



Читаем Вслух

на стр. 9-17

Тема номера

*От первого
лица*

Журнал для миллионов тюменцев

№ 17-18 от 5 декабря 2014

16+

на стр. 6

Почему сейчас выгодно
вкладывать в недви-
жимость?

на стр. 18

Автор книги «Географ гло-
бус пропил» о литературе
и ее роли в жизни

Личное о публичных,
неизвестное об известных

на стр. 9

стр. 22 **Актуально**
В каких условиях
живет тюменский
бизнес

стр. 28 **Спецпроект**
Полезные ископаемые
изменяют жизнь
Юргинского района

стр. 32 **От шефа**
Десерт из сливочного
сыра

стр. 38 **Колонка**
Правило, которое
тянет еще на одну
заповедь

ВСЁ НОВОЕ!

РЕКЛАМА

ПОСЛЕДНИЙ ИЗ МАГИКЯН



С 24 НОЯБРЯ

**ПОНЕДЕЛЬНИК-
ЧЕТВЕРГ**

20:00

СТС

12+

- 4 **Новости**
Тюменцы в очках увидят Тобольск
- 6 **Тренды**
Выгодно ли вкладывать в недвижимость?
Сертификат в Thai Lotus – лучшее проявление любви и заботы
- 8 **Беседы**
Инна Лосева: Вместе со мной выросли и цели
- 9 **Тема номера**
Мысли вслух: известные тюменцы о себе и своих правилах жизни
- 18 **Интервью**
Алексей Иванов: У каждого писателя свои заморочки
- 22 **Актуально**
Бизнес по-тюменски
- 24 **Аналитика**
10 бизнес-событий, которые нас удивили в 2014 году
- 26 **Недвижимость**
Опыт – основа надежности
Город в городе
- 28 **Спецпроект**
«Кому на Руси жить хорошо»
Юргинский район – спящий гигант?
Запасы полезных ископаемых в районе реки Юрги могут круто изменить положение дел



- 32 **От шефа**
Сливочный сыр в кляре
- 33 **Еда**
Как отметить Новый год?
- 34 **Тюменские старости**
Ноябрь-декабрь 1914 года
- 36 **Рассказы о картинах**
Наталья Паромова. Крепостной художник – академик живописи
- 38 **Колонка**
Данила Фатин. Не мешай!



Слово редактора



Смело шагаем вперед!

Дорогие читатели, вы держите в руках последний в этом году номер журнала «Читаем вслух». На протяжении двенадцати месяцев мы старались отслеживать самые интересные и важные события в городе, выявлять тренды и объяснять их появление, давать достоверную информацию и сопровождать ее комментариями экспертов. Мы хотели, чтобы нашим читателям было проще ориентироваться в столь быстро меняющейся ситуации, чтобы вы могли успешно воплощать свои идеи и про-

сто получать удовольствие от жизни. Если хотя бы двоим из вас мы были полезны, считаем свою миссию выполненной.

Иногда одна фраза способна помочь, натолкнуть на правильную мысль, после которой все сдвигается с мертвой точки. В этом номере мы решили уйти от сухого подведения итогов и сделать интересный проект о людях, которые известны в Тюмени своими делами. Это политики, бизнесмены, спортсмены, ученые, которые точно знают, чего хотят, умеют достигать поставленной цели и выходить из сложной ситуации. Их истории такие же разные, как и они сами. Но можно в них найти и нечто общее. Секреты успеха, правила жизни, принципы – в откровенных рассказах от первого лица.

Говорим спасибо

За этот год редакция «ЧВ» получила множество отзывов и комментариев о конкретных материалах, рубриках и о журнале в целом. Каждое мнение для нас очень ценно. Мы старались прислушиваться к вашим просьбам и замечаниям. Какой бы проект мы ни задумывали, всегда находились те, кто разделял идею и пускался вместе с нами в авантюру. И вот результат – благодаря совместной работе «Читаем вслух» номинирован на «Лучшее журнальное издание» в рамках регионального конкурса «Книга года – 2014: Сибирская Иппокрена». Результаты станут известны 19 декабря. Без читательского внимания к «ЧВ» и без интересных героев это было бы невозможно. Спасибо!

Есть еще одна приятная новость, которой мы гордимся. На Всероссийском фестивале архитектуры, дизайна и искусств оригинал-макет журнала «Читаем вслух» получил диплом первой степени в номинации «Коммуникативный дизайн. Воплощенные проекты». Награда по праву принадлежит дизайнеру Евгению Мелентьеву и арт-директору Светлане Зуевой. Спасибо!

Если верить китайскому гороскопу, символом следующего года будет Овца (Коза). Животное, прямо скажем, не самое решительное. Поэтому желаем вам смелости. Не бойтесь менять свою жизнь. Найдите любимое дело и занимайтесь им на радость себе и людям. Будьте счастливы!

Приятного чтения и с Новым годом!

*С уважением,
выпускающий редактор
журнала «Читаем вслух»
Татьяна Криницкая*



На обложке:
Модель МА «Имидж»
Кристина Смирнова
Макияж и прическа:
Марина Богачева
Стиль: Helen Koh
Фото: Алексей Сумик
Одежда предоставлена магазином #Selfie, ул. Дзержинского, 40

Периодическое печатное издание, журнал, зарегистрированный Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре и Ямало-Ненецкому автономному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ72-00839 от 6 марта 2013 г.

Адрес редакции: 625035, г. Тюмень, пр. Геологоразведчиков, 28а.

Материалы, отмеченные как «реклама», публикуются на правах рекламы.

Учредитель и издатель: ООО «ИКГ «Цезарь». И. о. директора ООО «ИКГ «Цезарь» Бергман М. А. Выпускающий редактор Криницкая Т. Б. Корректор Зобнина О. Ц. Верстка: Козубовская Т. Г. Препресс: Самойлов Д. В. Адрес издателя: 625035, г. Тюмень, пр. Геологоразведчиков, 28а. Телефон редакции: (3452) 31-00-57. E-mail: edit@vsluh.ru.

Отдел рекламы: (3452) 68-89-27, e-mail: liza@vsluh.ru. Адрес учредителя: 625035, г. Тюмень, пр. Геологоразведчиков, 28а.

Отпечатано: ООО «Типография Вик», Тюменская обл., г. Тюмень, ул. Комсомольская, 58, тел. 388-680. Заказ № 1932. № 17-18 от 5 декабря 2014 г.

Распространяется бесплатно. Тираж журнала «Читаем вслух» 5000 экз.

Цифра

109

открытых ледовых площадок и хоккейных кортов заляют в Тюмени. А в СК «Строймаш» всех желающих будут бесплатно учить фигурному катанию.



Тюменцы в очках увидят Тобольск



Выставочный интерактивный проект «Виртуальная реальность Тобольского кремля» открылся в тюменском музее изобразительных искусств. Он позволяет осмотреть достопримечательности другого города, не покидая пределов своего.

Виртуальную прогулку разработали Тобольский историко-архитектурный музей-заповедник, Уральский институт музейных проектов и студия интерактивных решений «5 измерение». Шлем виртуальной реальности позволяет посетителю пройтись по территории Тобольского кремля, услышать звон колоколов и даже уви-

деть себя со стороны, гуляющего по кремлю. А при помощи планшетного компьютера и специализированной программы возможна демонстрация трехмерных моделей кремлевских построек. Гости выставки познакомятся с документальной видеохроникой, аудиозаписями, цифровыми копиями картин, книг, фотографий.

Проект открылся в рамках 70-летия Тюменской области и Года культуры. «Виртуальную реальность Тобольского кремля» можно будет увидеть до 15 января в музее изобразительных искусств по адресу: Тюмень, ул. Орджоникидзе, 47. **ЧВ**

Инфографика



Опрос

Планируете ли вы покупать жилье в ближайшие три года?

	ДА	НЕТ
Октябрь 2013	32,5%	67,5%
Апрель 2014	30,3%	69,7%
Октябрь 2014	28,5%	71,5%



Минус один на старте сезона

Биатлонный сезон стартовал в шведском Эстерсунде, где прошел первый этап Кубка мира.

В мужскую сборную России включены Антон Шипулин, Дмитрий Малышко, Максим Цветков, Евгений Гараничев, Александр Печенкин, и Тимофей Лапшин. Три последних спортсмена – представители Тюменского центра спортивной подготовки. К тому, что за наш регион выступает Евгений Гараничев, мы уже призывали, а Лапшин и Печенкин сменили биатлонную «прописку» в нынешнее межсезонье. В списке биатлонистов на первый этап была еще одна фамилия, однако Александр Логинов, который с лета нынешнего года также является спортсменом ЦСП72,

временно отстранен от тренировок и официальных стартов. В его пробе на допинг обнаружен запрещенный препарат эритропоэтин.

Состав женской сборной выглядит так: Яна Романова, Екатерина Шумилова, Екатерина Глазырина, Дарья Виролайнен, Галина Нечкасова, Ольга Подчуфарова, Ольга Якушова. В команде А тюменок нет, но в команду Б попала Ольга Шестерикова. При отличном выступлении на Кубке IBU у нее есть шанс попасть на Кубок мира, тренеры утверждают, что двери в сборную открыты.

Зрители могут следить за биатлонными гонками на телеканалах «Россия 2», «Спорт 1», «Евроспорт».

Екатерина Скворцова



novostimira.net

Фотофакт

Новогодней ярмарке быть

Стены и кровля Выставочного зала в пожаре не пострадали, внутри оплавилась светильники и закоптились стекла, часть из них придется заменить. Как рассказала начальник отдела маркетинга «Тюменской ярмарки» Надежда Шишкова, помещение отремонтируют в кратчайшие сроки, ведь 18 декабря здесь должна открыться традиционная новогодняя ярмарка.



Фото Юрия Шестака

Событие

Тюменцы вернулись в XIX век



На один вечер тюменцы окунулись в XIX век, побывав на настоящем балу. Кавалеры с прямыми, как струна, спинами красовались в белых перчатках и черных фраках, дамы сводили с ума длинными платьями и открытыми плечами. Все были вежливы и учтивы даже в очереди к гардеробу, находясь друг от друга на почтительном расстоянии, говорили вполголоса и все время улыбались. Для полного погружения не хватало лишь карет с упряжками лошадей у входа в «Империл», где происходило одно из ярчайших событий этого года.

Изюминкой, вернее, большой жемчужиной благотворительного Венского бала стало выступление двадцати пар дебютантов, которые с нескрываемым волнением исполнили польку, полонез и вальс. В такой обстановке знакомый вальс смотрится совершенно иначе.

«Мои подружки в зале волновались даже больше, чем я, – поделилась после серии потрясающих танцев своими ощущениями Ксения Татхаджиева. – Нам хотелось, чтобы не только зрители почувствовали атмосферу XIX века, но и мы сами. И мы действительно вернулись на два века назад: непередаваемое чувство! Думаю, что у бала, так детально и красочно описанного в романе «Война и мир», много общего с нашим балом. Я точно знаю, что все девушки равнялись на Наташу Ростову».

Ксения работает бухгалтером. Собеседница призналась, что она давно хотела попасть на Венский бал, слышала, что такие балы проходят в Москве и за рубежом, и решила принять участие, как только появилась возможность. Уверена, что побывать на балу может каждая Золушка, нужно только захотеть и соблюсти ряд условий. Репетировали под руководством главного тренера команды формейшн «Вера» Алексея Литвинова в течение трех месяцев. Сначала разучивались движения, их последовательность. Финальные репетиции проходили в бальных одеждах.

«Я очень рада, потому что танцами никогда не занималась, – отме-

тила Ксения. – Это мой первый опыт и отнюдь не печальный».

Партнером Ксении был Максим Борисевич, занимающийся танцами с четырех лет. Он старался облегчить девушке дорогу в мир старинных танцев. Не скрывает, что было сложно и ему самому.

«Наверное, самым сложным для всех нас был вальс, – пояснил Максим. – Знаете, у дам такие пышные платья, и больше всего мы боялись на них наступить. К счастью, все закончилось великолепно».

Благотворительный Венский бал в Тюмени третий год подряд организуют Юлия Грошева и Елена Путильцева, возглавляющие Фонд развития искусства и культуры «Сотвори из жизни шедевр». Первый бал собрал семьдесят гостей, нынче их было более двухсот. Все собранные средства поступают на счет благотворительного проекта «Ключ к жизни».

Как и в былые времена, на Венском балу выходят в свет, общаются со старыми друзьями, находят новых, предлагают возлюбленным руку и сердце. В этот раз гости бала стали свидетелями, как один из дебютантов, Андрей Алферов, сделал предложение девушке Дарье, от которого она не смогла отказаться. Союз был скреплен поцелуем и громкими овациями.

«Благотворительный Венский бал призван служить доброте и душевной щедрости, – обратилась к гостям праздника первый заместитель губернатора Тюменской области Наталья Шевчик. – Этот проект помогает нам собирать деньги для детей, которых мы должны поддержать в трудной жизненной ситуации, когда им требуется лечение у специалистов мирового уровня. И если вы сегодня здесь, значит, вы настоящие патриоты нашего города, поддерживающие его традиции. Прекрасно, что бал проходит третий раз на нашей земле, собирая большое количество поклонников светской жизни, аристократизма, духовности и патриотизма».

Юрий Шестаков
Фото автора

Выгодно ли вкладывать в недвижимость?

Во время изменений экономической ситуации, кризисов или роста инфляции люди опасаются, что их накопления обесценятся. Что делать для того, чтобы не просто сохранить, но и приумножить свои сбережения?

Есть мнение, что самым выгодным методом остается вложение средств в недвижимость. Разберемся в причинах. Дело даже не в сложных финансовых расчетах эффективности, а в понятности процесса для большинства частных инвесторов. Вложения в квадратные метры менее рискованны, потому что рынок недвижимости известен, а основных игроков и их надежность можно оценить невооруженным взглядом, да и процесс покупки квартиры можно осилить, если не самостоятельно, то с помощью риелторов.

Что касается рынка профессиональных инвестиций, то без квалифицированной подготовки разобраться в многообразии облигаций, акций, депозитов со сложными процентами, паевых фондах и других инструментах очень сложно. Кроме того, при всех колебаниях цен на рынке недвижимости, мы понимаем, что в целом стоимость квартир растет.

График изменения стоимости квадратного метра на рынке недвижимости Тюмени за последние 10 лет демонстрирует положительную динамику. Очевидно, что во время кризиса 2009-2010 годов цены проседали, но быстро восстанавливались, и их рост продолжался как минимум в пределах инфляции.

Покупаем – продаем

При инвестировании в недвижимость существует две стратегические модели: покупка на ранней стадии строительства с целью дальнейшей продажи и покупка с целью сдачи жилья в аренду.

Рассмотрим первый вариант, при котором мы покупаем квартиру для перепродажи, на примере однокомнатной квартиры в жилом комплексе «Лукоморье». Площадь квартиры 32,15 кв. м, цена – 1 млн 730 тыс. руб. Исходные данные о наличии свободных квартир и цене справедливы для проекта на стадии котлована – классический случай частного инвестирования на рынке новостроек.

Предположим, что у нашего частного инвестора есть половина суммы от стоимости квартиры. Вторую половину он оплачивает ипотекой под 12% годовых на 20 лет. Выплаты по кре-

диту составят около 9,5 тыс. руб. в месяц, то есть 114 тыс. руб. в год.

Далее важно отметить, как могут повести себя цены на квартиры в этом проекте после сдачи объекта. У нас есть информация о том, как изменялась цена на однокомнатные квартиры в уже сданных домах жилого комплекса «Лукоморье» за время от старта проекта (нулевая стадия) до полной готовности проекта и еще через год после ввода дома в эксплуатацию.

Как видно из графика, стоимость квадратного метра примерно за два года жизни дома выросла на 35%.

Рассуждаем дальше об эффективности вложений нашего инвестора. За два года он выплатит по кредиту примерно 230 тыс. руб. Мы предполагаем, что после ввода дома в эксплуатацию стоимость квартиры вырастет на 35% и ее реальная рыночная стоимость составит 2 млн 335 тыс. 500 руб. По этой цене инвестор и может продать свою квартиру.

В итоге, купив квартиру на нулевой стадии строительства и продав ее после ввода дома в эксплуатацию, инвестор может заработать около 400 тыс. руб., что составляет 47% от собственной суммы вложений. Ни один банк мира не обеспечит такой доходности за два года.

«Сдам квартиру. Недорого. Собственник»

Теперь рассмотрим второй вариант – покупка квартиры для сдачи в аренду. Исходные данные те же: половина стоимости квартиры – собственные средства, половина – ипотека. Наш инвестор понимает, что для успешной сдачи квартиры арендатору необходимо сделать ремонт и обустроить квартиру. Предположим, что эти накладные расходы составят около 350 тыс. руб., а стоимость аренды – около 13 тыс. руб. в месяц.

В итоге примерно через пять лет после сдачи квартиры в аренду инвестор может погасить кредит и начнет зарабатывать на объекте вложений. Кроме того, стоимость объекта недвижимости будет расти. Соответственно, в любой момент инвестор может продать ее и получить дополнительную прибыль.

Таким образом, выбирая тот или иной способ капиталовложения, инвестор раньше или позже, но получит свою выгоду.



«Служба продаж ГК «ЭНКО» – Супермаркет Новостроек», тел. 56-09-09, smn72.ru



Сертификат в Thai Lotus – лучшее проявление любви и заботы

Отзывы постоянных клиентов



Денис Белоногов

Врач-кардиохирург
Тюменского
кардиологического
центра

О тайском массаже я не знал ничего, пока жена как-то не привела на комплексную программу. В любой работе есть свои издержки, так, все наши операции связаны с рентгеновским облучением. Это вредное воздействие, которое невидимо оказывает негативное влияние на здоровье. Для защиты мы используем тяжелые специальные фартуки и воротники, от которых идет большая нагрузка на шею, плечи и спину. После рабочего дня, бывает, совсем

не разогнуться. Поэтому массаж в студии Thai Lotus стал для меня настоящим спасением. Я с удовольствием воспользовался подарочным сертификатом. После каждого сеанса в тело приходит такая невообразимая легкость, сил и энергии становится больше, голова ясная, настроение отличное. Это прекрасное средство снять рабочее напряжение. Отдельно хочется отметить всегда приятный, вежливый и душевный персонал и мастеров. Спасибо!



Алена Шнайдемюллер

Вице-президент ТПП
Тюменской области

Мне нравится делать полезные и нужные подарки своим друзьям и партнерам. Уникальность сертификата в студию Thai Lotus в том, что его можно дарить как близкой подруге, так и партнеру по бизнесу. Всем будет полезно расслабиться в профессиональных руках массажиста после трудового дня. Сертификаты очень красиво оформлены, и мне не приходится заботиться об упаковке. От получателей такого подарка я слышала только положительные отзывы.

Приятно, когда после процедур люди рассказывают, как им было хорошо! И вот тогда ты понимаешь, что не прогадал с подарком! В салоне большой выбор процедур, можно прийти даже с детьми, так что никто не останется равнодушным. Когда мы с подругами обсуждаем тему подарков, наше мнение единодушно: лучший коллективный подарок – сертификат в Thai Lotus. Даже если выбираем презент деловому и успешному мужчине!

АКЦИЯ!
При покупке сертификата
второй - в подарок!
Согреваем бесплатной доставкой

Thai Lotus
Тюмень, ул. Малыгина, 86/1
ул. Комсомольская, 8
ул. Грибоедова, 6 корпус 1/7 (отель "Ремезов")
тел. (3452) **55-55-33**
www.thailotus.ru

ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ
Thai Lotus
СТУДИЯ ТАЙСКОГО МЯСА

Реклама. Лицензия № ЛО-72-01-001587 от 9 июля 2014
Лицензия № ЛО-72-01-001587 от 9 июля 2014

Инна Лосева:

Вместе со мной взрослели и цели

«Читаем вслух» продолжает совместный с Тюменской областной думой проект «С думой о семье». В его рамках мы встречаемся с парламентариями и говорим о семье, ценностях, воспоминаниях, жизни. Наш очередной гость – председатель комитета Тюменской областной думы по экономической политике и природопользованию Инна Лосева. По правилам проекта, депутату надо было достать из шкатулки несколько букв нашего «семейного алфавита», на каждую букву придумать слово, а после – историю. Что из этого получилось...



