще школьником. Затем она помогла ему поступить в колледж при нефтегазовом университете. Пока Умар учился в колледже, она приютила его в своей квартире, где он проживал с 2009 по 2010 годы. В январе 2013 года Умар предложил студенту нефтегазового университета Возженникову и своему двоюродному брату Султану напасть на преподавательницу, забрать кредитные карты и обналичить деньги.

Вечером 21 января на автомобиле ВАЗ-21103 Хамхоева заговорщики приехали к дому своей жертвы. Умар позвонил в дверь, и ничего не подозревающая женщина открыла дверь желанному гостю. Но в квартиру ворвались убийцы – Султан и Константин. Умар вернулся в машину и наблюдал за обстановкой. Злодеи пытались женщину, выбивая из нее ПИН-коды к найденным кредитным карточкам. Задушив женщину веревкой, они для большей верности добились ее ножом в шею. Обыскав жилище, налетчики нашли 55 тыс. рублей, а с похищенных кредитных карточек они потом сняли 38,3 тыс. рублей.

Примерно через неделю после убийства тюменским сыщикам удалось вычислить и задержать всех подозреваемых, которые сознались в совершенном преступлении.

Виталий Лазарев



**Театры**

**Тюменский драматический театр**  
Ул. Республики, 129,  
тел. 40-98-33



- 18 апреля  
«Он, она, окно, покойник» 16+
- 19 апреля  
«Одолжите тенора» 16+
- 20 апреля  
«Деревья умирают стоя» 12+
- 24 апреля  
«Метод Грэнхольма» 16+
- 25 апреля  
«Дни Турбиных» 16+

**Тюменский театр кукол**  
Ул. Кирова, 36,  
тел. 46-86-03



- 17-18 апреля  
«Легенда о драконе» 6+
- 19 апреля  
«Репка» 0+
- 20 апреля  
Премьера! «Айболит» 0+
- 23-24 апреля  
«Бобик в гостях у Барбоски» 0+
- 24 апреля  
«Барышня-крестьянка» 16+
- 25 апреля  
«Снежная королева» 6+
- 26 апреля  
«Колобок» 0+

**Молодежный театр «Ангажемент» им. В. С. Загоруйко**  
Ул. Олимпийская,  
8а, тел. 36-45-02



- 17-19 апреля  
«3 в 1» 16+
- 19, 26 апреля  
«Умная собачка Соня» 0+
- 25 апреля  
«Носферату» 16+
- 26 апреля  
«Птица Феникс» 18+
- 27 апреля  
«Волшебный горшочек» 0+
- 27 апреля  
«Очень простая история» 12+

**29 АПРЕЛЯ ФИЛАРМОНИЯ** **105.1**

**КРИСТИНА ОРБАКАЙТЕ**

☎ (3452) 48-48-92, 73-73-61 **16+**

**СОБЫТИЕ ВЕСНЫ 2014!**

Ярмарка абонементов нового концертного сезона

**С 21 ПО 27 АПРЕЛЯ**  
С 10 утра до 20 часов вечера!

**ВЫГОДНО  
УДОБНО  
ИНДИВИДУАЛЬНО**

☎ 68-77-77  
☎ 68-78-78  
WWW.TGFRU

ТЕЛЕКАНАЛ ПРЕДСТАВЛЯЕТ

**26 АПРЕЛЯ** **ФИЛАРМОНИЯ, 19:00**

**ИЗ ПУСТОТЫ...**

**Олег МЕНЬШИКОВ**

В. Андреев, С. Головина, Н. Седезнева, В. Саракваша, В. Кузенков  
С. Кемпо, С. Дикаандас, Н. Татаренков, Я. Рось, А. Колесников  
Н. Селиверстова, Е. Харламов, А. Попов

Художественный руководитель театра — Олег Меньшиков **12+**

**27 АПРЕЛЯ ФИЛАРМОНИЯ**

**ГОЛОС КОТОРЫЙ ЗАВОРАЖИВАЕТ**

ФИНАЛИСТ МЕГАПОПУЛЯРНОГО ПРОЕКТА ПЕРВОГО КАНАЛА

**68-77-77  
56-60-00**

**ГЕЛА ГУРАЛИЯ**

**100% ЖИВОЙ ЗВУК** **0+**

В СВЯЗИ С ЭКСКЛЮЗИВНОСТЬЮ ПРОГРАММЫ ФОТО И ВИДЕОСЪЕМКА ЗАПРЕЩЕНА

**25 мая** **Филармония 12-00, 15-00 ч.**

**ЗОЛУШКА**

**0+**

**ЦИРК НА ЛЬДУ**

**Дельфин**

**Меняем мир. Сейчас.**

Благотворительный фонд «Дельфин»  
«Счастье можно подарить»

Акция приурочена к Дню Победы. В ходе проекта будет проведено мероприятие в Тюменском доме-интернате для престарелых и инвалидов — торжественный концерт с привлечением волонтеров и творческих коллективов.

Основная цель — оказать благотворительную помощь дому-интернату — подарить 10 ионизаторов воздуха, 10 увлажнителей воздуха, а также развивающий комплекс «Дон» для развития быстрых навыков и мелкой моторики.

После окончания проекта будут представлены следующие виды отчетов:

- финансовый отчет с указанием всех взносов и расшифровкой расходов (копии чеков на приобретение);
- фотоотчет о мероприятии;
- благодарственные письма;
- рекламная информация на странице Фонда в интернете о вашей компании как партнера.

Реквизиты для внесения денежных средств и адрес для отправки подарков:

г.Тюмень, ул.Свердлова 5, кор.2, 3 этаж (вход с улицы Осипенко) с 10-00 до 19-00, сб, вс - выходной.  
Qiwi-кошелек. №89612092442

**БФ Дельфин**

**Контакты:**  
601-871  
8 (961) 209-24-42  
8 (905) 824-24-64  
bf-delfin.ru  
vk.com/bf\_delfin

приемная  
отдела проектов  
отдела по работе с партнерами  
веб-сайт  
социальные сети