



Тюменская региональная газета

# ВСЛУХ

16+

## о главном

№ 43 (687)

1 декабря 2016

# Кризис после кризиса: заработает ли Ишимский АСК?



Ишимский авиационно-спортивный клуб ДОСААФ России стал известен всей стране после событий в июне 2015 года, когда с аэродрома «угнали» самолет ЯК-52. Пока велось следствие, ишимскому клубу предрекали закрытие и ликвидацию. Тем не менее АСК существует и сегодня, правда, с августа 2016 года на его территории не провели ни одного соревнования и прыжка с парашютом.

В ноябре в редакцию «Всух о главном» обратились сотрудники Ишимского АСК. По их словам, работать под руководством нового исполняющего обязанности начальника клуба Эдуарда Зотееваказалось невозможным: деятельность АСК хотят приостановить, а все имеющееся имущество собираются передать в Тюменский авиационно-

спортивный клуб. Мы попытались разобраться, что на самом деле происходит в авиаклубе.

### Новая метла

Ишимский АСК находится в 299 км от областной столицы, но фактически подчиняется региональному отделению ДОСААФ, в управлении которого два из девяти существу-

ющих авиационно-спортивных клубов в Уральском федеральном округе. Первый – Тюменский АСК в Ялуторовске – недавно претерпел кадровые перестановки. Об этой истории мы рассказывали в марте. Теперь дошла очередь до Ишимского.

Именно со словами «здесь происходит то же самое, что полго-

нашад в Ялуторовске, только хуже» позвонил начальник штаба Ишимского отделения Всероссийского военно-патриотического общественного движения «Юнармия» **Сергей Волосков**. Он не сотрудник АСК, но именно его воспитанники раньше регулярно совершали прыжки с парашютом. «С назначением и.о. начальника Ишимского АСК Эдуарда Зотеева вся деятельность клуба остановилась. С середины августа здесь не сделал ни одного вылета самолет и ни одного прыжка мои курсанты», – рассказал он.

До 15 августа Ишимским авиационно-спортивным клубом руководил **Александр Мякишев**. > стр. 11

16+

Мобильная версия  
Vsluh.ru  
на iPhone и iPad

- ✓ Профессиональное ведение реестра акционеров
- ✓ Защита реестра от несанкционированного доступа
- ✓ Консультирование по вопросам изменения (увеличения или уменьшения) уставного капитала
- ✓ Подготовка документов для государственной регистрации выпусков акций

**ВРК**  
Ведение реестров компаний  
АО «ВРК»  
Филиал в г. Тюмени:  
ул. Кирова 40, оф. 407,  
тел/факс: 46-99-77,  
тел. 46-99-99  
www.vrk.ru  
reg@etel.ru  
Лицензия ФКЦБ России  
№ 065-13979-000001  
от 12.03.2004

12 ФЕВРАЛЯ  
ДВОРЕЦ СПОРТА  
18:00  
ИЛЬЯ АВЕРБУХ  
ПРЕДСТАВЛЯЕТ  
Ледяной  
шоу  
Сергей  
Коньков  
48-48-92 73-73-51  
12+ Подробности: www.ice-show.ru  
www.margarita-art.ru  
РЕКЛАМА

3

Подробности

Честно и с честью.  
Губернатор выступил с посланием думе

7

Об экономике

Главные цифры.  
Депутаты утвердили трехлетний бюджет



9

О городе

Лучше меньше, но лучше.  
500 УК для областного центра слишком много

12

Беседы

Тюмень не позволяет себе быть уникальной.  
Урбанист Святослав Мурунов – гость «Всуха»

15

О спорте

Шайбу! Шайбу!  
Первые решения нового руководства «Рубина»



Уникальный эксперимент под Тобольском спас краснокнижные растения

При строительстве объектов «ЗапСибнефтехима» на площади 460 га ученые выявили несколько видов растений, входящих в Красную книгу Тюменской области. Они рекомендовали компании «СИБУР» сохранить объекты флоры и перенести их в безопасное место.

Как рассказал на пресс-конференции директор Тобольской комплексной научной станции Уральского отделения Российской академии наук **Игорь Ломакин**, специалисты изучили условия произрастания редких растений. Для их переселения подобрали аналогичные площадки по освещенности и по показателям химического анализа почвы, а потом в течение двух лет вели мониторинг их приживаемости.

Компания пошла навстречу, и в августе 2014 года перенесли 149 видов редких растений на три мониторинговые площадки в Уватском районе и четыре площадки на территории Тобольского района, рядом с промзоной.

Этот проект уникален тем, что еще никто в нашей стране не переносил дикие растения из природы в природу. Пришлось разрабатывать методику их переноса. Все эти работы

были проведены до того, как на площадку вошла строительная техника. Практически все перенесенные растения прижились. Но под Тобольском около 8% растений погибло по причине человеческого вандализма.