Уважение – не пустое слово для меня. Основы уважительного отношения к людям, почтительного отношения к их устремлениям, поступкам и решениям еще с раннего детства заложили во мне родители. Помню, отец часто говорил: «Относись к другим людям так, как ты хочешь, чтобы они относились к тебе». Этого правила я стараюсь придерживаться всю жизнь.

И конечно, каждый хочет, чтобы к нему относились с уважением, хотя его, в первую очередь, еще нужно заслужить. Приведу пример из своей молодости. В 1987 году я окончила Криворожский государственный педагогический институт по специальности «биология и экология» и свою трудовую деятельность начинала в школе. Еще тогда я поняла, что если ты относишься к ребенку с уважением, то обязательно получишь ответную реакцию. Мне был 21 год, а моим ученикам от 11 до 17 лет. Первое, что я сделала, стала обращаться ко всем, независимо от возраста, на «вы». Это вызвало большой резонанс в школе, такая практика не была принята повсеместно. Конечно, это не было панацеей, но сыграло большую роль во взаимоотношениях ученик – учитель.

Единство многое значит в команде. Люди не объединяются сами по себе, необходимо создать условия, вовлечь каждого в общее дело, которое для них будет важнее, чем личные мотивы. Когда ты с человеком един в мыслях, в общих целях и задачах, тогда гораздо легче решать какие-то вопросы, поднимать проблемы. И очень важно, чтобы и в семье, и на работе тебя окружали единомышленники, на которых можно положиться.

Верность, доверие, понимание, искренность в отношении друг к другу – основополагающий фактор любой семьи. Когда меня спрашивают, что вы считаете самым негативным для себя в человеческих отношениях, всегда говорю – предательство. Когда близкий человек предает, особенно за спиной, неожиданно, это очень тяжело простить.

Ирина, младшая сестра, один из самых близких мне людей. Разница в возрасте с ней небольшая – три года. Я знаю, что в любой момент, как бы мне ни было плохо, она поможет, несмотря ни на что приедет, позвонит. У нас много общего. Она работает председателем межрегионального профсоюза работников ОАО «Транс-сибнефть». Это большой коллектив, и именно ее человеческие качества, умение сопереживать, помочь и отстоять не личные интересы, а общественные находят поддержку среди окружающих ее людей.

Родители у меня замечательные. С ними мне очень повезло. Именно они воспитали меня так, чтобы я понимала, что такое семья. У нас была хорошая семья, папа и мама до конца дней были вместе, прожили в браке более 50 лет и делали все, чтобы дети росли в атмосфере любви, доверия, уважения и взаимопонимания.

Мама, Антонина Ивановна, получала заочное педагогическое образование, работая воспитателем в детском саду. Папа работал в шахте посменно, и когда мама уезжала на сессию в пединститут, брал на себя полную ответственность за нас: целый месяц варил, стирал, провозжал в школу. После тяжелой смены он всегда находил время и помогал маме в повседневных заботах. Папа, как и мама, родился в многодетной семье

и был главным помощником по хозяйству. Может, поэтому ему с нами было легко. Несмотря на то, что папа был рабочим, он всегда ходил в костюме и галстуке, читал книги, газеты и был в курсе всех событий, которые происходили в стране.

Дайвинг – большое увлечение нашей семьи. Муж, Сергей, серьезно занимается этим видом спорта, имеет несколько звездочек, погружается на большую глубину, совершает ночные погружения. Сейчас он думает сдавать экзамены на тренера. У меня звезда всего одна, моя глубина – до 20 метров. А увлечение это началось в Когалыме, когда о дайвинге там никто еще и не слышал. Потом появились энтузиасты, создали небольшой кружок, который перерос в клуб «Лагуна», а его филиалы открылись во многих городах Югры. Мы учились погружаться в бассейне, потом начали ездить в Египет, Таиланд. Сегодня это увлечение стало частью жизни, а дома – целый гардероб гидрокостюмов.

Когалым – город, в котором я состоялась как профессионал, где родились мои дети, живут моя семья и друзья. Я люблю этот город, потому что выросла вместе с ним. Когда приехала в 1983 году на Север, Когалым был небольшим поселком из нескольких балков. Мой муж принимал активное участие в строительстве и благоустройстве города: возводил объекты соцкультбыта, школы, жилые дома. Когалым расцветал на моих глазах. Да, он маленький – всего 60 тысяч жителей, один кинотеатр и один музей, – но уютный и душевный. Есть где прогуляться – у нас великолепная мраморная набережная, православная церковь, построенная по проекту XVII века, уникальный музей геологии,

а кругом – тайга. В Тюмени, кстати, мне этой зелени очень не хватает.

Горжусь своими детьми. У меня их трое: старшая, Александра, ей скоро исполняется 35 лет, 26-летний Кирилл и 12-летняя Софья. Саша – юрист по образованию и творческая личность – занимается изготовлением кукол и участвует в выставках. Сын работает в нефтяной компании «ЛУКОЙЛ». Софья учится в школе, ей хорошо даются точные науки, но она пока не определилась с будущим, желаний много.

Цели в жизни меняются. Мы взрослеем, вместе с нами взрослеют и цели. У меня никогда не было такого: есть одна цель – и надо к ней идти. Нет, все происходило поэтапно. Сначала надо было стать хорошим педагогом – стала, потом создать хорошую семью – мне кажется, получилось, воспитать детей – этот процесс продолжается и сегодня. Для меня главное, чтобы дети были счастливы, здоровы, а семья была крепкая.

Эмоциональность – мое второе я. Когда говорю, руки идут впереди меня. Всегда пропускаю все через себя, сопереживаю. Только так можно понять человека и его проблему, а после прийти к правильному решению. За день испытываю разные эмоции, но самую хорошую получаю, когда что-то удалось по работе, в семье, в жизни. Чувствую себя счастливой. Но надо понимать, что этот миг – кратковременный, и все зависит от масштабности и важности сделанного. Помните, как у Эдуарда Асадова: «А счастье, по-моему, просто бывает разного роста: от кочки и до Казбека, в зависимости от человека».

Полина Перепелица

Фото из архива Инны Лосевой



Мысли вслух

Мы часто видим их на экране телевизора, слушаем их по радио, читаем о них в газетах и журналах. Мы знаем известных тюменцев как политиков, бизнесменов, спортсменов. Но какие они люди, о чем думают, что считают важным, какими принципами руководствуются? Личное о публичных. Неизвестное об известных. От первого лица.



Над проектом работали:
Павел Захаров, Артем Кушнир, Иван Литкевич, Ольга Никитина,
Полина Перепелица, Екатерина Скворцова, Алексей Сумик, Дмитрий Ткачук



Сергей Сухарев

Председатель совета директоров компании «Адвекс», 52 года

Кто не идет вперед – тот идет назад, нет промежуточного состояния. Осознание этого дает мне энергию и силы двигаться вперед, конкурировать с молодыми, более современными и технологичными.

Лидировать и показывать высокие результаты – это интересно. И, слава богу, этот период у нас уже был. Мы были лидерами рынка 15 лет подряд. Я создал компанию номер один за Уралом.

Когда я увидел, как мой маленький племянник разбирается с какой-то электронной игрушкой, я вдруг понял, что ждет нас. Скорость его пальцев была, как у крыльев бабочки. Они идут следом, и надо воспринимать это спокойно.

Это не значит, что ты сидишь, куришь сигару, смотришь в небо, нет. Это чуть позже. Ты двигаешься вперед.

Человек-глыба на тюменском рынке недвижимости. Именно он и его компания определили нынешнюю конфигурацию риелторской сферы Тюмени и области. «Адвекс» – родительская компания практически для всех остальных крупных риелторских фирм города. Более 10 лет работал в банковской сфере, но сейчас снова сосредоточен на своем любимом детище – компании «Адвекс», которой руководит уже 18 с половиной лет.

Часто бываю на концертах многих западных команд, и в России, и за рубежом, слава богу, возможность появилась. Если мне позвонили и сказали, что в Будапеште будет выступать Led Zeppelin, сажусь в самолет и лечу на концерт.

Я ни одной копейки не инвестировал в валюту. Ни одной. Все – в недвижимость и землю. Потому что в отрезке валюта работает хорошо, но это очень нервно. С недвижимостью такого нет. Если она дешевеет, то потом откатывается и становится еще дороже.

Моя деятельность в экономике – это заслуга Владимира Васильевича Киселева. С ним мы познакомились, когда мне было 15 или 16 лет, я выступал на соревнованиях по боксу среди юниоров. Он был любителем бокса, возглавлял районную торговую орга-

Когда я стал отцом, пришла ответственность, понимание, что ты отвечаешь за будущее семьи. Когда я стал дедушкой, мир вообще изменился, и это сегодня главное, ради чего я живу и работаю.

**Главное – не дожить до
а как – в каком состоянии, сознании, качестве быть.
И хотелось бы в итоге понимать, что жизнь
не зря прожита**

125 лет,

Я с 15-16 лет самостоятельно зарабатывал, обеспечивал себя и даже семью. Работал музыкантом в довольно серьезных коллективах, участвовал в турах, работал в филармониях, агитбригадах. Я был ударником. Играл все – и популярную эстраду, и комсомольские темы, и, конечно, рок.

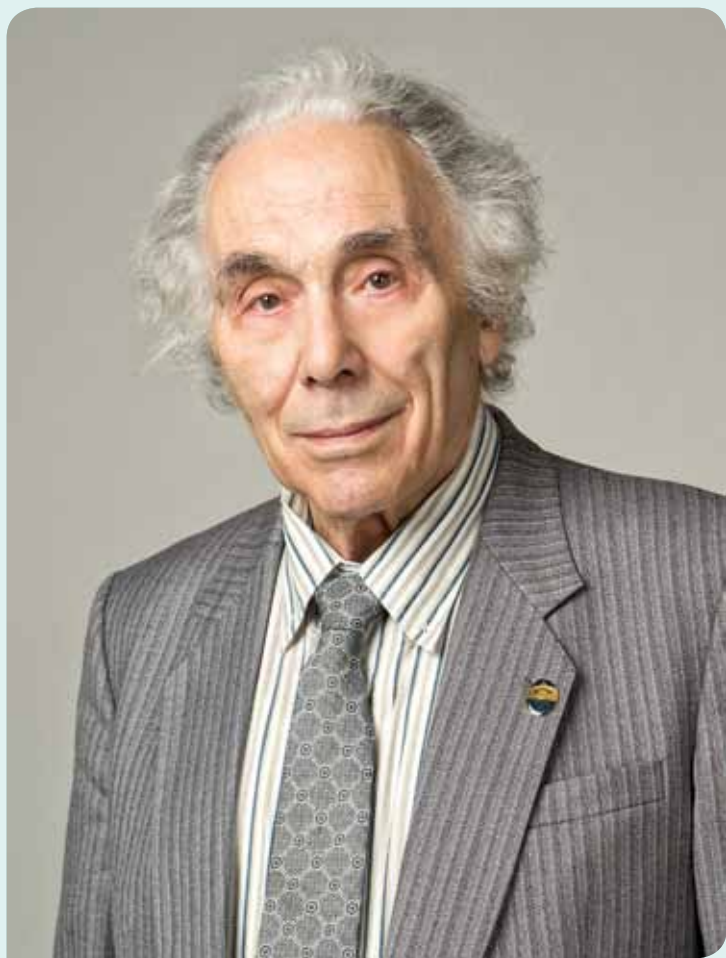
У меня были волосы до плеч. Вот такие волосы (*показывает*), прямой пробор. Ты можешь представить меня сейчас таким?

низацию. В 1987 году позвонил мне и сказал: «Сергей, я решил открыть банк». Так появился «Кредобанк». Для меня это было, как сегодня открыть научно-космическую лабораторию. Где мы и где банк. Это был первый коммерческий банк в Тюмени.

Позже я познакомился со вторым важным человеком в моей жизни – Александром Юрьевичем Романенко, который указал путь в недвижимость. Мы стали партнерами, выстроили систему брокериджа – так появился «Адвекс».

К вере я пришел в осознанном возрасте, на третьем десятке, я крестился сам, крестил всю семью. Без веры жить невозможно. Вера православная дает ответы на все вопросы в жизни.

Нужно мечтать. Мечты материальны, и невозможно добиться успеха, не мечтая. Мечтаю достойно, качественно провести отрезок жизни, называемый «старший возраст». В здравом уме, активно, сохранить энергию.



Эдуард Аринштейн

Профессор кафедры МФПис ТюмГУ, 84 года

Важно следовать к намеченной цели. В моей жизни было два судьбоносных решения. Первое – после школы я решил заниматься физикой – наукой, которая создала цивилизацию нашего времени. Второе – хотя мне было отказано в поступлении в аспирантуру, я все равно занялся теоретической физикой.

С чего начинаются открытия? С чистого любопытства, с наблюдений за явлениями, которые, казалось, не имеют ни малейших перспектив быть примененными хоть где-то. Так было, например, с исследованием электричества, магнетизма, строения атома.

Суть работы, которой я занимаюсь, на первый взгляд очень проста. Все в мире состоит из молекул. Но как по свойствам молекул рассчитывать свойства тех или иных веществ, чтобы «готовить» их целенаправленно? Я сделал некоторый прорыв, но еще сделать нужно много.

Все задачи в мире делятся на две группы – нерешенные и те, которые решены. Задача теоретика – перевести первые в разряд вторых.

Профессиональное свойство теоретика – способность к аналитическому мышлению и повышенное упрямство.

Ученый должен быть влюблен в свою науку. Но молодому человеку, решившему заняться теоретической физикой, нужно знать, что, скорее всего, он будет перебиваться с хлеба на квас. Ученым нельзя стать, если этот труд не в радость. Я и учился очень легко, и работа меня не тяготила. Для меня самое большое удовольствие в жизни – решить задачу, которую другие решить не могли.

Нет дней, прожитых зря! Даже если какой-то поиск кончается неудачей, этот поиск не был напрасным. Любая неудача – залог того, что удача будет.

Роль науки в современном мире переоценить трудно, но если наука не станет инструментом, которым человечество владеет в совершенстве, опасность погубить цивилизацию становится весьма серьезной.

Положение науки в нашей стране не соответствует ее значению. Нередко международные премии присуждаются русским ученым, работающим за границей.

Каждая эпоха откладывает отпечаток на мировоззрение людей, потому люди разных поколений по-разному смотрят на мир. У части нынешней молодежи на первом плане – надежда на материальный успех без больших усилий. Это не самая лучшая установка.

Очень вредит телевидение своей пропагандой легкой жизни и дешевого успеха. Если верить ТВ, вершина успеха – это золотой ершик для унитаза.

Самый полезный навык – уметь читать. Любовь к литературе – ценнейшая вещь.

Война научила меня привычке не искать многого для себя. Я обхожусь без разносолов и шикарных одежд. Самое большое богатство – моя научная библиотека.

Мне некомфортно жить при нынешней системе ценностей. Сегодня не в чести уважение к труду и науке. Но я бы не хотел жить тогда, когда современной науки еще не было. Она мирит меня с действительностью.

Если бы я не стал ученым, я бы мог быть инженером. И тогда мой отец, он был хорошим инженером, не был бы разочарован тем путем в жизни, которым пошел его сын. Хотя позже он согласился с моим выбором.

Чтобы гордиться своими детьми, надо воспитывать их с младенчества и как можно дольше быть с ними рядом. Это я говорю как отец, у которого сын и три дочери.

« Я потратил свою жизнь на теоретические изыскания, которые не приносят в наши времена никакого дохода »



Эдуард Аринштейн окончил физический факультет Томского госуниверситета в 1952 году. В аспирантуру принят не был в связи с политической обстановкой в стране. Но написал и кандидатскую и докторскую диссертации без научного руководителя, опубликовал более двухсот научных работ теоретического и прикладного характера, подготовил более двадцати кандидатов наук.



Николай Руссу

Генеральный директор ОАО «Мостстрой-11», депутат, 59 лет

Тюмень – моя родина. Я участник и свидетель развития Тюмени от малозначительной территории до прекрасной областной столицы, где удобно жить и работать. Все эти процессы шли параллельно со мной, и я чувствую гордость за это. При этом процветания город добился благодаря людям, которые в нем живут и работают.

Еще в институте хотелось самому себя обеспечивать, но для этого нужно было работать, и я строил фундаменты домов на Курильских островах. Зарабатывал по тем временам огромные деньги – 1200 рублей, в то время как средняя зарплата инженера была 120. Трудовое лето обеспечивало год экономной студенческой жизни.

Никогда не хотел заниматься ничем другим. Мосты – это искусство. Скушать нет времени – мосты не возводятся в одном и том же месте, они не бывают одинаковыми.

В мире есть мосты, которые мостостроители просто мечтают увидеть. Например, к мосту в Вероне, построенному в 80-м году нашей эры, я специально проехал 500 км. Это восхитительное зрелище.

Самый красивый мост в России? Думаю, построенный нами в Ханты-Мансийске через Иртыш. В мире? Мост в Сан-Франциско. В 1994 году я прошел по нему туда и обратно.

Я не встречал людей, которым бы мосты не нравились.

Близкие часто спрашивают, когда я начну разделять работу и жизнь. Не получается. Все, кто меня окружает, заряжены на работу. Мостостроение – дело, которое приносит удовольствие, а сооружения, которые мы строим, пользу.

Есть два наших объекта в Тюмени, которые изменили жизнь горожан: путепровод по Мельникайте и развязка на Московском тракте. Первый, в 1998 году, дал толчок развитию территории за мостом, стоимость квадратного метра выросла на 40%. Второй, в 2012 году, принес большое облегчение жителям района.

Бюджет «Мостостроя-11» высокий и соизмерим с бюджетом города.

Мечтаю, чтобы у предприятия всегда была работа.

Дом все могут построить, а вот мост – не все.

Город у нас очень живой. Он постоянно в движении, даже ночью не спит. Ему не хватает мостов и развязок, так как разрезан рекой и железной дорогой. Так что планов у мостостроителей относительно Тюмени много.

Мне трудно уволить человека. Даже если он что-то совершил серьезное, я даю шансы исправить ситуацию.

Люблю обязательных людей. Пообещал – сделай.

Я никогда не стесняюсь спрашивать. Даже руководитель не может всего знать.

Важно постоянно чему-то учиться.

В жизни должна быть определенность, перспектива.

Тыл – это моя семья.

В родном городе бываю 1-2 дня в неделю, все остальное время – командировки. Тюмени очень не хватает парков. Мой любимый – Оловяникова, люблю там на лыжах прокатиться, а в Комсомольском гуляю с внуком.

Возраст для меня – это мой внук. Когда он так ласково говорит мне «дед», я понимаю, что перешел в другую стадию жизни.

Я уверен, что в мире есть что-то сильнее нас. Некоторые события в жизни и работе трудно объяснить.

Говорят, бескорыстной дружбы не бывает. Я уверен – бывает. Но считаю, что дружба обязывает тебя быть внимательным, предусмотрительным, готовым прийти на помощь.

« Самый короткий путь к успеху – любить то, что ты делаешь. Я влюблен в мосты »

Люблю притчу: если тебе не нравится то, что ты получаешь, измени то, что ты делаешь. Ее я часто говорю сотрудникам, которые приходят и начинают жаловаться, что зарплата маленькая и проблем много.

Я счастливый человек. Счастье определяется окружением: семья, друзья, работа.



После института за 8 лет работы в подразделении «Мостостроя-11» Николай Руссу прошел путь от мастера до главного инженера. Потом возглавил тюменский филиал предприятия, а в 2008 году занял должность генерального директора одной из крупнейших в России мостостроительных компаний.



Роман Ильич

Диджей радиостанции Dipol FM, 35 лет

Мое настоящее имя мало кто знает. А «Роман Ильич» – это маска, которая позволяет отрешиться от реальных бытовых проблем, профессиональная уловка. Стоит только переступить порог радиостанции – у Романа Ильича всегда все хорошо.

В юности я долго занимался лыжными гонками, много мерз. Поэтому сейчас не очень люблю ощущение мороза по коже. Мне комфортнее ощущать себя где-нибудь поближе к теплу.



«*Мое настоящее имя – Ринат Дасаев, как у бывшего вратаря московского «Спартака». Поэтому я, собственно, и болею за эту команду*

Если загуглить «Роман Ильич Тюмень», то поисковик выдаст множество ссылок на новость о том, что радиоведущего пригласили на «Дом-2». Сделала это участница реалити-шоу Элина Карякина. Но Роман Ильич своих слушателей не бросил.

Моя дурная привычка – это американские сериалы. Однажды меня на них подсадили, и сейчас каждую свободную минуту я что-нибудь смотрю. Буквально вчера подсказали еще один, и я уже посмотрел первые серии, убив на это вечер. Ничего не могу с собой поделать. Лучшими считаю «Друзей», «Доктора Хауса» и «Во все тяжкие».

Спиннинг – моя вторая любовь. Пока я в рыбалке профан, но мне нравится этому учиться. К сожалению, спиннинг купил лишь в прошлом августе. Потому есть ощущение «недорыбачил». Очень жду, когда откроется вода, чтобы снова пойти на реку.

Мне нравятся люди с мобильным чувством юмора. Если кто-то умеет с ходу пошутить и тем более если он шутит над собой, он вызывает у меня доверие и симпатию.

Радиоведущих не так часто узнают даже в наш век соцсетей. Однако со мной это пару раз случилось, и оба раза – в такси. Потом меня бесплатно довезли до места. Может быть, накануне видели фотографии в интернете или сюжет по телевизору?

Среди работников радио есть такая забава – «расколоть коллегу в эфире». Например, новостная ведущая выходит в эфир, а ты можешь всячески ее смешишь. Она же должна сохранять серьезность, темп и ритм подачи новостей. Слушателю же не объяснишь, что у тебя напарник сидит за пультом голый.

В силу профессии меня окружает множество звуков. Потому я люблю бывать на природе, когда единственным звуком остается только шелест листвы и трав. В этот момент жизнь как будто замирает, и ты ловишь себя на мысли: «Хо-ро-шо».

Больше всего меня утомляет монотонная деятельность. Я человек ветренный, мне нужно постоянно открывать что-то новое в людях и в работе. Если вдруг все становится на механические рельсы, на меня накатывает хандра.

От музыки зависит многое. Очень важно, какой трек я услышу первым. Если с утра в магнитоле осталась «вечерняя» спокойная музыка, то весь день могу чувствовать себя меланхоличным и вялым.

Я человек счастливый, занимаюсь любимым делом, и это у меня неплохо получается.



Роман Голомидов

Основатель провайдера «Комтел» и b2b сервиса Infoda, 38 лет

Получать высшее образование – это самое простое, чем можно заниматься. На момент, когда мне давали знания, они имели очень слабое практическое применение. Но я обещал своей матери, что окончу институт, и окончил. С тех пор диплом ни разу не доставал, не знаю даже, где он находится.

Я родился фактически вместе с персональными компьютерами, рос и развивался вместе с ними. Всегда был уверен, что буду заниматься только околокомпьютерными делами. Мне это нравится до сих пор, интересно, сложно, перспективно.

В «Комтеле» мне хотелось воевать за первое место на рынке. Понимаю, что многим это покажется смешным, но именно это нас двигало, и мы многого добились в нашем деле. В определенный момент стало понятно: либо я смирюсь, что никогда не буду лидером, либо выхожу из бизнеса. Я вышел.

После продажи «Вымпелкому» крупного тюменского провайдера «Комтел» о деятельности Романа Голомидова ничего не было известно. Три года назад он запустил стартап, с которым прогремел на весь город.

С разработкой «Инфоды» я ожидал, что все будет намного проще. Я всегда любил заниматься софтом, но с точки зрения улучшения чьих-то решений. Тут же впервые столкнулся с созданием достаточно сложного продукта с нуля. У него есть все шансы жить, развиваться и приносить реальную пользу. Я это вижу и поэтому продолжаю заниматься, несмотря на иногда неожиданные препятствия. Хочется вырастить из этого хороший бизнес.

Можно сказать, что пять лет назад я вообще ничего не знал по сравнению с тем, что я знаю сейчас. И мне это все еще интересно.

По факту то, чем я занимаюсь – две-три диссертации можно написать легко. Почти научная работа. Это сложная задача, большие объемы данных, требующие обсчета в реаль-

ном времени изощренными алгоритмами. В Тюмени 42 источника аудио-видеоинформации, которые наша система отслеживает и распознает 24 часа в сутки. Ежемоментно они сравниваются друг с другом на глубину 12 дней для поиска рекламы. Сейчас уже включен Екатеринбург и еще около пяти городов на подходе.

Дети – это реально сложная работа. У меня же еще и двойня. Иногда смотришь, как кто-то с одним ребенком страдает, как ему тяжело, и умиляешься. Хотя, конечно, в двойне что хорошо – что это не тройня

Мечтать можно о том, чтобы умереть на Луне. Пожалуй, это единственное, о чем можно мечтать, все остальное можно делать.

« Я фанат Lego. Целый шкаф у меня с запчастями и коробочками. Хорошее занятие, можно отвлечься





Лад (Владимир Гогберашвили)

Нападающий ФК «Тюмень», 27 лет

В футболе, как и в жизни в целом, на 80% все зависит от работы и усердия. И лишь на 20% – от удачи и везения, не больше.

Если бы я не был футболистом, то даже не представляю, кем еще я мог бы стать.

Больше всего ценю в людях юмор. Я сам люблю пошутить.

Почти постоянно смотрю футбол по телевизору. Стараюсь обращать внимание на отдельных игроков. На мой взгляд, лучшие игроки современности – это Лионель Месси, Кристиану Роналду и Андреа Пирло. За их выступлениями имеет смысл следить персонально.

Я болею за «Ювентус» и сборную Италии с 1994 года. Помню финальный матч чемпионата мира, когда Роберто Баджо смазал пенальти в ворота бразильцев.

Если бы у меня была возможность сыграть за любой клуб всех времен и народов, я бы с удовольствием выступил за «Ювентус» года так 1995-го. Когда там блистали Алессандро Дель Пьеро, Джанлука Виалли, Фабрицио Раванелли. Или сыграл бы за мадридский «Реал» 2002 года с Роналдо в составе.

Меня нетрудно вывести из себя. Я часто ругаюсь. Но красную карточку получил лишь один раз.

Работа меня не утомляет. Утомляют сборы. А от футбола я кайфую.

Хороший тренер позволяет достаточное время играть и честен по отношению к игрокам.

Свободное время обычно провожу с девушкой или с друзьями, а также за ноутбуком. В компьютере люблю посмотреть кино (предпочитаю комедии и боевики) и поиграть в покер.

Мне бы ничего не хотелось менять в своей жизни. Честно, нет. Я просто хочу еще долго играть в футбол.

Я, конечно, больше ощущаю себя грузиним. Надеюсь, навсегда останусь им. Россия мне тоже очень близка. Поэтому эмоциональность и гостеприимство во мне от Грузии, а доброта и юмор – от России. Я горжусь, что я грузин.

Мои мама и папа живут в Тбилиси. Как правило, я приезжаю без предупреждения и встречаюсь с родителями неожиданно: сюрприз! Последний раз был в Грузии неделю назад. Но я почти ежедневно созваниваюсь с родителями.

Я легко уживаюсь с партнерами по команде и вообще с людьми. Чтобы избежать ссор, нужно не сориться. Только и всего. У меня в Тюмени уже много друзей. В основном это ребята из команды. Провожу с ними много времени, гуляю. Горжусь, что у меня классные друзья, брат и девушка.

У меня была хорошая футбольная мечта. Но она, к сожалению, оказалась неосуществимой. Теперь я мечтаю о выходе в Премьер-лигу с футбольным клубом «Тюмень».

Болельщиков ФК «Тюмень» благодарю за поддержку. Хочу, чтобы их с каждой игрой становилось больше. Чтобы они громко кричали и поддерживали нас всегда. А мы бы в ответ радовали их своей игрой и победами.

«*Моя девушка мне пока еще не жена. Надеюсь, что она скоро скажет «да». Три года уже уговариваю. За что я ее ценю? За порядочность, преданность, за то, что она меня любит*



Мое увлечение футболом началось, когда я впервые увидел мяч. Я довольно рано понял, что это моя игра. Амплуа в течение карьеры менялось. Начиная играть в нападении, позже тренер перевел в полузащиту. Мне, конечно, больше нравится играть ближе к атаке.

Лад – это Владимир по-грузински.

Футбольным кумиром в детстве был Алессандро Дель Пьеро. Мне нравилось все, что он делал на поле. Он мог и прекрасный пас сделать, и хорошую обводку показать, и штрафные бил великолепно.



Лад занимался грузинскими народными танцами с пяти до девяти лет. Но в итоге выбрал футбол. Играл за Пятигорск, Владивосток, Новороссийск, Москву, Оренбург. В ФК «Тюмень» с июля 2013 года. Играет под номером 87.



Дмитрий Горицкий

Президент Запсибкомбанка, депутат, 44 года

« Фраза, которая всегда со мной:
терпи, когда обидно,
и не устраивай сцен, когда больно

Я никогда не говорю «никогда».

В детстве я был твердым хорошистом и домашним мальчиком.

Я люблю своих родителей, и со временем это чувство крепнет. Это нужно прочувствовать. У меня это произошло в 24 года. Я вдруг понял, что испытываю гораздо сильнее чувства к родителям, нежели привязанность или мамин борщ.

Сейчас главное в жизни – здоровье близких и мир в душе. Чаше мира нет, но я к этому стремлюсь. Если мир внутри, то, как говорит одна моя знакомая, не важно, что за окном.

Семья для меня всегда должна быть смыслом жизни. Из нее я должен черпать силы.

Самому главному в жизни меня научила сама жизнь. По-другому никак.

Сейчас время бежит быстрее. Глазом моргнул – Новый год, моргнул – 1 Мая, моргнул – 1 Сентября, снова Новый год. Чуть помедленнее, кони. Я уже готов, как Плуто в мультике Уолта Диснея, тормозить четырьмя лапами, но время неумолимо бежит.

В 40 лет решил заняться боксом. Физические нагрузки в моей работе необходимы. Это воспитывает характер и терпение, заставляет думать.

Если все свести к пресловутым цифрам, то из 100% жизни, безусловно,

65-70%
занимает работа



Не получается учиться на чужих ошибках, как правило, учишься на собственных. Хорошо, когда есть наставники.

Ошибки в жизни – вещь относительная. Безусловно, они были в моей жизни. Но не могу сказать, что были фатальными. Однако если бы колесо времени можно было повернуть назад, есть вещи, которые я бы сделал по-другому.

Возраст – упущенные возможности в погоне за чем-то другим.

Мудрость для меня – собирательное понятие. Дипломатичность – тоже мудрость, деликатность – мудрость, умение договариваться, не влезать в конфликты. Все это мудрость. И ей я буду учиться до погоста.

Я верующий, но не воцерковленный.

Я сторонник такой формулы: есть работа – я работаю. И от сотрудников этого же требую: есть – работайте, нет – не надо высиживанием доказывать свою преданность.

Когда у тебя есть страсть, ты не устаешь. Поверьте, это такой мотиватор, 25 часов в сутки готов работать.

Уйти с поста президента банка? Как только я пойму, что являюсь препятствием на пути развития, я освобожу дорогу тем, кто будет лучше развивать Запсибкомбанк. Поверьте, за мной не заржавеет.

Правила действий в кризис – не занимать в валюте и быть полезным на своем рабочем месте. Этих правил придерживаюсь и я. Стараюсь быть полезным.

Когда ты жил в советское время, всегда надеялся на государство, которое заботилось, лечило, учило, трудоустраивало. А тут – оглянулся по сторонам, никто не поможет, а тебя никто не научил жить в новой стране.

Политика – шоу-бизнес. Хочешь ты или нет, но ты находишься в свете софитов. Хочется отсидеться в тени – не иди в политику.

Я умею прощать. Правда, умом прощаю быстро, эмоционально – долго.

Могу точно сказать, что я не несчастный человек. Временами я бываю счастливым. Счастье? Это внутренний свет, мир и гармония.

Принцип жизни – всегда держать свое слово.

Для меня репутация не просто слово. Это осязаемая вещь. Где-то она уже работает на меня, где-то я ее зарабатываю.



Андрей Лозицкий

Генеральный директор группы компаний «ТюмБИТ», 53 года

Самому главному в жизни – терпению – меня научила мама.

Мама для меня – образец любви, терпения и трудолюбия. От отца мне передалась тяга к предпринимательству и свободе.

За год до школы, чтобы направить мою энергию непоседы в мирное русло, мама отдала меня в музыкальную школу по классу фортепиано. Но усидеть за инструментом мне было очень трудно. Поэтому мне вместе с мамой пришлось обойти различные кружки танцев и пения, чтобы найти занятие по душе. В итоге физкультура и спорт взяли верх над искусством, и в старших классах я защищал честь родной 38-й школы на всевозможных турнирах и соревнованиях по волейболу, баскетболу, футболу, легкой атлетике, лыжам и биатлону.

В шестом классе я увлекся спортивным ориентированием, которым занимаюсь по сей день. Это мой образ жизни, путешествие длиной в жизнь.

Моя страсть к путешествиям зародилась благодаря незабываемым поездкам с родителями и младшим братом на нашем семейном автомобиле. В семидесятые годы на «копейке» мы объездили пол-Союза: от Вильнюса и Львова до Тбилиси и Иссык-Куля.

Самые яркие события последнего времени у Андрея Лозицкого связаны с восхождениями на вершину Северного Урала – гору Конжаковский камень (1569 м). В 2011 году он покорил ее с друзьями, а через два года – с коллегами.



В Тюмени я живу с четырех лет и считаю ее своим родным городом. Здесь находятся два родных для меня дома: дом, в котором выросли мои дети, и дом, в котором прошло мое детство.

За последние 20 лет город сильно вырос. Вместо лесов, где мы когда-то ориентировались школьниками, теперь стоят жилые микрорайоны.

В самом начале своего предпринимательского пути я мечтал о компании, в которой людям будет интересно раскрывать свои способности. Такой компанией управлять несложно, потому что рядом находятся надежные соратники и партнеры. Они не подведут в трудную минуту.

Для руководителя важно уметь адекватно воспринимать события и людей, не оценивая их через призму своих и чужих эмоций.

Я никогда не перебиваю собеседника.

Мой график жизни плотный, но разнообразный. В него умещаются не только повседневные текущие дела моей компании, но также спорт, семья и социально значимые общественные проекты.

Бог для меня – это все, что нас окружает, и мы с вами. Это единство мироздания, функционирующее по закону гармонии.

Все, что происходит, происходит наилучшим для нас образом и отнюдь не случайно. Все остальные сценарии событий были бы хуже для нас и нашего окружения. Исходя из этого, можно не беспокоиться и жить в гармонии с природой.

Умный поступок не всегда означает правильный.

В современном мире ум чаще путают с хитростью.

Счастье – это когда хорошо относишься к себе и к людям.

Моя мечта – жить счастливой, интересной жизнью. Она сбывается каждый день удивительным образом.

« В детстве я мечтал побывать в разных странах и поэтому хотел стать капитаном корабля дальнего плавания

Алексей Иванов:

У каждого писателя свои заморочки



Писатель Алексей Иванов объявил о начале работы над сценарием нового сериала, действие которого будет происходить на территории Тюменской области. Он будет носить название «Тобол». Об этом во время своего визита в Тюмень сообщил сам автор. Алексей Иванов прибыл в город для обсуждения деталей нового проекта. Помимо этого, автор романов «Сердце Пармы», «Географ глобус пропил», сценарист фильмов «Царь» и «Хребет России» провел в Тюменской областной научной библиотеке встречу с читателями своего творчества, а также ответил на вопросы редакции «Читаем вслух».

– Алексей, приоткройте завесу тайны, что за сериал вы планируете создавать в Тюменской области? Почему именно «Тобол»?

– Во-первых, потому, что Тобол – ось, на которую была нанизана русская Сибирь в XVIII веке, то есть во времена петровских преобразований и во времена деятельности Семена Ремезова. Во-вторых, само название «Тобол» очень хорошо звучит и для русского слуха, и для европейского, и для американского. Сериал надо делать в самом драйвовом, в самом подходящем формате – в жанре eastern – «русского вестерна».

– **Принято считать, что мы утратили некую литературоцентричность общества. Раньше литература была и учителем, и проводником, она была по-настоящему массовой. Теперь картина несколько иная, даже вы, писатель, говорите уже о некоторых визуальных формах искусства. Ваш прогноз как человека слова, каково будущее литературы?**

– Мне представляется, что слово останется по-прежнему очень важ-

ным и мы останемся текстоцентричной нацией. Другое дело, в каком формате эти тексты будут существовать. Разумеется, раньше мы были литературоцентричными, потому что литература несла на себе ряд функций, ей не свойственных. В советское время ведь не было психоанализа, объективной истории, других общественных дисциплин... Недостаток этого восполняла литература – она была и психологом, и историком, рассказывала про религию, развлекала... В определенное время всех этих функций литература лишилась, как лишилась и аудитории, которая обращалась к литературе за этими вещами. Затем литература была сильно потеснена с появлением интернета, а особенно – социальных сетей. Раньше писатель рассказывал общественные сюжеты, а теперь каждый блогер может быть писателем

и рассказывать не менее интересные сюжеты из своей собственной жизни, а то и истории выдуманные. И простой человек уже не понимает, в чем разница между писателем и блогером.

– **Это проблема или данность?**

– Это огромная проблема, связанная с интернетом. Но не в том смысле, что интернет – зло, а в том, что законы, которые работают в интернете, переводятся в реальную жизнь. А это неправильно. Например, в реальных человеческих отношениях, для того чтобы тебя слушали, ты должен заслужить право голоса. В интернете же все имеют такое право, и оно одинаковое и у академика, и у двоечника. А поскольку интернет – это среда анонимная, мы не понимаем, с кем разговариваем, не видим, кто перед нами – муж, умудренный опытом, или мальчишка.

– В конце 1990-х с этим была связана определенная надежда, что теперь особое значение приобретает сам текст?

– Понимаете, чтобы дешифровать текст, нужны умения, жизненный опыт, большая практика. Далеко не каждый может прочитать текст и понять, хороший он или плохой. Наличие, например, женщин-детективщиков свидетельствует о том, что общество не может дешифровать текст, всякую туфту оно воспринимает за серьезную литературу. Но это не только российская проблема, это вообще проблема человеческой цивилизации.

– **Вы сейчас двигаетесь в сторону non-fiction. Это сознательный выбор? И будет ли возврат к художественной литературе, в частности к историческим романам?**

– Это сознательный выбор. Но я все время шел параллельными путями, я чередую non-fiction и художественную литературу. В этом году, например, будет роман. Что касается исторической литературы, я думаю об этом и, возможно, вернусь. Планы есть.

Как человеку спастись в нынешнем экономическом хаосе? Нужно просто найти такую корпорацию, которая бы его спасла

– **Борис Акунин постоянно говорит, что он не читает современную литературу, потому что для него, как для беллетриста, это вредно. А вы читаете?**

– Тоже не читаю, но по другим соображениям. Во время работы над non-fiction я читаю огромное количество литературы по теме – мне просто не хватает времени.

– **То есть вопросов о том, кого бы вы могли выделить из современных авторов, можно не задавать?**

– Я в таких случаях всегда отвечаю – читайте премиальные списки.

– **Как чисто технически вы работаете над книгой, есть ли у вас определенный график?**

– У каждого писателя свои заморочки. Например, у Флобера был принцип – чтобы слово на одной странице не повторялось дважды. Довлатов писал так, чтобы в предложении два слова не начинались на одну букву. Бывало даже, что стихи Пушкина по этому принципу правил. Я, например, пишу по эпизодам – ставлю себе цель на эпизод. Если напишу его за два часа – молодец, гуляй. Если за 12 часов – ну, не повезло, целый день работал... Просто писателю удобнее вводить себя в какие-то формальные рамки, так работать продуктивнее. Ну и есть еще контракт с издательством, есть какие-то сроки.

– **Нарастает конфликт между электронной книгой и бумажной.**

Книжные магазины разоряются и закрываются. Тюмень – весьма читающий город, но все равно не скажешь, что изобилует книжными магазинами. Для вас, как для писателя, это является вопросом интереса, или вам все равно, как вас читают?

– Это не может не являться вопросом интереса, потому что это напрямую связано с деньгами. С электронным чтением наблюдается полный хаос, авторские права не соблюдаются. Это не приводит к свободе циркуляции текста в интернете, а приводит к тому, что писатель не может капитализировать свой труд. Если он не может капитализировать свой труд, то не может быть профессиональным писателем. Если не может быть профессиональным писателем, то он не пишет романы, а занимается чем-то другим. Стало быть, для него писательство – хобби. Если бы Стивен Кинг не смог зарабатывать деньги на своих романах, мы бы никогда не прочли те книги, которые сейчас читаем. Для писателя это очень важно.

– **Некогда вы говорили: если бы не Леонид Юзефович, то, возможно, вас бы никогда не напечатали и вы бы писали в стол. Сейчас молодому писателю проще достучаться до издателя, чем, например, в 1990-е?**

– Ничуть не проще. В 1990-е я, кстати, и не достучался. Меня опубликовали в 2003 году, в благополучные путинские времена. Сейчас точно так же тяжело. В моей собственной практике были ситуации, когда хорошего автора с хорошими текстами я просто не мог протолкнуть в издательство. Не берут.

– **Почему? Неинтересен современному читателю? Не попадает в формат?**

– По очень многим причинам. Часто эти причины друг другу противоречат. В целом это какая-то бредовая ситуация запутанности, невнятности, неопределенности критериев, снобизма, пренебрежения к провинциалам, пренебрежения тех, кто пробился, к тем, кто не пробился. Большинство рукописей в издательствах не читают. А если читают, то отвечают автору не раньше чем через полгода.

– **Что же делать молодому писателю? Есть какой-то совет?**

– Работать. Но это такой демагогический ответ. Самый ближайший путь – личное знакомство. Другой вариант – участие в литератур-



Премьера фильма «Географ глобус пропил», снятого по одноименному роману Алексея Иванова, состоялась на XXIV кинофестивале «Кинотавр» в Сочи в 2013 году. Картина, главную роль в которой исполнил Константин Хабенский, получила Гран-при фестиваля и еще несколько призов.

ных премиях. Их сейчас много. Хотя я не слышал, что кто-то благодаря премиям в лидеры выбился. Мне недавно писал автор, у которого премий в три раза больше, чем у меня, но не вышло ни одной печатной книги. Он уже десять лет во всех премиальных списках. Просил помощи. Но я не знаю, как можно это сделать. Сейчас издательства ориентируются на раскрученные медийные лица. Для них качество текстов вторично. Пусть пишут Ксения Собчак и Иван Ургант.

– **В советское время было профессиональное сообщество в виде Союза писателей. Всегда можно было спросить совета старшего товарища, понять, как работать, как пробиться. Сейчас в России есть это?**

– Союз писателей в СССР был объективно нужен. Автор не мог одновременно писать романы и ходить на завод. А нигде не работать – уголовно наказуемое деяние, тунеядство. Писатель должен был держать где-то трудовую книжку, получать зарплату. Союз писателей был сложно организованной, но вполне разумной структурой, которая чисто экономически существовала внутри социалистического строя. Все семинары и обучение в этой структуре были факультативными. Но не для помощи в творчестве эти структуры создавались, а для корпоративной защиты.

– **Получается, сейчас писательское сообщество разрознено.**

– Сейчас другой способ объединения. Не профсоюзы, а тусовка. Внутри тусовки для автора найдут заказы, пристроят, организуют хорошие рецензии, дадут премии. За это нужно платить лояльностью по отношению к тусовке. Российское современное общество целиком устроено по принципу корпоративности. Как человеку спастись в нынешнем экономическом хаосе? Нужно просто найти такую корпорацию, которая бы его спасла, и стать ее членом. Корпорацией может быть что угодно. Например, Газпром. Станешь членом Газпрома, у тебя – соцпакет, работа, пенсия. Корпорацией может быть город Москва. Стал москвичом – тоже решил свои проблемы. Корпорацией может быть чиновничество. Стал чиновником – твои проблемы решены. Тусовка – это следствие корпоративности как формы самоорганизации социума в нынешних обстоятельствах.

– **А вы в тусовке?**

– Я – нет. Я исключение, и ориентироваться на меня не надо. Я дорого заплатил за это исключение.

– **За счет чего тогда удается быть писателем, которого печатают?**

– За счет того, что 13 лет я писал в стол, без всякой надежды.

Беседовали **Артем Кушнир, Иван Литкевич, Иван Чупров**
Фото Дмитрия Ткачука

Справка

Алексей Иванов родился в 1969 году в Горьком (Нижний Новгород) в семье инженеров-кораблестроителей. В 1971 году семья переехала в Пермь. В 1987 году после окончания школы Алексей поступил в Уральский государственный университет на факультет журналистики, который оставил в следующем году. Потом заново поступил в УрГУ на факультет искусствоведения и культурологии, который успешно окончил в 1996 году. Дебютная публикация – фантастическая повесть «Охота на «Большую Медведицу» – состоялась в 1990 году в журнале «Уральский следопыт». Вернувшись в Пермь, Алексей Иванов сменил немало профессий: работал сторожем, школьным учителем, журналистом, преподавателем университета, а также гидом-проводником в турфирме. Затем вернулся в литературу и стал известен благодаря роману «Сердце Пармы».

Январь

В	П	В	С	Ч	П	С
		1	2	3		
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Февраль

В	П	В	С	Ч	П	С
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Март

В	П	В	С	Ч	П	С
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Апрель

В	П	В	С	Ч	П	С
	1	2	3	4		
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

Май

В	П	В	С	Ч	П	С
		3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Июнь

В	П	В	С	Ч	П	С
1	2	3	4	5	6	
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

Июль

В	П	В	С	Ч	П	С
	1	2	3	4		
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Август

В	П	В	С	Ч	П	С
		2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Сентябрь

В	П	В	С	Ч	П	С
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Октябрь

В	П	В	С	Ч	П	С
		1	2	3		
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Ноябрь

В	П	В	С	Ч	П	С
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Декабрь

В	П	В	С	Ч	П	С
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		





Одежда представлена
в магазине МОДНОЙ
женской одежды
#Selfie
ул. Азербайджанского, 40
тел. 89224754604

VALDEK
Готовый дом с забором



ПАРТНЕР
СТРОЙ



МЕРИДИАН
уютные квартиры



Тюменская
домостроительная
компания

ЭНКО
Группа компаний



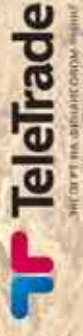
Альянс по жилищному
строительству



Мостострой 11



СИБСТРОЙСЕРВИС
СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ



Эксперт по организации бизнеса

Бизнес по-тюменски

Было бы желание, а деньгами помогут



Существенные проблемы российского крупного бизнеса: выделение земли, разрешение на строительство, подведение основных коммуникаций – решаются в регионе практически в ручном режиме, с каждым инвестором индивидуально.

Как итог, с 2006 года промышленность Тюменской области выросла более чем в два раза. Начиная с июля 2013 года открылось 16 крупных производств (в том числе четыре с участием иностранного капитала). Общий объем инвестиций составил более 95 млрд рублей, а количество вновь созданных рабочих мест превысило 3,6 тысячи. Впрочем, на этом останавливаться никто не собирается: в конце 2014 – начале 2015 года планируется открыть еще пять заводов.

Отдельно стоит отметить, что в регионе наметилась тенденция к диверсификации экономики – открылся ряд производств, совершенно новых для Тюменской области. Это, например, производство полипропилена («Тобольск-Полимер»), теплоизоляционных материалов

Инвестиционный климат в Тюменской области, согласно рейтингу Минрегионразвития, благоприятный. В 2013 году наш регион занял первое место в России по росту поступления инвестиций. За счет чего удастся не только привлекать внешние инвестиции, но и поддерживать своего внутреннего инвестора? Обозреватель «Читаем вслух» разобрался в особенностях развития бизнеса в Тюменской области.

По-крупному

Локомотив экономики области – безусловно, крупный бизнес. Это и налоговые отчисления в бюджет, это и новые рабочие места. Понятно, что региональная власть заинтересована в открытии новых производств, которые не только положительно влияют на экономику, но и создают стабильную социальную обстановку в области.

Впрочем, просто так в регион никто не придет. Отсюда родилась программа поддержки промышленных предприятий, которую реализует региональный департамент инвестиционной политики и государственной поддержки предпринимательства. В его ведомстве находятся все инвестпроекты стоимостью выше 300 млн рублей.

Программа предусматривает возмещение первого взноса при заклю-

чении договоров лизинга, благодаря чему можно, например, закупить новое оборудование и расширить или модернизировать производство. Также возможны возмещение части затрат, связанных с реализацией программ по энергосбережению, на оплату процентов по договорам кредита, компенсация части затрат по организации и участию в международных, общероссийских, региональных выставках, ярмарках.

Параллельно с программой поддержки промышленности департамент инвестполитики реализует отдельную программу господдержки инвестиционной деятельности в Тюменской области, которая, в свою очередь, подразумевает значительные налоговые льготы как для внешнего, так и для внутреннего инвестора. Крупный бизнес, открывающий в регионе новое производство, может, например, претендовать на льготы: по налогу на прибыль организаций

ТОП-10 иностранных компаний в Тюменской области*

Компания	Объем инвестиций
1. Schlumberger	Около 4 млрд рублей
2. Knauf Insulation	3 млрд рублей
3. Danone («Ялutorовский молочный комбинат»)	2,8 млрд рублей
4. Baker Hughes	1,5 млрд рублей (1-я очередь)
5. Schattdecor	1 млрд рублей
6. Auchan	Около 1 млн рублей
7. Bentec Drilling & Oilfield Systems	776 млн рублей
8. Dynaenergetics	720 млн рублей
9. METRO Cash & Carry	Около 630 млн рублей
10. MC-Bauchemie	564 млн рублей

*Данные предоставлены департаментом инвестиционной политики и государственной поддержки предпринимательства Тюменской области, а также взяты из открытых источников

(14% вместо 18%); по налогу на имущество организаций (до 0%); по транспортному налогу (до 0%). Эти льготы, учитывая объемы производства промышленных гигантов, выливаются в существенную экономию.

Впрочем, гордостью Тюменской области является административное сопровождение инвестора на всех стадиях реализации инвестпроекта.

нового поколения (Knauf Insulation), нефтепогружного кабеля (Baker Hughes), металлургическое производство («УГМК-Сталь»).

Курс на диверсификацию продолжится и дальше. Перспективными направлениями развития области по-прежнему остаются нефтехимия, деревообработка, биотехнологии, производство строительных материалов, пищевая отрасль, переработка продукции агропромышленного комплекса... Губернатор Владимир Якушев поставил перед правительством региона задачу еще раз удвоить экономику к 2020 году. «Задача эта не из легких, но, при сохранении существующих темпов роста индекса промышленного производства, вполне выполнима», – считает заместитель директора департамента инвестиционной политики и государственной поддержки предпринимательства Леонид Остроумов.

ТОП-10 налогоплательщиков в бюджет Тюменской области*

1. ООО «РН-Уватнефтегаз»
2. ООО «Антипинский НПЗ»
3. ОАО «Сибнефтепровод»
4. Западно-Сибирский банк ОАО «Сбербанк России»
5. ОАО «СИБУР Холдинг»
6. ООО «Тобольск-Нефтехим»
7. ООО «Тобольск-Полимер»
8. ОАО «Мостострой-11»
9. Свердловская железная дорога – филиал ОАО «РЖД»
10. Schlumberger

*Данные предоставлены УФНС по Тюменской области. Сумма налоговых отчислений является налоговой тайной

Индекс этот, кстати, в Тюменской области ежегодно прирастал (от 8 до 27,9%), даже в кризисные времена. По итогам девяти месяцев 2014 года он равняется 110,4% к прошлому году. При этом в России в целом промышленность за аналогичный период выросла только на 1,5%, а показатель по УФО вообще отрицательный – 99,4%.

Стратегия удвоения экономики к 2020 году подразумевает дальнейшее развитие индустриализации. Оно, в свою очередь, подразделяется на три основных направления:

- реализация мегапроектов уровня «Тобольск-Полимера», Антипинского НПЗ, УГМК, а также создание новых комплексных производств, стимулирующих импортозамещение;

- создание индустриальных парков в регионе для формирования на их базе серии промышленных производств по кластерному принципу, с элементами производственной кооперации;

- малая индустриализация, или, как ее еще называют в правительстве области, индустриализация сельских территорий. Она означает создание большого количества современных перерабатывающих производств в районах Тюменской области. Финансовой основой этого направления является действующая программа поддержки малого и среднего предпринимательства через поддержку в приобретении нового оборудования. Кроме того, большой помощью для новых малых производств будет система инвестиционных займов. Впрочем, на развитии малого и среднего бизнеса мы подробнее остановимся ниже.

Пока еще не основа экономики

Малое и среднее предпринимательство – основа экономики. В развитых странах доля МСП достигает 80% от общей численности занятости. В России, по самым оптимистичным оценкам, – 25%. По крайней мере, такую цифру приводит правительство России, говоря о том, что к 2020 году процент этот должен вырасти до 50.

При этом малый бизнес и в России, и в Тюменской области – это не столько налоговая отдача для бюд-

жета, сколько способ самозанятости населения. Развивая МСП, региональная власть уменьшает нагрузку на бюджет за счет того, что предприниматель не стоит на бирже труда, получая пособие, а, наоборот, создает себе (и не только) рабочие места.

Безусловно, малый и средний бизнес также (а иногда и больше) нуждается в государственной поддержке. На Слете успешных предпринимателей, прошедшем в Тюмени в сентябре, губернатор Владимир Якушев озвучил две главные проблемы современного бизнеса малых форм – сложность с регистрацией и отсутствие «дешевых и длинных денег», то есть доступных кредитов.

Первая проблема толкает людей на уход в теневой сектор. Губернатор



отмечает, что выходом из этой ситуации могло бы стать введение патентной системы налогообложения. «Я на всех площадках, в том числе и в разговоре с президентом, неоднократно призывал к введению патентной системы», – заметил Владимир Якушев. Система предполагает приобретение патента любым желающим стать предпринимателем. Он выдается на определенный срок, может быть продлен, а в случае, как это часто бывает, если предприниматель решил открыть второе или третье дело – приобретается еще один или несколько патентов. Впрочем, недавно губернатор был услышан – Минрегионразвития сообщает о возможности внедрения патентов для самозанятых уже в будущем году.

С кредитами дело обстоит сложнее. Если до введения санкций можно было получить кредит под 11-12%, то сейчас хорошо бы взять деньги под 16%, а малому бизнесу вообще не приходится рассчитывать на кредит дешевле 20%. Естественно, в таких условиях МСП развиваться не может. Более того, по словам Якушева, текущая политика ЦБ РФ приводит к тому, что коммерческим банкам попросту неинтересно кредитовать малый бизнес. Выход для правительства области в этой ситуации один – субсидировать предпринимателям часть процентной ставки.

Для этой цели в регионе было создано Инвестиционное агентство Тюменской области, в чьем ведении находятся все проекты стоимостью менее 300 млн

рублей. С кредитами дело обстоит сложнее. Если до введения санкций можно было получить кредит под 11-12%, то сейчас хорошо бы взять деньги под 16%, а малому бизнесу вообще не приходится рассчитывать на кредит дешевле 20%. Естественно, в таких условиях МСП развиваться не может. Более того, по словам Якушева, текущая политика ЦБ РФ приводит к тому, что коммерческим банкам попросту неинтересно кредитовать малый бизнес. Выход для правительства области в этой ситуации один – субсидировать предпринимателям часть процентной ставки.

Для этой цели в регионе было создано Инвестиционное агентство Тюменской области, в чьем ведении находятся все проекты стоимостью менее 300 млн руб. оне закрылось в течение трех месяцев около пяти тысяч ИП. Поэтому по итогам 2013 года в области впервые было зафиксировано снижение числа предприятий малого и среднего бизнеса на 7,7%. Хотя с 2005 по 2012 год число предпринимателей выросло в два раза.

Нивелировать огрехи законодательства можно лишь законодательно. Так, правительство области лоббирует введение на федеральном уровне нормы, согласно которой был бы введен мораторий на ухудшение условий для ведения бизнеса хотя бы до 2020 года. С 2009 года в регионе используется возможность, которую дает нам федеральное законодательство: снижение ставки по УСН

238 млн рублей

выделило Инвестиционное агентство Тюменской области за неполные 10 месяцев 2014 года бизнесменам, обратившимся за займом

рублей. Основная функция агентства – кредитование МСП под относительно низкий процент начиная от ставки рефинансирования ЦБ. Оказывает Инвестагентство и административно-правовую поддержку – от помощи в регистрации юрлица до решения вопросов по выделению земли.

Продукт этот популярен у малого предпринимательства – за неполные десять месяцев 2014 года сумма выданных займов превысила 238 млн рублей, услугой воспользовались почти 500 предпринимателей. Структура расходов разнообразна: это и приобретение нового оборудования, и расходы на строительство, и затраты на недвижимость, и покупка транспорта, и пополнение оборотных средств.

Если же говорить об отраслях, интересных для МСП, то картина, согласно отчету Инвестагентства за прошлый год, следующая. Самыми популярными сферами, в которых малые предприятия открывают свой бизнес, являются социальные услуги для населения, придорожный сервис, гостиничный бизнес и туриндустрия, сельское хозяйство. Аутсайдеры – деревообработка и здравоохранение.

Впрочем, несмотря на усилия региональной власти, проблем у МСП хватает – и создаются они в основном за счет федерального законодательства. «В определенной степени некоторые решения федеральных органов власти сказываются на показателях, которые отражают развитие предпринимательства в Тюменской области, – признается Леонид Остроумов, – скажем, двукратное увеличение взносов в Пенсионный фонд в прошлом году привело к тому, что в реги-

рублей. Основная функция агентства – кредитование МСП под относительно низкий процент начиная от ставки рефинансирования ЦБ. Оказывает Инвестагентство и административно-правовую поддержку – от помощи в регистрации юрлица до решения вопросов по выделению земли.

Продукт этот популярен у малого предпринимательства – за неполные десять месяцев 2014 года сумма выданных займов превысила 238 млн рублей, услугой воспользовались почти 500 предпринимателей. Структура расходов разнообразна: это и приобретение нового оборудования, и расходы на строительство, и затраты на недвижимость, и покупка транспорта, и пополнение оборотных средств.

Нужна стабильность

Как бы ни приелось нам слово «стабильность», но именно оно является решающим для развития бизнеса, как крупного, так и малого. Прозрачные перспективы, уверенность в том, что налоги вдруг не вырастут вместе с процентными ставками по кредитам – без этого невозможно предпринимательство как вид деятельности, завязанный на прогнозируемости результата.

Именно поэтому, отвечая на вопрос о самом значимом событии 2014 года для экономики региона, Леонид Остроумов выделил состоявшиеся выборы губернатора Тюменской области. «Выбрав Владимира Якушева, мы понимаем, что курс, который был, продолжится, стабильность сохранится, а развитие экономики будет нарастать», – заявил замдиректора регионального департамента инвестполитики и господдержки предпринимательства.

Иван Чупров

На сопровождении Инвестиционного агентства Тюменской области – 258 инвестпроектов. Их реализация потенциально даст 5425 новых рабочих мест, инвестиции составят около 8,9 млрд рублей.

Лучшие молодые предприниматели Тюменской области в 2014 году*			
Номинация	Руководитель	Компания	Сфера
Студенческий бизнес	Иван Воронюк	ООО «Эверлинк»	IT
Сфера услуг	Иван Карякин	ООО «ЭрТэИЛаб»	Производство ПО для мультитач-панелей
Лучший старт	Наталья Гребенюк	Clean With Love	Клининг
Семейный бизнес	Анастасия Бухне	ООО «Сладкое детство»	Производство и продажа мороженого
Женское предпринимательство	Мария Лузянина	ЧОУ ДОУ «Молодой лидер»	Частное дошкольное образование
За лучшую предпринимательскую инициативу	Дмитрий Юсупов и Василий Лебедев	«Синапс»	Разработка приложений для виртуальной реальности
Приз зрительских симпатий	Владислав Джурович	«Тесла Кувар»	Доставка блюд сербской кухни

*По итогам регионального этапа Всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России-2014»

10 бизнес-событий, которые нас удивили

Что из случившегося в тюменской экономике 2014 года нельзя оставить незамеченным



«Сибур» меняет прописку

ОАО «Сибур Холдинг» меняет место регистрации. Холдинговая компания переехала из Санкт-Петербурга и теперь будет располагаться на Тобольской промышленной площадке. Событие это подчеркивает новый тренд – крупный бизнес больше не стремится прописаться в столицах, но хочет «жить» там, где располагаются основные производственные мощности компании. Что и произошло в случае с «Сибуром» – после выхода на полную мощность проекта «Тобольск-Полимер» и запуска «ЗабСибНефтехима» большая часть производства предприятия будет сосредоточена в Тюменской области.

Для региона и Тобольска переезд «Сибура» – это, конечно же, дополнительные отчисления в бюджет. Речь не идет о каких-то запредельных суммах – по информации «Эха Москвы в Петербурге», прописка «Сибура» в северной столице обошлась предприятию в 330 млн рублей. Впрочем, для нашей области, с учетом потери НДС, и эта «копеечка» – не лишняя.

«Японцы» по цене «Приоры»

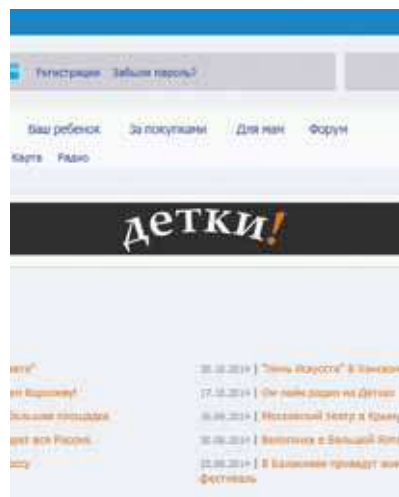
Несмотря на кризисную ситуацию на отечественном авторынке, в Тюмени в августе открылся новый автосалон. Компания «Гранд Моторс» – официальный дилер Nissan в регионе, представила потребителю новый бренд Datsun.

Под этой маркой концерн Nissan выпускает автомобили экономкласса (ну а что еще предлагать в кризис?), которые, мы уверены, составят серьезную конкуренцию дешевым «китай-

цам», «приорам», «грантам» и «калинам». Цена на популярную модель op-DO – от 329 до 445 тысяч рублей.

«Детки» в Крыму

Не так уж часто тюменские проекты выходят за пределы нашего региона. А интернет-проекты и подавно. Тем не менее 1 июня этого года портал «Детки» официально открыл отдельную страничку detkikrym.ru, причем – по франшизе. Такой вот своеобразный подарок новому субъекту РФ ко Дню защиты детей.



Тюменские предприниматели влияют на Госдуму

Петиция против поправок в Налоговый кодекс, увеличивающий нагрузку на малый и средний бизнес, автором которой выступил президент Ассоциации малого и микро-бизнеса Тюменской области Владимир Панов, за несколько дней

собрала более 23 тысяч подписей. В итоге инициатор поправок, депутат Государственной думы Андрей Макаров, отменил рассмотрение законопроекта, поскольку заметил «широкий общественный негативный резонанс».

Поправки предполагали увеличение налога на имущество предпринимателя. В итоге, по расчетам Владимира Панова, для торговли и общепита сбор составил бы от 600 тысяч до 6 миллионов рублей в квартал. С пассажирских и грузоперевозок, автосервисов, автомоек, салонов, парикмахерских и косметологических услуг предполагалось взимать от 60 до 300 тысяч рублей в квартал. Химчистки, фотоателье, предприятия по ремонту и пошиву одежды платили бы по 300 тысяч рублей за три месяца. «Это решение уничтожит предпринимательство в России», – заявил автор петиции, и был услышан.

Патенты без регистрации ИП

Еще одна тюменская инициатива – теперь уже исходящая от губернатора Владимира Якушева, – была принята на федеральном уровне в этом году. Речь идет о переводе так называемых самозанятых граждан на патентную систему налогообложения. То есть человеку, который, например, сдает квартиру внаем или оказывает услуги репетитора, не обязательно регистрировать ИП или ООО – для нахождения в правовом поле достаточно один раз в год заплатить за патент.

Предполагается, что инициатива может стать реальностью уже в следующем году. Минимальная стоимость

патента пока обсуждается, Минэкономразвития предлагает установить ее на уровне 6 тысяч рублей в год. По подсчетам региональной власти переход на патентную систему налогообложения позволит вывести из тени около 5 тысяч предпринимателей только в Тюменской области.

Открытие Starbucks

В октябре Тюмень наконец-то приобщилась к мировой культуре потребления кофе – в ТЦ «Галерея «Вояж» открылась первая в нашем городе кофейня Starbucks. Первая, потому что в планах компании открыть еще два заведения – в МФЦ «Петр Столыпин» и в ТРЦ «Кристалл».

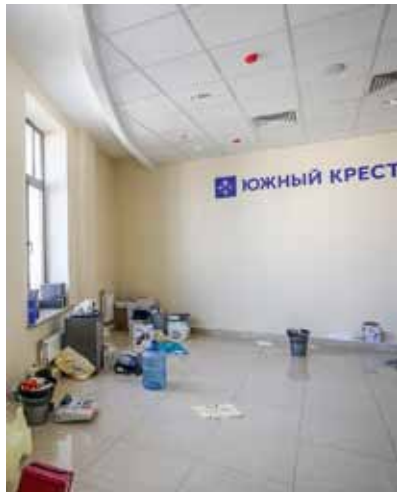
Приход в Тюмень международного кофейного лидера (более 20,5 тысячи кофеен в 64 странах мира) не обошелся без небольшого скандала. Пообещав угостить первую тысячу посетителей за свой счет, Starbucks спровоцировал легкую



давку на входе в заведение. К счастью, обошлось без травм.

Банкротство «Южного креста»

Событие, удивившее нас неприятно. В целом череда банкротств вроде бы надежных и давно работающих на рынке туроператоров прошла мимо Тюмени – туроператоры были не из первого эшелона, и страдали единицы. Здесь же сразу 145 тюменских туроператоров оказались «запертыми» на китайском острове Хайнань – авиакомпания «ЮТэйр» сначала доставила путешественников из Тюмени к месту отдыха, а затем объявила о прекращении всех



отношений с «Южным крестом». Были и проблемы с заселением в отели. Это самый крупный инцидент на местном туристическом рынке. Впрочем, разрешилась ситуация более-менее благополучно, домой вернулись все.

Трагедия тюменского ЦУМа

Трагикомичная ситуация произошла на девелоперском рынке Тюмени. Тюменский ЦУМ официально объявил о приостановке проекта по строительству многофункционального 24-этажного делового центра на прилегающей к универсаму территории. Директор предприятия Наталья Осинцева ссылается на непростые времена, а также... на запуск в эксплуатацию МФЦ «Петр Столыпин».

Интересно, что впервые о планах строительства делового центра ЦУМ заявлял еще в 2006 году. Сначала проекту помешал кризис 2008 года, а вот теперь – более расторопные конкуренты.



Неизвестный игрок на рынке ритейла

Казалось бы, в Тюмени представлены уже все крупнейшие федеральные и международные торговые сети, работающие на рынке России. Которые к тому же не прекращают развиваться на территории региона – по второму гипермаркету в городе открыли «Лента» и «О кей», о подобных планах заявлял и «Ашан». Тем не менее якорным арендатором ТЦ «Галерея Вояж» стал не «Перекресток» (как изначально значилось в планах ТЦ), а малоизвестный тюменцам ритейлер из Екатеринбурга – «Звездный дар».



Интересно, что это первый опыт работы компании за пределами родного региона. И всего второй гипермаркет в сети.

Маасдам и пармезан из Тюмени

Ответные санкции правительства России в отношении импортных производителей удивили, пожалуй, всех. Но нам больше всего запомнилась реакция на них председателя совета директоров компании «Золотые луга» Лео Шмунка. Он недвусмысленно дал понять, что тюменский производитель готов делать на своих заводах сыры типа «Пармезан» и «Маасдам». «Надо будет – сделаем. Сырье и специалисты у нас есть», – заявил председатель совета директоров. Поскольку нового продукта на рынке так и не появилось, видимо – не надо. Или санкции скоро отменят.

Подготовил **Иван Чупров**



В тему

В кризис выживают компетентные



Александра Самойлович, управляющий партнер и исполнительный директор «Высоцкий Консалтинг Тюмень».

По прогнозам аналитиков, экономическая ситуация в стране ухудшается, и подтверждение тому можно найти в ежедневных новостях: цена на нефть падает, курс рубля снижается, инфляция растет. С чем же столкнется малый бизнес в следующем году и какую стратегию выбрать уже сейчас?

Казалось бы, на владельца небольшого семейного ресторана, салона красоты или химчистки возле дома все эти политические и экономические события не могут повлиять. Но в кризисный период происходит падение дохода населения, сокращение и переориентация потребительского спроса. И после нескольких лет бурного роста следующий год окажется непростым испытанием для бизнеса

практически любого формата. Есть и другая сторона. Введенные санкции эффективно стимулируют развитие внутреннего производства и заключение выгодных сделок, которые при нормальном развитии экономики казались бы ранее совсем невозможными.

В такой ситуации владелец должен взять на себя ответственность за будущее своей компании и обратить внимание на одну из важнейших своих функций – стратегическое управление. Я очень часто слышу от владельцев малого бизнеса, что стратегическое управление – удел крупных корпораций, а для малого бизнеса – это что-то заоблачное и ненужное. Но есть хорошая русская поговорка: пока толстый сохнет, худой сдохнет. И ошибка в стратегическом управлении в крупном бизнесе приводит к потерям миллионов или миллиардов рублей. А для малого бизнеса неверно выбранный продукт, неверно определенный целевой клиент, неверно проработанная рекламная кампания – это остановка в развитии или даже крах.

На самом деле стратегическое управление – очень простой инструмент, который позволяет добиваться быстрого и управляемого развития. Каждый владелец, компания которого развивается, имеет лояльных клиентов и стабильный доход, уже реализует успешную стратегию.

Но, научившись предоставлять довольно качественный продукт и начав получать хороший доход, компания останавливается в развитии, и причина в том, что владелец не занимается этим целенаправленно. То же самое касается кризисного периода. Ни в коем случае нельзя делать вид, что все хорошо, и отсиживаться, думая, что кризис временно и все вернется в прежнее русло. Выживут и выйдут на новый уровень развития те компании, которые будут действовать не на основе интуиции, а на основе технологии и в области производства, и в области управления. Поэтому именно сегодня владельцу нужно:

1. Собрать данные, посмотреть на сложившуюся ситуацию в целом, оценить риски и возможности, которые встанут перед компанией в 2015 году. Принять во внимание изменение курса рубля, общего уровня цен, увеличение стоимости кредитных ресурсов, снижение покупательской способности.
2. Сформировать стратегический план на 2015 год с учетом собранных данных.

Особое внимание уделить двум составляющим:
– формированию ключевых преимуществ компании и продукта. Основное ключевое преимущество – предоставлять продукт или услугу, которую ожидают клиенты и они готовы платить за нее деньги. С одной стороны, это очень просто, а с другой – чтобы это реализовать, работа компании должна быть отлажена. Уверена, что цель любой компании – не просто получить деньги за свой продукт или услугу, а принести пользу обществу, улучшить мир вокруг себя, создать что-то действительно ценное;

– усиленному продвижению. Самая распространенная ошибка в такой ситуации – сокращать расходы на продвижение и рекламу, так как количество клиентов сокращается и, соответственно, снижается доход. Но противостоять этому можно только одним способом – создавая поток клиентов. Реклама и продвижение – не всегда огромные бюджеты, можно найти такие способы, которые не будут требовать серьезных финансовых вложений, но смогут принести нужный эффект.
3. На основе стратегического плана составить программы действий и контролировать их реализацию. И здесь владельцу важно понимать, чтобы достичь поставленных целей, невозможно находиться целиком и полностью в оперативном управлении. Для стратегического управления необходимо подняться над компанией и смотреть сверху, анализировать успешные и неуспешные действия, корректировать и направлять сотрудников на достижение цели. И только профессиональный владелец, который понимает и знает свои функции, способен это осуществлять в полной мере.

В ситуациях, подобных сегодняшней, есть два пути для развития бизнеса – или вверх, или вниз. И только от владельца компании зависит, куда будет двигаться его предприятие. Будьте компетентны и возьмите ответственность за будущее вашего бизнеса на себя.



Опыт – основа надежности

Среди ведущих застройщиков областной столицы особняком стоит Тюменская домостроительная компания. ТДСК отмечает в этом году золотой юбилей и застроила за полвека почти весь город. 4,5 млн кв. м введено в эксплуатацию, это свыше 74 тыс. квартир и счастливых судеб. Предприятие накопило, пожалуй, непревзойденный для города опыт в сфере домостроения. А в коллективе бытует корпоративная добрая шутка: «Наши

конкуренты выросли в домах нашей застройки».

Отличительная особенность компании – наличие собственной производственной базы, что гарантирует высокое качество и безопасность строительных изделий. Почти две с половиной тысячи человек трудятся на предприятии с учетом четырех дочерних компаний.

Наивысшее достижение компании – отсутствие в истории обманутых дольщиков. Сегодня застройщик работает исключительно в формате продажи готового жилья по договору

купли-продажи, что автоматически сводит все риски покупателя к нулю.

ТДСК является партнером городских властей в сфере частно-государственного партнерства. В рамках проекта за счет компании были построены детские сады «Николаша» в ЖК «Малахово» и «Петрушка» в Тюменском микрорайоне. Сейчас идет строительство еще одного садика, на этот раз в ЖК «На Менделеева».

Еще один плюс застройщика – наличие в каждом жилом комплексе консультационного офиса для выбора покупателями квартир. Профессиональные

менеджеры готовы предоставить квалифицированную консультацию: рассказать об инфраструктуре района, предложить варианты планировок. Определиться с наиболее подходящим вариантом жилья можно за считанные минуты, ведь все дома каждого комплекса находятся в пешеходной доступности. Менеджер сопроводит в конкретную квартиру или в несколько подходящих. У персонала налажена постоянная связь с головным офисом, в режиме онлайн можно без труда отследить статус понравившейся клиенту квартиры и при необходимости сразу ее забронировать.



Жилой комплекс «Юбилейный» в створе улиц Широкая – Монтажников – воплощение города в городе из 12 домов и почти 3 тыс. квартир. В названии комплекса отражена его главная суть – это подарок городу от домостроителей в честь юбилея. Здесь, на 13 гектарах, царствует панельное домостроение. Продуманная архитектура, современные яркие 14-этажки, уютные дворы создают атмосферу элегантной классики. Осно-

вательность и солидность – спутники этой застройки. 10 из 12 жилых домов уже введены в эксплуатацию и значительная часть заселена. На выбор представлено более 200 готовых квартир в двух жилых домах на Широкой, 168, корп. 2 и 170, корп. 4. Метраж квартир отвечает запросам среднестатистической семьи. В продаже есть выбор однушек от 40 до 44 кв. м, двушек – от 62 до 67 кв. м, трешек – от 85 до 90 квадратов.

Отвечая потребностям покупателей, планировки квартир ТДСК выполнены с четким разделением на две зоны: активная (прихожая, кухня, общая комната) и тихая (спальня, санитарная зона). Практически все квартиры с просторной прихожей и большой светлой кухней с выходом на застекленную лоджию или балкон.



Для приверженцев кирпичного домостроения ТДСК строит **жилой комплекс «Центральный»**. Он вырастает в створе улиц Харьковская – Одесская, в динамичном районе города с развитой инфраструктурой и отличной транспортной развязкой. В шаговой доступности – продуктовый гипермаркет «Магнит», детские сады, школы, корпуса вузов, поликлиники. Даже не имея собственного автомобиля, при наличии остановок общественного транспорта, вы без проблем доберетесь в любую часть города.

Проектом планировки здесь предусмотрено три жилых дома переменной этажности – 14, 16 этажей – на 1159 квартир. Этот жилой комплекс создается для людей с безупречным чувством стиля. Уже введен в эксплуатацию объект на улице Харьковская, 66 на четыре подъезда. Здесь вы можете выбрать квартиру по своему вкусу из 300 вариантов и 15 поэтажных планировочных решений – от квартир-студий до двухуровневых квартир.

**132 000
КВ. М**

**ввела в эксплуатацию
ТДСК в 2013 году,
за первое полугодие
текущего года –
64 тыс. кв. м**



Жилой комплекс «На Менделеева» в Тюменском микрорайоне – оазис уникальности и свежести архитектурной мысли, рай для урбанистов. Здесь по проекту будет построено 7 домов, где соседями станут 1, 5 тыс. семей. Три жилых дома стали украшением улицы Дмитрия Менделеева. Оранжевая, зеленая и синяя 16-этажки возведены по технологии сборно-монолитного каркасного домостроения. Вокруг – четыре панельных дома. Изюминка проекта – строящийся силами ТДСК во дворе панелек детский сад.

По всему ЖК предусмотрено 38 нежилых помещений на первых этажах. В перспективе они создадут собственную инфраструктуру: появятся продуктовые магазины, аптеки, парикмахерские, офисы

банков и многое другое. Особую привлекательность ЖК «На Менделеева» придает доступная близость нескольких крупнейших торговых центров, таких как «Ашан», «Леруа Мерлен», «Метро», «Лента» и продуктового рынка «Михайловский». Через дорогу расположена новая школа, а в микрорайоне «Тюменский-3» – детский сад «Петрушка».

Особенность домов СМК – настоящее многообразие планировочных решений, которые значительно отличаются от панельного ассортимента ТДСК. Безусловно, каждый собственник жилья стремится подогнать квартиру под свои привычки, вкусы и представления о комфорте. Поэтому отсутствие несущих внутренних стен (кроме немногочисленных диафрагм жесткости) позволит создать любую

перепланировку, ничего не разрушая, а главное – реализовать самые смелые дизайнерские идеи. Здесь проведено витражное остекление балконов из алюминиевого профиля с раздвижными створками. Все трубы отопления проложены в конструкции пола, а применение поквартирной разводки тепла позволяет осуществлять учет количества потребляемого ресурса по индивидуальному счетчику. В дополнение к экологичным деревянным окнам евростандарта с тройным стеклопакетом и фурнитурой фирмы Roto AG (Германия) установлены пластиковые подоконники, а также проведена отделка откосов окон и балконных дверей из гипсокартона.

Отдел продаж:
**Тюмень, ул. Республики, 253,
тел.: (3452) 22-55-10, 22-55-11,
www.t-dsk.ru**

Город в городе



Пешеходный бульвар украсит фонтан в виде звезды

В одном из самых экологически чистых и развивающихся районов Тюмени, на Мысу, возводится «Звездный городок». В компании «Снегири» уверены, что микрорайон станет гордостью и местом социально-культурной жизни для жителей этой части города.

Приобретая жилье в «Звездном городке», тюменцы покупают не квадратные метры, не количество комнат, а особый образ жизни, времяпрепровождения и отдыха. Этот микрорайон можно назвать воплощением мечты о доступной и комфортной жизни.

«Звездный городок» состоит из шести домов, расположенных на закрытой территории. Название неслучайно, оно отражает особую внутреннюю инфраструктуру застройки, в которой есть

все, что необходимо для повседневной жизни.

Первые этажи домов будут сдаваться под целевое назначение. Здесь появятся поликлиника, стоматология, аптека, фитнес-центр, салон красоты, частный детский сад, центр детского творчества, магазины товаров для детей, отделения банков, нотариальная контора, турагентство, ремонт одежды и обуви. Жителям не придется ездить в центр из-за ежедневных бытовых вопросов. В таком месте жить будет комфортно.

Для удобства новоселов предусмотрен подземный паркинг, расположенный в домах ГП-4.1 и ГП-4.2. Жители этих «свечек» смогут подниматься в квартиру из паркинга на лифте. Дополнительно на территории «Звездного городка» предусмотрена просторная наземная парковка. Мест хватит

Жители смогут спускаться в паркинг на лифте



для всех автомобилей жильцов, количество парковок 100% соответствует количеству квартир.

Центром отдыха и активного образа жизни в «Звездном городке» станет пешеходный бульвар. Застройщик старается, чтобы там занятие по душе смогли найти и взрослые, и дети. Предусмотрена площадка для мини-футбола, которая зимой будет превращаться в каток. Любители спорта по достоинству оценят теннисные столы, роллердром, турнирный комплекс с мини-аттракционами, детские горки. В летнем кафе можно будет приятно отдохнуть с друзьями или семьей.

Украшением бульвара станет фонтан в виде звезды. Судя по словам его создателей, у фонтана есть все шансы занять достойное место в маршруте молодежи. Строители уверяют, что конструкция будет обладать удивительным свойством: если молодожены в день своей

свадьбы прикоснутся к нему, то у них обязательно родится звезда (городского или даже мирового масштаба). Шутка или нет, а проверить, наверное, многие захотят.

Застройщик большое внимание уделяет внешнему виду микрорайона. Поэтому даже такие, казалось бы, мелочи, как ограды, газон, скамейки и ландшафтное освещение, идеально подобраны друг к другу, выдержаны в одном стиле. Но и о безопасности создатели «Звездного городка» не забывают. По всему периметру застройки запланировано видеонаблюдение.



Проектная декларация размещена на сайте звездный72.рф



В «Звездном городке» будут теннисные столы, роллердром, турнирный комплекс, детские горки



В честь 70-летия Тюменской области «Читаем вслух» продолжает проект «Кому на Руси жить хорошо». Журналист и фотограф посещают большие и маленькие населенные пункты различных районов юга региона и рассказывают, чем и как живут простые селяне.

Юргинский район – спящий гигант?

Запасы полезных ископаемых в районе реки Юрги могут круто изменить положение дел

В Юргинском районе я был не единожды. Но всякий раз наскоком, так сказать, без погружения в атмосферу. Потому целостного (пусть и поверхностного) впечатления о территории у меня не было. Когда я собирался в командировку на сей раз, услышал много нелестных отзывов. Не плохих, а именно нелестных. А доброе слово, как известно, и кошке приятно. Чего уж говорить о муниципальном районе, который находится (смотреть карту) в самом сердце горячо любимой Тюменской области. Скептицизм большинства комментаторов имеет один-единственный аргумент – глушь, и делать там нечего.

В действительности такое мнение можно объяснить следующим: так уж сложилось исторически, тер-

ритория относительно малочисленна – около 13 тысяч жителей. Ну и главная беда: не проходит через районный центр ни Транссибирская железнодорожная магистраль, ни федеральная автодорога. Но неужели без этих якорей территория априори становится нежизнеспособной, непригодной для проживания, неинтересной? Неправда. Наоборот – такие «отягчающие» обстоятельства вынуждают мыслить нестандартно, изыскивать возможности, выкручиваться. Одним словом, трудиться.

Уникальный МФЦ

Внешне районный центр Юргинского района мало чем отличается от себе подобных. Деревня как мы ее знаем. Здесь есть место и старым деревянным избушкам, и богатым коттеджам, и классическому уже

бог-знает-чему, обшитоному сайдингом. Как и в любом другом райцентре Тюменской области, на главных улицах Юргинского расположены административные здания и госучреждения в несколько этажей. Есть и многоэтажные, по сельским меркам, многоквартирные дома, жильцы которых не связывают свою жизнь с работой в огороде.

И если, к примеру, Голышманово, по крайней мере по ощущениям присутствующих, вправе именоваться городом, то Юргинское – еще нет. Основные достопримечательности здесь – госучреждения, самые красивые вывески – «Сбербанк» и прочие подобные. Появление любой такого рода конторы для селян становится событием. Яркий пример – недавнее открытие в Юрге многофункционального центра. Надо заметить, что и в областном центре еще не все оце-

нили прелести этого уникального для привыкшим к бюрократии заведения. А оно уникальное, без шуток.

МФЦ – это такое государственное учреждение, которое по принципу одного окна оказывает гражданам услуги органов власти, принимает и выдает документы, а также предоставляет возможность проконтролировать ход рассмотрения той или иной заявки. В МФЦ никто не толкает друг друга и не пытается проскочить без очереди, потому что эта самая очередь электронная. Кроме того, а это почему-то кажется абсолютной фантастикой, в ответ на просьбы гражданина здесь не хамят и не кормят бесконечными «приходите завтра со справкой из райсобеса».

Зачем вообще такое в деревне?

– В МФЦ можно, например, распорядиться материнским капиталом,



оформить охотничий билет, получить транспортную карту (по Юрге курсируют автобусы), найти работу и многое другое, – говорит администратор Светлана. – Здесь же можно получить универсальную электронную карту. Она содержит персональные данные, необходимые для идентификации гражданина при получении государственных, муниципальных и коммерческих услуг. По желанию владельца на карту может быть записана электронная цифровая подпись.

Даже минутное нахождение в МФЦ позволяет сделать вывод, что такой центр востребован у местных жителей. В рабочее время в нем оказалось довольно много людей. Короткие беседы дали понять, что в Юргинском тоже удивлены доброжелательностью принимающей стороны. Впрочем, гостеприимство – характерная черта многих селян. В этом мы убедились в кафе, расположенном в том же здании. Тут, как говорится, первое, второе, третье и компот. Но средний чек – чуть больше ста рублей. Даже при разнице в средних зарплатах ужин в таком месте, полагаю, может позволить себе любой местный житель.

Бизнес. Медленно, но верно

По поручению губернатора Тюменской области Владимира Якушева в Юргинском районе, как, впрочем, и в других территориях региона, администрация активно включилась в работу по привлечению инвесторов. И если с транспортом, да, в Юрге

сложнее, чем у более удачливых соседей, то максимально снизить административный барьер, избавиться от бюрократической чехарды, подготовить площадки со всеми необходимыми коммуникациями – это местным властям вполне по силам сделать. Администрация Юргинского района определила восемь таких площадок: приходи и работай.

К реализации в 2014 году в Юргинском районе определено семь инвестиционных проектов, которые должны ощутимо улучшить экономические показатели территории. Два из них реализуются в лесопромышленной отрасли, которую называют одной из самых перспективных для Юрги. Во-первых, уже существующее лесопильное производство планируется существенно расширить. Во-вторых, местные умельцы хотят наладить изготовление тарной доски, это абсолютно новый для Юргинского района бизнес. В сфере бытовых услуг запланирован запуск СТО, парикмахерской и салона красоты.

Как раз для таких предпринимателей в Юргинском районе работает программа «Малая индустриализация». Она предполагает финансирование инвестиционных проектов, направленных на создание и развитие перерабатывающих производств малого и среднего бизнеса, а также придорожного сервиса. По программе можно получить целевой заем от 10 до 50 миллионов рублей сроком до 5 лет. До 30% от общей суммы

затрат на реализацию проекта должен вложить сам бизнесмен. Кроме того, он вправе рассчитывать на отсрочку по возврату займа до одного года.

Но все-таки главной движущей силой и ключевой отраслью Юргинского района остается сельское хозяйство. На территории реализуются три инвестиционных проекта, так или иначе касающиеся АПК, которые можно считать бизнесом, создаваемым с нуля. Компания «Коруна» открывает в районе тепличное хозяйство, «Энком» возводит новый крытый рынок. Кроме того, в Северо-Плетнево продолжается строительство животноводческого комплекса на 1800 голов. К слову, для тех, кто решил связать свое дело с агропромышленным комплексом, в Юргинском районе есть показательные успешные примеры.

Модное местечко

Северо-Плетневская ферма общества с ограниченной ответственностью «Север» остается одной из самых стабильных в районе. Расспрашивая крестьян об их повседневных хлопотах, понимаю, что не в силах удержать в голове все разнообразие важного и нужного, о чем должен помнить фермер. Работа у них кропотливая, тяжелая, часто монотонная. Но в целом однообразной ее назвать нельзя. Многое зависит от сезона: весной одни заботы, осенью – другие. Летом весь коллектив работал на достижение намеченного показателя – надоить 1600 килограммов молока от одной фуражной коровы. Удалось добиться 1651 килограмма.

– В начале октября, еще при теплой погоде, перевели стадо с Вяткинских выпасов на зимнее стойловое содержа-

ние, – рассказывает главный зоотехник хозяйства Александр Балык. – В стационарных помещениях за лето отремонтировали пол, потолки, утеплили двери. Провели профилактические работы систем водоснабжения и доения. Срывов в дойке не произошло. Сегодня доим на корову чуть более восьми килограммов. В прошлом году в это же время было на два килограмма меньше. По итогам года «Север» намерен удерживать надои молока на уровне 3750 килограммов с фуражной коровы.

Для этого как следует старались кормодобывающие звенья хозяйства, выкладывались, как могли. Все понимают, что корма – основа животноводства. В результате заготовлены качественная солома, сено, сенаж, зернофураж. Александр Балык подчеркивает, что на рынке сложились оптимальные цены на молоко: 16 рублей 50 копеек за продукцию высшего сорта. Это значит, что ферма сможет заработать. Для понимания, крестьяне не шикуют, и никакой маржи в 300% в сельском хозяйстве, конечно, нет и быть не может. А вот деньги всегда есть на что потратить с пользой.

Например, одной из самых трудноразрешимых проблем остается старение основных фондов фермерского хозяйства. По оценке главного зоотехника, износ площадей составляет процентов семьдесят. Животноводческие помещения нуждаются в серьезной реконструкции. Ну и сельскохозяйственная техника требует известного ухода. Тем не менее только за последние два года ферма «Север» обновила дойное стадо наполовину, теперь самостоятельно выращивает нетелей. Всего крестьяне содержат в стационарных условиях 577 голов КРС, из них 210 коров.

16
рублей за литр –

по такой цене
у фермеров
закупают молоко
высшего сорта





Зимой в райцентре довольно пусто

Вообще колхоз, на базе которого выросло фермерское хозяйство, в былые годы был очень прогрессивным. На рубеже 1980-х здесь возвели два мощных комплекса на 3000 голов каждый. Нарастивали и совершенствовали кормовую базу – вели мелиоративные работы на озере Ернякуле. Все ключевые участки производства заняли крутые молодые специалисты. В общем, Плетнево – модное было местечко. Сегодня старожилы жалуются, что молодежь неохотно идет в сельское хозяйство. Все больше выпускников вузов оседают в городах. Те, кто остается на селе, не сильно стремятся в АПК.

Но, конечно, в хозяйстве стараются заинтересовать молодых людей в продолжении традиций. Более того, есть желание с их помощью добиваться и более высоких производственных результатов. Например, зимой пройдут соревнования профессионального мастерства среди животноводов. Всеми силами руководство фермы пытается улучшить условия труда. Это называют первым обязательным условием эффективного хозяйствования. Впрочем, заявлять, что молодежи совсем нет в деревне, было бы неправильно. Ее на самом деле довольно много. Причем выбор молодых в пользу села вполне осознанный.

Родина ректора

Яркий пример – Владислав Зобнин, выпускник Государственного

аграрного университета Северного Зауралья. Несмотря на свою молодость, уже год он трудится главным инженером в бушуевском обществе с ограниченной ответственностью «Земля». Причем у молодого крестьянина есть опыт и более статусной, и более денежной работы. Суть в другом – в агропроме он чувствует

себя уверенно и главное – комфортно. «Земля» – одно из ведущих в Юргинском районе растениеводческих хозяйств. Здесь целенаправленно работают над материально-технической базой, укреплением экономики, подбором кадров.

Производство «Земли» рентабельное. Зерно дает доход. Это позволило хозяйству возвести ангары для хранения сырья, а также новый зерносушильный комплекс. Отдельный разговор – новые комбайны и трактора. Особо ценят здесь новую технику завода «Россельмаш». Кабины просторные, комфортабельные, чистые. Работают кондиционеры. Естественно, что такие машины любимы у молодежи. К слову, из 43 работников хозяйства треть – молодые люди. У руководства одно требование – содержание техники должно быть образцо-

вым. И это требование выполняется. Машины выглядят так, словно вчера с конвейера.

Владислав Зобнин, надо сказать, хоть и занимает руководящую должность, специалист не кабинетный. Характер другой. Предпочитает лишний раз смотаться в командировку или выехать в поле, чем «перекладывать бумажки».

– Технику осваивал с дедом еще ребенком. Первый раз он меня за баранку посадил в третьем классе. Подушку подкладывал на сиденье, чтобы было видно дорогу. Я рулил. Вот было радости! После школы – бегом к деду. В распутицу, в дождь, в грязь – всегда работал вместе с ним.

Владислав с благодарностью вспоминает Государственный аграрный университет Северного Зауралья – бывший Сельхоз. По его мнению, в вузе дают качественное базовое образование: организована хорошая

практика, создаются агротехнические классы, школа связывается с высшим образованием. Преподаватели толково рассказывают, что такое труд на земле. Педагоги в вузе, по словам молодого специалиста, – настоящие профессионалы, влюбленные в свое дело. Владислав подчеркивает, что ректор Аграрного университета Николай Абрамов – уроженец Юргинского района.

Хлеб из сугробов

В той же «Земле» трудятся ребята и помоложе. Например, Павлу Рагулину чуть больше двадцати. В коллективе его ценят как исполнительного и очень ответственного сотрудника. В своей семье он младший сын. И, видимо, – гордость родителей. С детства ездил на сенокос, пас коров. А уже со школьных лет занимался сельским хозяйством по-серьезному. Позже успешно отучился в юргинском филиале Заводоуковского аграрного техникума. Практику проходил в своем же хозяйстве, в Бушуево. Теперь – полноценный механизатор, в распоряжении парня «взрослая» техника.

Было бы наивно полагать, что вчерашние школьники-студенты самостоятельно потянули бы успешное предприятие. Это, разумеется, возможно, но бушуевская реальность – она такая, немного поближе к жизни. Дело в том, что у «Земли» толковый руководитель – Николай Никитенко: хорошего, старательного спеца зарплатой не обидит. Условно говоря, на мотоцикл студент себе заработает без проблем. Тем, кто постарше, начальник помогает решить проблемы с жильем – оформить участок, поставить дом. Молодежи, оказавшейся под крылом Николая Федоровича, можно только по-хорошему позавидовать.

Что называется, в поле тоже есть у кого учиться. Наставники в «Земле» – годные. Например, водитель-передовик Михаил Корейцев. Наград конкурсов профессионального мастерства – не счесть. В своем деле разбирается лучше лучших. Родился и вырос в Бушуево, в известной на весь Юргинский район династии Корейцевых. Среди них в разное время были и хлеборобы, и водители, и механизаторы. Разумеется, все работали на земле. Причем не оттого, что другого выбора не было или возможности уехать из района. Просто так лежит душа, и в родном селе Корейцевы чувствуют себя очень органично.

Михаил Корейцев, если так можно выразиться, первое лицо компании «Земля» во всех вопросах, касающихся технической части. И по мере необходимости он делится опытом с молодежью. Любопытно, что Михаил до сих пор водит «ЗиЛ», за руль которого впервые сел почти 25 лет назад.

– Технику в хозяйстве содержат образцово, однако годы свое берут, и металл устает. Но менять «старичка» пока не хочу. Прикипел, – говорит водитель.

Думаю, все автолюбители хорошо понимают подобное товарищество. И для молодых, и для опытных работников «Земли» нынешняя осень оказалось настоящим испытанием. Еще неубранные поля накрыло сугробами, хлеб пришлось буквально спасать. Это в хозяйстве и повод для анекдотов, и причина ужаса в глазах. Нервов истратили столько, что никакие таблетки не помогали. Урожай перемерз, колосья залепило снегом, техника, казалось, сходит с ума, крестьяне хватаются за голову. Крестьяне говорят, что во время уборки снега было примерно столько же, сколько обычно бывает в начале декабря. С горем пополам хлеборобы справились и с непогодой.

К слову, в этом году хозяйство увеличило посевные площади, присоединив земли бывшего соколовского «Рассвета». Теперь «Земля» – сильнейшее в Юргинском районе сельхозпредприятие по зерновому производству и второе – по количеству

Из 43 работников хозяйства «Земля» треть – молодежь

– уроженец Юргинского района. В той же «Земле» трудятся ребята и помоложе. Например, Павлу Рагулину чуть больше двадцати. В коллективе его ценят как исполнительного и очень ответственного сотрудника. В своей семье он младший сын. И, видимо, – гордость родителей. С детства ездил на сенокос, пас коров. А уже со школьных лет занимался сельским хозяйством по-серьезному. Позже успешно отучился в юргинском филиале Заводоуковского аграр-



Не всем современным селянам нужен свой огород

посевных площадей. «Рассветовские» площади, кстати, не подарок. Так сложились обстоятельства, что хозяйство было вынуждено присоединить новые земли, чтобы не потерять урожай и не оставить крестьян без работы. Такие случаи спасения уже не раз бывали в других районах Тюменской области.

Что обращает на себя внимание на территории, вверенной Николаю Никитенко? Культура производства. То ли руководитель часто бывает в Европе, то ли просто идеалист и перфекционист по своей натуре. Бросается в глаза то, что любой заметный

и Юргинском районах. Они вырабатывались для потребностей развивающейся строительной индустрии всего региона. Например, из крупнозернистого песка производили различные железобетонные изделия. Жителям региона хорошо знакомы бетонные дорожные плиты, которыми устелен весь Тюменский север.

Ведущий специалист управления делами районной администрации Наталья Степанова объясняет, что со временем ресурсы были существенно истощены.

– В 2013 году проведена ревизия состояния месторождений, в том

песка и 30 миллионов кубов глины. Для понимания, сейчас строителям Тюменской области необходимо примерно 9 миллионов кубометров песка в год. Им приходится завозить это сырье из Перми, Екатеринбурга и Омска. У нас же, как раз таки в Юргинском районе, выявлены месторождения крупнозернистых песков. Есть перспектива выявления новых месторождений возле железнодорожного пути Заводоуковск – Новый Тап (тоже Юргинский район).

По существу, разработка песчаных месторождений могла бы стать для Юрги золотой жилой. Это бы значительно изменило всю структуру

Лед на Юрге

Когда основные сельскохозяйственные работы завершаются, село Юргинское словно впадает в спячку. На улицах очень мало людей. Движение почти замерло. Иной раз кажется, что весь населенный пункт в створе: лишь бы заезжие журналисты не нашли себе собеседников из числа местных жителей. Но ранняя зима – огромная радость для рыбаков. Лед на Юрге встал уже давно. И даже в рабочее время на реке прямо в границах поселка сидят мужички с удочками. Валерий Никитич Соловьев кажется наиболее экипированным из всех любителей подледного лова, встреченных нами во время поездки в Юргинский район.

– Я уже четвертый год на пенсии, – рассказывает рыбак. – Времени для ловли стало много. Сколькo себя помню, в Юрге всегда клевало хорошо, особенно после крепкого морозца.

Замечая, что у Валерия Никитича уже неплохой улов, просим поделиться секретами успеха на зимней рыбалке. Как выяснилось, пенсионер верит приметам, которые в Юргинском передаются из поколения в поколение. Во-первых, нельзя собираться на рыбалку с вечера, нужно делать это в день ловли. Во-вторых, никогда не стоит ловить из старых лунок, нужно бурить свежие. Ну и конечно, нужны снасти, подкормка, терпение и хороший настрой.

Мы беседуем о том, каким видят будущее района местные жители. Какие у них заботы и чаяния, с чем они связывают свои надежды.

– Родина, как мама. Ее любят такой, какая она есть, – говорит Валерий Никитич.

Возможно, Юргинский район и правда спящий гигант, которому в обозримом будущем суждено проснуться. Может быть, он так и останется тихим уголком. Очевидно, ни запасы полезных ископаемых, ни Транссиб, ни федеральная трасса никак не влияют на любовь к родным местам, желание трудиться и созидать. А этого у юргинцев уже не отнять.

Путешествовал **Иван Литкевич**
Фото Дмитрия Ткачука



Секрет от опытного рыбака: никогда не ловите рыбу из старых лунок

уголок его хозяйства по-армейски вычищен до блеска. Любовь к порядку он «прививает» и своим подчиненным. То есть в «Земле» буквально нельзя бросить на землю окурки или пригашить земли в чистое помещение на грязных сапогах. В противном случае работника ждет «прививка». Все привыкли и даже гордятся чистотой.

А пока – АПК

Может ли какая-то отрасль в обозримом будущем сравняться с агропромом по значимости для местной экономики? Нефть и газ в юргинской земле найдут едва ли, с этим нужно смириться. Но она богата другими полезными ископаемыми. И это может дать импульс развитию добывающей промышленности. В Тюменской области реализуется программа развития минерально-сырьевой базы общераспространенных полезных ископаемых. Это стекольный, строительный, формовочный и кварцевый песок, глина, торф, суглинок и супесь. Юргинский район – участник программы.

Поиск, разведка и оценка полезных ископаемых начались во время развития Тюменской области как нефтегазовой провинции. Удалось разведать полезные ископаемые в районе Тюмени, в Нижнетавдинском

числе находящихся на застроенных территориях, в затопленных местах, в зонах, где добыча запрещена законодательно. Поднята информация обо всех геологоразведочных работах прошлых лет, составлены подробные отчеты. Все участки оконтурены. Цель – обеспечение недропользователей участками недр с разведанными запасами полезных ископаемых.

Теперь подробности. В результате ревизии обследовано 240 месторождений, обеспечен прирост запасов в объеме более 80 миллионов кубометров

экономики района, позволило бы создать новые рабочие места и сопутствующие производства. Недропользование в перспективе – новая визитная карточка Юргинского района. Хотелось бы сказать, что теперь дело за малым. Однако привлечение инвесторов – дело, конечно, нелегкое, особенно в условиях нестабильного финансового мира. Однако, как говорят сами жители Юрги, переживали и не такое. Чего только стоит хлеб из сугробов. Так что будем верить в лучшее. А пока – АПК.



Разработка песчаных месторождений могла бы стать для Юрги золотой жилой.

В год здесь реально добывать 80 млн кубометров песка, что превышает нынешние потребности тюменских строителей почти в 10 раз.

Сливочный сыр в кляре



Десертом со сливочным сыром могут себя побаловать те, кому по вкусу не приторные блюда, а изысканные лакомства. Рецепт появился на свет благодаря фантазии поваров коммерческого трактира «Складъ № 1». С читателями нашего журнала секретом поделился шеф-повар Антон Рюпин.



Антон Рюпин выбирал профессию обдуманно: с юных лет любил готовить и хотел, чтобы его хобби превратилось в работу. 15 лет он трудится поваром, четыре из них – в трактире «Складъ № 1». «Чтобы приготовить идеальное блюдо, во-первых, нужно использовать только качественные продукты, во-вторых, приступать к делу с желанием и хорошим настроением. Без этого ничего не получится», – уверен Антон. Сфера его интересов – русская и европейская кухни, они, по его мнению, наиболее перспективны и востребованы в нашем регионе.

Принцип приготовления продуктов в раскаленном масле или жире довольно старый. Известно, что еще в Древнем Риме существовали блюда из теста, приготавливаемые таким образом. Калорийность продуктов во фритюре на растительном масле относительно невысока и даже ниже, чем у жаренных на сковороде. Раскаленное масло схватывает поверхность, образуя корочку, и сильно прогревает жарящийся продукт, не проникая внутрь.



1. Для приготовления кляра смешать до однородной массы пиво и муку.



2. Сформировать из сыра кнели в форме мяча для регби с помощью двух столовых ложек.



3. Кнели поместить в кляр так, чтобы каждый шарик был равномерно покрыт жидким тестом.



4. Погрузить кнели в раскаленное масло и обжарить до образования золотистой корочки. На это требуется одна-две минуты.



5. Выложить шумовкой готовые кнели на салфетку или полотенце, чтобы в них впитался лишний жир. Переложить сыр в кляре на блюдо для подачи.



6. Украсить блюдо веточкой мяты и ягодами. Антон использовал голубику и красную смородину, но подойдут и другие ягоды, например клубника. Подавать с вареньем.

Рецепт блюда:

- Сыр творожный (Креметте) – 100 г
- Для кляра:
- Мука – 30 г
- Пиво – 30 г
- Для украшения:
- Ягоды – 30 г
- Мята – 2 г
- Варенье – 30 г
- Масло растительное для фритюра
- Количество порций: 1
- Время приготовления: 10 минут

Готовила с шефом Екатерина Скворцова, фото Владимира Огнёва

Как отметить Новый год?

Корпоративы по заветам Синей Козы в ресторане «Версаль»

Новый год – один из самых долгожданных праздников как для детей, так и для взрослых. А успешным взрослым людям, славно потрудившимся в «лошадиный» год, наверняка захочется провести праздник с особенным размахом, по-настоящему весело. Но достойный праздник для большого коллектива требует основательной подготовки, разве есть на нее время? К счастью, у тюменцев есть ресторан «Версаль», который берет на себя

все хлопоты по организации новогоднего банкета с учетом любых пожеланий компании.

Астрологи говорят, что Козочка отличается изысканностью вкусов, и предлагают внимательно отнестись к новогодним развлечениям, не переборщить с песнями и плясками, помнить русскую народную мудрость – ни к чему козе баян. Управляющие «Версалем» тщательно продумали развлечения и музыкальное сопровождение вечера. Программа «Рог изобилия» и ее ведущий Денис Степанчук гарантируют отличное настроение в течение всего праздника. Гостей

ждут карнавальное шествие, великолепно оформленные анимационные фотозоны, абсолютно новый для Тюмени подход к световой анимации и, конечно, Дед Мороз со Снегурочкой. Артисты и сотрудники ресторана посвятят вечер тому, чтобы сделать новогодний праздник своих гостей незабываемым.

Шеф-повару «Версалья» Галине Соловьевой пришлось поломать голову над банкетным меню, ведь так хочется угодить и талисману грядущего года, и всем гостям. Сервировка столов выдержана в духе знаменитого «просто и со вкусом»: минимум украшательства, белая посуда, столовое серебро. Козочке понравится много зелени, фруктов и овощных блюд. Обязательно должны оказаться на столе и молочные продукты – салаты, заправленные сметаной, несколько видов сыра, что-нибудь интересное из творога.

Для новогодних корпоративов шеф разработала особенное меню, оно достаточно разнообразно, чтобы угодить любому вкусу, удовлетворить самых взыскательных гостей. Как водится, в меню включены холодные и горячие закуски в виде мясного и рыбного плато, дань символу года отдают овощные, салатные и зеленые ассорти, а также сырная тарелка. На горячее готовят блюда из семги с пряными травами и овощами, начиненную картофелем и сырным соусом говядину, свинину «Лоранс», запеченную в рулете с овощами. Из уважения к Козочке, блюда из баранины и рагу из молодого козленка учтиво исключили из меню вечера. Все блюда новогоднего стола настолько вкусны, что гости банкета наверняка пожелают вернуться в ресторан снова, чтобы подарить себе воспоминание о празднике и в будние дни.

Если верить астрологам, подходящий вариант встречи Нового года-2015 – загородный отдых в семейном кругу. Коза ведь сельская жительница, и идея нарядить елку прямо во дворе, приготовить что-то на углях, а после жаркой баньки бухнуться в пушистый снег придется ей по нраву. «Версаль» предлагает несколько вариантов угодить Козе. Во-первых, если в один из вечеров в конце декабря в полной мере насладиться искрометным светским праздником, масками, вечерними платьями, блеском дам и кавалеров, то 31 декабря не жалко и отправиться подальше от суеты, на дачу или турбазу. Во-вторых, если желания слиться с холодной природой все же не возникает, почему бы не устроить игру в снежный ком или состязание по перепевке новогодних песен вокруг

лесной красавицы, прямо в уютном зале ресторана, с бокалом шампанского в руках?

Как бы то ни было, главное, что необходимо для удачного празднования Нового года, это хорошее настроение, уверена арт-директор ресторана «Версаль» Елена Шенгелия. Успейте отлично потрудиться и удачно завершить все дела до 20 декабря, чтобы с чувством выполненного долга перед уходящей Лошадью и своим боссом (он не уходит, вы встретитесь и после корпоратива!) сидеть за широкими столами, распевать новогодние песни и участвовать в веселых конкурсах, с размахом встречая наступающий год.

К счастью, у тюменцев есть ресторан «Версаль», который берет на себя все хлопоты по организации новогоднего банкета с учетом любых пожеланий компании



реклама

Хроника жизни старой Тюмени

Ноябрь 1914 года

Документальные записки основаны на заметках из «Сибирской торговой газеты» и «Вестника Западной Сибири», издававшихся в Тюмени сто лет назад.

Авт.

Судостроительная Верфь
Воткинского завода в Тюмени
1909/10 г.



Художник А. Г. Галкин.

Судостроительная верфь Воткинского завода в Тюмени зимой 1909-1910 гг.

1 ноября

Запрет. Тюменским исправником получена телеграмма из Тобольска: с 1 ноября запретить торговлю всеми видами спиртных напитков в клубах и ресторанах. **Театр и музыка.** О спектакле по пьесе Немировича-Данченко «Новое дело». Сыграли хорошо. Перед спектаклем хорами реального училища и гимназии были исполнены народный гимн, «Славься» и др. Сбор выше среднего. **Конфискация.** По Громовской улице у домовладелицы Козловой конфисковано властью более четверти красного виноградного вина. **Цена соленой рыбы:** муксун – 5 р. 40 коп., сырок – 5 р. 20 коп., язь – 3 р. 50 коп., щука – 2 р. 50 коп., сельдь – 1 р. 70 коп. пуд.

4 ноября

Конфликт на мясном рынке. В субботу, 1 ноября, на мясном рынке произошел конфликт между городскими и деревенскими торговцами. Последние находили для себя возможным и прибыльным продавать фунт мяса дешевле первых на 3 или 4 копейки. С разрешения начальства у них были отняты весы и запрещено продавать мясо на фунты. Крестьяне решили отправить телеграмму г. губернатору. Потом некоторые были вынуждены уехать за город по полотну железной дороги, туда же проследовали и беднейшие покупатели.

7 ноября

Новое пожертвование А. И. Текутьева. А. И. Текутьев пожертвовал

100 пудов ржаной муки для погорельцев деревни Ульяновой. **Происшествия.** 6 ноября у госпожи Ларионовой, проживающей в собственном доме по Полицейской улице, из кладовой произведена кража разного белья на сумму 50 рублей. **Реклама.** Электротئاتр «Гигант». Только что получена с места событий грандиозная злободневная картина «Предательское наступление турецкого флота на Черноморское побережье». Не бутафория, а действительность! – В книжном и писчебумажном магазине А. А. Антипкина получен большой выбор детских игрушек. Карманные карты текущей войны. Картины маслом в рамах.

11 ноября

Хор Ильинской церкви. В минувшее воскресенье, 9 ноября, в Ильинской церкви в первый раз выступил церковный хор под управлением регента Спасской церкви Г. М. Тарасова. Стройное и осмысленное пение вызвало среди присутствующих молитвенное настроение. С декабря месяца хор пополнится детскими голосами.

13 ноября

Театр и музыка. В театре Текутьева состоялся бенефис Н. М. Шатского. Драма «Горе-злосчастье» В. Крылова. Полный провал, зрителей было как кот наплакал, а с четвертого акта ушли последние. Не было сил досматривать эту драмомазию до конца, хотя бенефициант был

хорош. Сегодня вечером в театре – боевая новинка сезона, «Священная война (1914 г.)». В течение всей войны 3% с каждого сбора трупной и А. И. Текутьевым будет отчисляться в пользу городского комитета по оказанию помощи больным и раненым воинам. **Зверство мальчика.** Между двумя учениками народной школы Колокольникова произошла драка, во время которой один нанес другому 11 ударов по голове, в результате чего у последнего произошло повреждение зрения. **Русская жизнь.** Московским купеческим обществом принято решение о бойкоте всех немецких товаров.

18 ноября

Сдача новой постройки. Сегодня закончена солидная пристройка к старому зданию вокзала. **Помещение военнопленных.** Пленные все прибывают в Тюмень. Городская управа озабочена приобретением помещений для прибывающих военнопленных. Так, намерены арендовать торговые бани Т. Н. Андреева, в которых хотят поместить от 1 500 до 2 000 человек. **Происшествия.** 14 ноября в 11 часов дня на станции Тюмень явилась мещанка Мария Колесникова со своим сожителем Антоном Аттанасом, оба пьяные. Из-за билетов произошла стычка с кассиршей Молчановской, сопровождавшаяся отборной бранью.

Колесникова была отведена в дежурку, где продолжала изрыгать проклятия.

20 ноября

Фальсификация масла. Вчера в Москве на заседании комиссии по масляной торговле заведующий лабораторией биржи пищевых продуктов Г. С. Инихов сообщил интересные результаты проведенного им обследования масла. Из 250 образцов масла, продававшихся в Москве, 11% оказались фальсифицированы. 59% фальсифицируется кокосовым маслом, остальное – подозрительная смесь сала и растительных жиров. **Происшествия.** Арестант Белоглазов, бежавший в первых числах из тобольской тюрьмы, убит татарами во время задержания. **Реклама.** Электротئاتр «Гигант». Опять боевик, опять сенсация! «Пасынок Марса». – Шляпный магазин «Элеганс». Полная ликвидация товаров. С 20 ноября на несколько дней – продажа по фабричным ценам.

25 ноября

Каток. В воскресенье на катке тюменских любителей спорта играл оркестр военной музыки, катающихся было довольно много. Устройство катка оставляет желать много лучшего. Нельзя обходиться для такого большого пространства только одним фонарем, к тому же неисправленным. **Святотатство.** 20 ноября во время Всенощной в храме со столика, находящегося у ворот Троицкого монастыря, похищена кружка с пожертвованиями, которая и найдена взломанной на Туре.

27 ноября

Подкидыши. В сиропитательное заведение вновь подкинуты четверо детей, 21-го – мальчик Михаил и девочка Александра, 24-го – две девочки Екатерины. **Девушка-герой.** В настоящее время в Ростове на излечении находится Мария Смирнова, под именем Сергея Смирнова участвовавшая в сражениях, ходившая в штыковые атаки. Благодаря своей мужественной внешности она была принята добровольцем в действующую армию. Во время лечения в Ростове обнаружилось, что под видом мужчины скрывается женщина. После излечения Смирнова надеется вернуться в ряды армии. **Реклама.** С 29 ноября в электротئاتре «Гигант» демонстрируется величайший шедевр сезона – драма «Сонька Золотая Ручка». В роли Соньки – артистка театра Корша г-жа Гофман.

Декабрь 1914 года

2 декабря

Происшествия. Торговец с улицы Голицинской М. Д. Нарбутовских доставил в полицию вора, с украденной из его бакалейной лавки доской кирпичного чая. Вор оказался крестьянином В. Спириным, 59 лет. **Из-за нужды.** В розничном отделении магазина И. Г. Стахеева задержана крестьянка Марфа Тимофеевна Печенкина, 38 лет, с отрезом зеленой материи. Она заявила, что не хотела красть, а просто хочет попасть в тюрьму. Имеет двоих детей, нигде в прислуги с детьми не берут, побирается тоже не может, не дают, говорят, что молодая и может работать. **Реклама.** К сезону получены пианино фабрики Беккер в магазине А. Альтшуллер. Допускается рассрочка и прокат. **Объявления.** Зубной врач А. И. Теплякова в доме Некрасова, Царская ул. Лечение, пломбирование и удаление зубов. Прием с 9 до 2 дня, с 5 до 7 часов вечера.

5 декабря

Театр и музыка. С 10 декабря начнутся гастроли оперной труппы под управлением С. А. Костаньяна. Состав труппы приблизительно 80 чел., включая оркестр и хор. Спектакли будут проходить в помещении Приказчицкого клуба. **Лотерея.** 6 декабря на базарной площади, в магазине Бардыгина по Голицинской улице, против лавки И. П. Набоких состоится лотерея-аллегри («удочка») в пользу Владимирского сиропитательного заведения. Главные выигрыши – корова с теленком, швейная машина и другие вещи. **Происшествия.** В городскую больницу доставлен пленный итальянец, австрийский подданный, изрезавший себя ножом. Понять причины поступка невоз-

можно, потому что он совершенно не говорит по-русски.

Реклама. Электротئاتр «Гигант». С 5 декабря демонстрируется сенсационная драма последних событий. Сенсационный боевик! «В борьбе народов. Россия и немецкие варвары». Массовые батальные сцены!! Взрывы!!!

10 декабря

Пожар на электрической станции. 9 декабря в 4 часа утра было доложено о пожаре на электрической станции. Пожар произошел от неправильного устройства дымохода. Убыток от пожара невелик. **Открытие выставки.** С 5 декабря в доме Капитановой по Войновской улице – выставка японских картин, вышитых шелком. **Опера.** Сегодня состоится открытие оперных спектаклей. Идет «Жизнь за Царя». Оркестр 24 чел., хор 26 чел., балет из 3-х пар. Завтра пойдет «Евгений Онегин» и «Дубров-

Оба спуска с затюменского моста представляют собой каток для катания без посредства коньков

ский». Билеты можно получать в зимнем помещении клуба, цены местам на афишах. **На базарах.** Цены на рыбу: крупная стерлядь от 12 до 18 р., нельма и муксун икряный от 10 до 12 р., яловый 9 р., щука крупная от 3 р. 60 коп. до 2 р., мелкая – 2 р. 40 коп., окунь от 3 р. 20 коп. до 3 р., карась местных озер от 2 до 4 р. за пуд. Запас рыбы в Тюмени не очень велик. **Происшествия.** На разъезде № 15 сошел с рельс последний вагон поезда № 38. Он оказался



сильно поврежденным, происшествий с людьми нет. – 5 декабря от пекарни Шуравина на Ишимской улице неизвестно кем похищен черный тулуп, принадлежащий крестьянину Бачеменкову. – 5 декабря, идя на работу, крестьянка Федосья Розина упала в шахту строящегося водопровода, которая была ничем не огорожена и получила ушибы.

16 декабря

Бедным детям на праздники. А. И. Текутьевым пожертвовано пять мешков крупчатки на праздники в пользу детей-сирот. **Прибытие военнопленных.** 13 декабря

в Тюмень прибыла еще одна группа военнопленных. **Реклама.** Кинематейтр «Палас». С 17 декабря замечательная программа. Жизненная драма «Как смерть прекрасна!». – Круглые печи в часовом магазине И. Л. Альтшуллер. Громадная экономия топлива, занимают мало места.

18 декабря

Крупное пожертвование. А. И. Текутьевым пожертвовано в пользу семей запасных нижних чинов, призванных на военную службу, крупчатки 500 пудов. **Происшествия.** В ночь на 16 декабря из запертой кладовой неизвестно кем похищен разный мануфактурный товар, принадлежащий мещанину Абраму Давидовичу Альтерману, проживающему на Ляминской улице в доме Сетюковой. **Реклама.** С 18 декабря только три дня в электротейатре «Гигант» демонстрируется драма «Анна Каренина» по роману Толстого. – В электротейатре «Весь мир» с 18 декабря – вторая серия походов Соньки Золотой Ручки. – В кинематейатре «Палас» с 17 декабря – ученическая и детская программа с 4-х часов дня.

19 декабря

Осмотр кондитерских. Приставом 1 части И. Ф. Сириным и городским врачом И. И. Никольским произведен осмотр пекарен при кондитерских. В булочной и лавке съестных припасов в доме Бахметьева по Голицинской улице, принадлежащей турецкому подданному Яни Павли Яни Оглы, оказалось, что рабочие не имеют фартуков и крайне нечистоплотны, вода содержится в грязных чанах.

В бакалейной лавке припасы ничем не покрыты, в помещении сильная грязь. **Приговор мирового судьи.** Проживающий по Гоголевской улице г. Голембовский за тайную продажу вина мировым судьей 1 участка приговорен к 4-месячному заключению.

20 декабря

На базарах. Цены на мясном рынке: коровье мясо от 7 до 12 коп. за фунт, телятина от 10 до 15 коп., баранина 12 коп., свинина от 10 до 13 коп. за фунт. Телячья головка – 30 коп., сердечко – 20. Гуси пара (старые, осенние) от 80 коп. **Новый «каток».** Оба спуска с затюменского моста представляют собой каток для катания без посредства коньков. Ввиду неуместности подобного катка, не мешает его иногда чем-нибудь посыпать. **Кончина реалиста.** Скончался ученик 4 класса ТАРУ Иван Николаевич Головин, от брюшного тифа.

21 декабря

Благодарность. Тюменский отдел общества помощи воинам благодарит Г. А. Котовщикова за пожертвование 540 деревянных ложек. **В сиропитательном заведении.** В первый день Рождества в заведении ожидается елка. Ее приближение уже чувствуется питомцами. Дети ждут, готовится какая-то пьеска с девочками-гимназистками. Организаторы елки просят постучаться в отзывчивые сердца. Обрадуйте детей своим приношением, если по силам. **Дешевка.** Одним из самых беззастенчивых обманов в городе является реклама дешевых распродаж. Искушенные горожане редко попадают на «удочки» торговцев, но крестьяне идут на них охотно. Они не догадываются, что красный ситец с надписью «Дешевка» висит над лавчонками торговцев постоянно.

25 декабря

Высочайшая награда. Попечитель единоверческой школы в Тюмени, купец Андрей Федорович Аверкиев, высочайше удостоен награждением серебряной медалью на Станиславской ленте. **Клубные дела.** В субботу, 20 декабря, состоялось последнее в году общее собрание членов Приказчицкого клуба. На голосование вынесено предложение переименовать клуб в «общественный». 37 голосов против 22 решено оставить прежнее название клуба. **Отмена маскарадов.** Г. исправник сообщает, что в связи со сложной обстановкой в этом году устройство маскарадов не допущено. **Происшествия.** 21 декабря, в 12 часов 30 минут, по Ишимской улице, в доме 30, случайным выстрелом из браунинга застрелила себя Анна Ивановна Савина. **Праздничные развлечения.** В электротейатре «Весь мир» с 26 декабря – «Мертвые живут» (сильная драма), с 28 декабря – «Теща в плену у немцев» (комедия на злобу дня).

Подготовил **Лев Боярский**
Иллюстрации из фондов Музейного комплекса им. И. Я. Словцова



Л. И. Родионов.
Молодые тюменцы.
Нач. XX в.

Наталья Паромова

Крепостной художник – академик живописи

Выдающийся русский портретист В. А. Тропинин был крепостным графа И. Моркова. Граф был воин, его предки защищали землю русскую еще при государе Иване Грозном. Художества граф не очень любил, но, видя склонность к рисованию своего крепостного, решил его поощрить. Причем оригинально: направил учиться к кондитеру – украшать пряники и торты. Но по приезде в Петербург хозяин вдруг решил отправить Василия Тропинина посещать рисовальные классы Императорской академии художеств.хлопотал об этом двоюродный брат графа. И вот неожиданный успех – картина «Мальчик, тоскующий по умершей птичке» понравилась императрице. Крепостным наград не давали, но о Тропинине написали столичные газеты. Графу И. Моркову это было лестно. Он позволил брать заказы на исполнение портретов. И, наконец, в 1823 г., в возрасте уже 47 лет, известный своими произведениями на всю Москву, где тогда проживали Морковы, художник получает долгожданную вольную. А в следующем, 1824-м, за портрет Леберха В. А. Тропинина удостоивают званием академика.

В 1820-30-е годы расцветает его талант. Художник пишет знаменитую серию «халатных» портретов: Булахова, Майкова (отца будущего поэта) и, наконец, Пушкина. Халат в данном случае не просто «товарищ неги праздной». Это антитеза чиновничьему мундиру, одежда свободомыслящего, независимого человека.

Вглядитесь в «Портрет неизвестного», который находится в нашей коллекции с самого основания Тюменской областной картинной галереи – 1958 г. (с 1988 г. – Музей изобразительных искусств). Здесь – значимость, незаурядность личности, сильный, волевой характер, чувство собственного достоинства. Энергия и воля чувствуется в напряженном взгляде, в горделивой осанке. Красиво и строго выделяет художник на темном фоне лицо с благородными чертами и глубиной темных глаз. «Не упускайте из вида, что главное в портрете – лицо. Работайте голову со всем вниманием и усердием. Остальное – дело второстепенное». Так советовал Тропинин молодым живописцам. Будучи долгое время



Василий Тропинин (1776–1857) «Портрет неизвестного», 1833 г. Холст, масло. Поступ. из Тюменского областного краеведческого музея в 1958 г.

крепостным, он, как человек творческий, особенно остро чувствовал свое положение, и это обусловило обостренное чувство достоинства личности, которое он ценил в своих моделях.

Цветовая проработка «Портрета неизвестного» соответствует эмоциональному содержанию произведения. Оливково-охристый цвет меха и голу-

бокий зеленый бархат халата, ослепительно белый воротничок рубашки и серый шелк шейного платка удивительно красивы по колориту. Все говорит не только о достатке, но и о вкусе, хорошем тоне изображенного господина. Это не проходная работа в творчестве художника. Здесь подлинное вдохновение, заинтересованность

характером модели, мастерство в раскрытии образа. Это по праву одна из лучших работ в череде тропинских портретов, что было отмечено и сотрудниками прославленной Третьяковки, которые отобрали это произведение для выставки в честь 150-летнего юбилея известнейшего музея.

Семейный портрет в интерьере

В первой четверти XIX в. в моду вошли портреты в интерьерах. Открывателем такого жанра можно назвать художника Федора Толстого.

Специфика жанра позволяла реализовывать интерес к подлинности частной жизни, к индивидуальному миру человека. Это объясняет композицию картины «Семейный портрет». Мы видим кабинет военного, обставленный просто и строго. Художник не скрывает, что находящиеся здесь

супруги ему позируют, что они не заняты привычными делами. Но вот в том, как доверительно они обращены друг к другу, нет былой традиционной официальности парадных портретов, где главное – демонстрация социального статуса человека, обязательная торжественная обращенность к зрителю. Всего лишь несколько лет назад (портрет написан в 1830 г.) был непозволителен столь интимный, «говорящий» жест жены, которая опирается на плечо мужа.

Душевную связь, близость людей подчеркивает еще один выразитель-

ный герой – собака, сидящая возле хозяйки и не сводящая глаз с хозяина, готовая уловить его малейшее движение. Давно – в XV в. – нидерландский художник эпохи Раннего Возрождения Ян ван Эйк, впервые в мировом искусстве написавший портрет супругов – «Чета Арнольфини», изобразил у их ног символическую «деталь» – комнатную собачку, которая была призвана подчеркнуть супружескую верность.

Несколько бытовых деталей в «Семейном портрете» наводят на мысль, что он был заказан в связи

с каким-то значительным событием. На столе газеты «С-Петербургские ведомости» с тщательно прописанной датой – 1830 г. Поверх них лежит вскрытый конверт с сургучной печатью. Письмо держит в руках генерал-майор инженерного ведомства морских путей сообщения, которого мы словно врасплох застали по-домашнему, в расстегнутом мундире. Одно это говорит о намерении неизвестного автора портрета непосредственно передать частную жизнь высокопоставленной особы.

Но, словно удивившись своей неожиданной смелости, художник подчеркивает торжественность позы генеральской супруги. Она не позволила изобразить себя по-домашнему. Одедась нарядно – в бархатную ротонду, подбитую горностаевым мехом, тщательно причесалась и украсила голову модным высоким гребнем.

Генеральский портрет должен, по отзывкам портретов бабушек и дедушек прошедшего XVIII столетия, нести черты парадности. Но доверительное уважение и преданность супругов, подчеркнутая прочность семейных уз стали в новую эпоху важнее привычной помпезности.

Еще одна интересная деталь связана с этим портретом. Когда пришлось работать над дипломным проектом, я тщетно пыталась определить, к какому военному ведомству принадлежит изображенный господин и какой у него чин, но мне, несмотря на просмотры таблиц военных мундиров русской армии, это не удалось. Тогда пришлось обратиться к блестящему знатоку русского военного костюма В. М. Глинке, который был консультантом у С. Ф. Бондарчука на съемках его киноэпопеи «Война и мир». Именно он определил, что это генерал-майор ведомства морских путей сообщения. Помогли пуговицы – на них изображены скрещенные топор и якорь. Правда, двадцать лет спустя сотрудница нашего музея И. В. Яблокова, занимаясь подготовкой выставки «101 русский портрет», получила консультацию у историка А. М. Горшмана, который высказал мнение, что это подполковник корпуса инженеров путей сообщения. Так что вопрос о военном чине остается открытым. Но все же хочется верить старым, опытным ученым – В. М. Глинке.



Неизвестный художник первой половины XIX в., круг А. Г. Венецианова (?) «Семейный портрет», 1830 г. Холст, масло. Поступ. из МК РСФСР в 1961 г.

Продолжение. Начало в «ЧВ» № 8



Данила Фатин

Не мешай!

Принцип, который тянет еще на одну заповедь

Долгое время я руководствовался этим принципом как-то бессознательно, что ли. Не старался изо всех сил не доставлять кому бы то ни было неудобства. Это получалось само собой, и мне казалось, что умение не мешать является чуть ли не основополагающим в человеческих отношениях. И если бы большинство людей (я уж не говорю про всех, что было бы слишком

ребятишки и, как следствие, нервы. А казалось бы, все, что надо сделать – пересечь туда, где посвободнее. Благо таких мест в раздевалке много.

Или вот еще пример. Я уже давно покупаю чистую воду на розлив в магазине, который находится недалеко от моего дома. С некоторых пор я все чаще стал наткнуться на надпись «ВОДЫ НЕТ». Сначала казалось, что мне просто не везет. Потом я решил поинтересоваться у продавца, в чем причина перебоев с поставками воды. И каково же было мое удивление, когда оказалось, что практически

что творится в вашей башке? О ком вы думаете в эти моменты?

Мне кажется, совершенно дикой тенденция закреплять принцип «не мешай» законодательно. Почему надо отдельным пунктом прописывать в законе, что шуметь с 23:00 до 8:00 нельзя? Неужели и так непонятно, что своей музыкой, дредью, веселыми вечеринками можно доставить окружающим неудобства? Почему надо ждать, когда в два часа ночи сосед придет жаловаться или без предупреждения вызовет полицию?

Я открою вам страшную тайну. В жесткости последнего антитабачного закона виноваты сами курильщики. Никто не стал бы запрещать курить везде, кроме собственной квартиры, если бы курильщики не заходили с сигаретой в лифт, не бросали окурки на детской площадке, не курили на автобусных остановках и т. д.

Конечно, есть множество ситуаций в жизни, когда не мешать не получается, да и вредно. Например, в поли-

тике и бизнесе сложно добиться успехов, стараясь, не дай бог, кому-нибудь не помешать. Но это сферы специфические и там свои правила.

Понимание того, что своими действиями ты можешь кому-то помешать, в разы сокращает количество конфликтных ситуаций где бы то ни было и, как следствие, повышает уровень хорошего настроения в обществе в целом.

Все просто, друзья! Как бы банально это ни звучало, но думать не только о себе, но и о тех, кто находится рядом, и как ваши действия могут усложнить им жизнь – это нормально. Это не лоховская заморочка, не навязчивая идея вшивого интеллигента, а вполне себе логичная модель существования общества. И если переделать уже состоявшихся людей практически невозможно, то с подрастающим поколением в этом плане еще можно поработать.

P. S. А уж если коснуться грамотного употребления алкогольных напитков, то принцип «не мешай» будет актуален всегда.

Почему надо ждать, когда в два часа ночи сосед придет жаловаться или без предупреждения вызовет полицию?

хорошо) взяли на вооружение это простое правило, жизнь многих из нас изменилась бы до неузнаваемости.

В последнее время я уже не просто сознательно не мешаю, но и очень хочу, чтобы все остальные поняли всю простоту и удобство этого принципа. Хоть книжку начинать писать в стиле Аллена Карра. «Не мешай!» вообще тянет на еще одну заповедь. Или на подзаповедь, потому что в отличие от общеизвестных «не убий» и «не укради», которые не нуждаются в дополнительных пояснениях, требуется подробно расшифровать, что именно я вкладываю в это понятие.

Например, все знают, что собой представляет раздевалка в детском саду. Небольшое помещение, плотно укомплектованное маленькими шкафчиками. Если дети уже умеют сами переодеваться и помощь родителей им не требуется, места вполне достаточно. Но если нет, становится довольно тесно. Я не знаю, чем руководствуются родители, которые настойчиво переодевают своих чад исключительно возле шкафчика. Представляете, что начинается происходить, когда три ребенка одновременно переодеваются с помощью родителей возле своих шкафчиков, стоящих друг за другом? Неудобство, утренняя спешка, сонные, нерасторопные

каждый день в этот магазин приезжает человек, который покупает сразу сто литров воды. Такое количество необходимо ему для кофе-машин, расположенных по всему городу.

С одной стороны, я очень рад за него. Ему удалось сэкономить на воде и, вероятно, обогатиться. Но как же все остальные люди, которые привыкли ходить в этот магазин и покупать воду на розлив максимум по две пятилитровые бутылки? Магазин, кстати, находится возле студенческих общежитий, где проживают довольно много студентов-иностранцев. И уж кому-кому, а им-то точно приходится считать каждую копейку. Почему этот кофе-предприниматель совершенно не думает о том, что своими действиями он лишает людей возможности покупать дешевую воду?

Я категорически отказываюсь понимать автомобилистов, которые видят, что весь двор заставлен машинами, что мест для парковки объективно нет, но все равно заезжают и усложняют и без того практически безвыходную ситуацию. Почему нельзя поискать свободное место чуть дальше от подъезда, чем обычно?

Вы, выезжающие на загруженный перекресток, вечно кого-то ждущие в остановочных карманах, игнорирующие дорожные знаки движения по направлениям и прочие подобные,

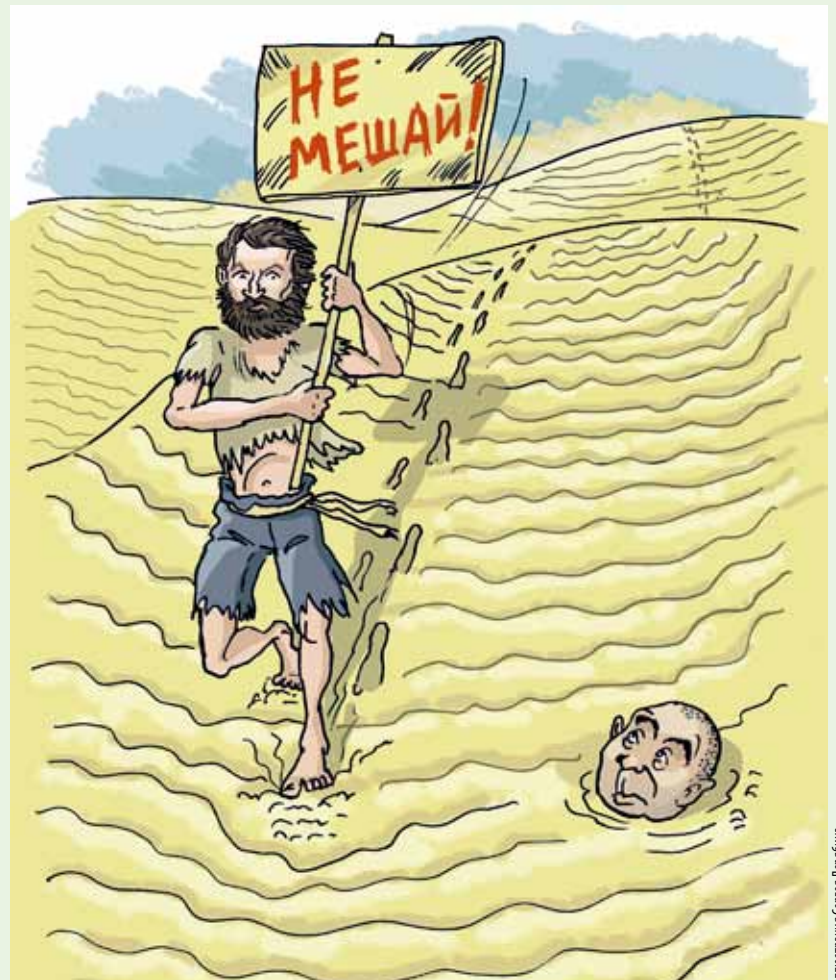


Иллюстрация Сергея Дербина

«Читаем вслух» здесь

Кафе и рестораны

- «Авеню»,
ул. Республики, 143а
- Brasserie
ул. Республики, 142
- Da Cesca
ул. Комсомольская, 57
- Malina bar
ул. Первомайская, 18
- Traveler's Coffee
ул. Республики, 46
- Vanilla
ул. Пермякова, 23/1
- Vintage
ул. Республики, 143а
- «Банковский клуб»
ул. Камышинская, 19
- «Генштаб»
ул. Тульская, 7/1
- «Городская кофейня»
ул. Республики, 40/1
- «Ермолаев»
ул. Ленина, 37
- «Золотой Марципан»
ул. Малыгина, 59
- «Ин Да Юса»
ул. Челюскинцев, 9
- «Кальян Хаус»
ул. Республики, 155а
- «Кацо»
ул. Республики, 143/2
- «Максим»
ул. Республики, 186
- «Максим Избранное»
ул. Республики, 34
- «МАО»
ул. Первомайская, 34/1
- «Мохито»
ул. Кирова, 40
- «Мята»
ул. Советская, 20
- «Почта»
ул. Республики, 12
- «Потаскуй»
ул. Хохрякова, 53а
- «Ретро»
ул. Мельникайте, 84

- «Самотлор»
ул. Республики, 62
- «Сибирская корона»
ул. Республики, 94/1
- «Склад № 1»
ул. Республики, 42/3
- «Театральное»
ул. Республики, 36
- «Уездное»
ул. Республики, 62
- «Узбечка»
ул. Перекопская, 4а
- «ЧК»
ул. Пермякова, 48
- «Шоколадница»
ул. Республики, 94
ул. Ленина, 57

Автосалоны

- BMW
ул. Федюнинского, 51
- Citroën
ул. Республики, 276
- Fiat
ул. Республики, 274
- Ford
ул. Республики, 278
- Hyundai
ул. Алебашевская, 11
- KIA
ул. Республики, 264
- Opel
ул. Республики, 282
- Peugeot
ул. Республики, 262
- Renault
ул. Республики, 268
- Skoda
ул. Алебашевская, 11
- Suzuki
ул. Республики, 266
- Volvo
ул. Республики, 280
- Комплекс «Мойдодыр»
ул. Широкая, 104в
- «Субару Центр»
1 км трассы Тюмень –
Екатеринбург
- «Техноград»
ул. Республики, 282

Салоны красоты и спортцентры

- NEO-Clinic
ул. Немцова, 4
- Thai Lotus
ул. Комсомольская, 8
ул. Малыгина, 86/1
- VIP men & VIP women
ул. Максима Горького, 68
- «Аркада»
ул. Котовского, 16
- «Имидж»
ул. Малыгина, 59
- «Нежный ангел»
Патрушево, ул. Весенняя, 21
- «Палома»
ул. Фабричная, 7
- «Рим»
ул. Софьи Ковалевской, 11
- «Сакура»
ул. Республики, 14
- «Тонус»
ул. Пермякова, 78/4
ул. Республики, 143
- «Тюмень-дзюдо»
ул. Гнаровской, 1
- «Эдельвейс»
ул. Олимпийская, 9/1

Банки

- Агропромкредит
ул. Хохрякова, 47
- Альфа-Банк
ул. 8 Марта, 2/13
- ВТБ
ул. Республики, 143а
- Запсибкомбанк
ул. 8 Марта, 1
- Сбербанк
ул. Рижская, 61
- СБРР
ул. Клары Цеткин, 61, к. 1/2
- Уралсиб
ул. Челюскинцев, 59а
- Офисы и бизнес-центры
- БЦ «Гранд»
ул. 50 лет ВЛКСМ, 51
- БЦ «Пальмира»
ул. 50 лет ВЛКСМ, 49/3

- «Партнер-Инвест»
ул. Кирова, 40
- «Росгосстрах»
ул. Республики, 164/2
- TeleTrade
ул. Республики, 164/2
- Технопарк
ул. Республики, 142
- «Унисон Капитал»
ул. Свердлова, 5, к. 1
- Органы власти**
- Городская администрация
ул. Первомайская, 20
- Структурные подразделения
областного правительства
ул. Республики, 24
ул. Советская, 61
- Правительство
Тюменской области
ул. Володарского, 45
- Тюменская областная дума
ул. Ленина, 52
- Учреждения культуры**
- Дворец «Пионер»
ул. Челюскинцев, 46
- Театр «Ангажемент»
ул. Олимпийская, 8а
- Драматический театр
ул. Республики, 129
- Музей ИЗО
ул. Орджоникидзе, 47
- Филармония
ул. Республики, 34
- ТРЦ**
- «Гудвин» («ТорТшер», «Асами»)
ул. Максима Горького, 70
- «Премьер» («Чао Какао»)
ул. 50 лет ВЛКСМ, 63
- «Па-На-Ма»
ул. 2-я Луговая, 30
- «Тюменская ярмарка»
ул. Севастопольская, 12
- ЦУМ («ТорТшер»)
ул. Орджоникидзе, 63а
- «ЦОМ Европа»
ул. Чаплина, 90

РЕКЛАМА

DIPOL FM
105,6

**ПРЕВРАЩАЕМ
БУДНИЕ ДНИ
В ПРАЗДНИК!**

DIPOL - FM.RU

16+