Площадки с посадками были маркированы указателями, но кто-то вырвал часть растений. Кстати, в Увате посадки сохранились.

Кроме того, под Тобольском в окрестностях крупнейшего нефтехимического промышленного комплекса недавно появилась уникальная для России экологическая тропа. «В задачу ее устроителей входила демонстрация населению природной среды, не испытывающей заметных признаков техногенного воздействия мощного нефтехимического комплекса с 40-летней историей существования. Тобольск уникален тем, что находится на стыке таежных и смешанных лесов, – говорит Игорь Ломакин. – Здесь сошлись три типа леса, и экотропа разбита на три маршрута».

Как стало известно, первый маршрут – «Нефтехимия и живая природа» – проходит по лиственному лесу с участками реликтовых лишайников и чистых липняков, занесенных в Красную книгу Тюменской области. Второй маршрут – «Образ Сибирской тайги» – представлен классическим видом тайги. И третий маршрут – «Жемчужина тобольской флоры» – проходит по смешанному лесу.

Стоит сказать, что Тобольская флора на 25-30% богаче любой флоры близлежащих регионов.

Знакомиться с экологическими условиями в Тобольск приезжают и гости компании «СИБУР», и международные экологические аудиторы.

**Виталий Лазарев**



Фото из архива редакции

Цифра номера

130 000

человек трудоспособного возраста в Тюменской области получают «серую» зарплату.

Фотофакт

Лучшее из 110 тысяч фото



Тюменский фотограф Дмитрий Ткачук получил премию Русского географического общества. Он стал победителем конкурса 2016 года «Самая красивая страна». Всего в Русское географическое общество поступило около 110 тыс. фотографий от 23 тыс. человек. Жюри отметило работу Дмитрия Ткачука «Отопление» в номинации «Народы России». Снимок сделан в Ямало-Ненецком автономном округе.

Для удобства инвалидов



В Тюменской области в рамках программы «Доступная среда» 596 объектов социальной инфраструктуры обустроено для инвалидов

«Это почти 59% зданий из 1 тыс. 12, включенных в приоритетный перечень», – сообщила на пресс-конференции заместитель директора регионального департамента социального развития **Татьяна Родяшина**.

По ее словам, на эти цели с 2013 года потрачено из областного и федерального бюджетов более 200 млн рублей. Для инвалидов адаптированы реабилитационные центры, поликлиники, специализированные больницы, например Тюменский областной офтальмологический диспансер, а также спортивные объекты – «Жемчужина Сибири», Легкоатлетический манеж

и объекты культуры – Тюменская филармония и областная научная библиотека им. Менделеева.

«Сегодня все крупные региональные учреждения социальной сферы максимально адаптированы. Теперь мы говорим о решении проблемных вопросов, в том числе адаптации внутренних пространств и помещений», – сказала Татьяна Родяшина.

Она добавила, что в областном центре также проводится обучение кондукторов и водителей автобусов, чтобы они на месте могли оказать помощь инвалидам.

**Мстислав Письменков**

Лица

«Фэнтезятина»

«Тобол», если угодно, можно считать историческим романом в жанре магического реализма. Хотя этого определения все равно недостаточно. «Тобол» – ларчик с секретом, разгадать который помогут культурный кругозор и желание думать, исходя из содержания романа. Уверен, что некомпетентные критики сразу навесят на «Тобол» ярлыки вроде «фэнтезятины» или «архаки» – но на ярлыки много ума не надо.

**Алексей Иванов**,  
писатель, автор романа «Тобол»



адмутюмен.ru

Ямал, Югра и Тюменская область сообща прицениваются к Арктике

Тюменская область и Югра обновили список представителей в Совете законодателей Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов.

Корректировка составов связана с прошедшими 18 сентября выборами, в результате которых обновлены думы Тюменской области и Югры. От южан в Совет законодателей теперь входят Сергей Корепанов, Андрей Артиухов, Виктор Рейн, Юрий Конев, Артем Зайцев, от северян – Борис Хохряков, Наталья Западнова, Александр Сальников, Еремей Айпин, Евгений Марков.

Председатель Тюменской областной думы Сергей Корепанов на очередном заседании Совета законодателей, который прошел в областном центре, подчеркнул, что совет не принимает обязательных для исполнения органами власти решений. Но подобное взаимодействие создает обстановку доверия между депутатами. Все решения принимаются только единогласно. Если хоть один субъект из трех не согласен с постановкой вопроса, то он даже не обсуждается.

По словам председателя думы Ханты-Мансийского автономного округа Бориса Хохрякова, разговор у депутатов трех дум после выборов получился содержательным и полезным. Изменения в составе совета устроили все стороны. Спикер Законодательного собрания Ямала Сергей Ямкин подчеркнул, что совет пополнили новые лица, с которыми было интересно познакомиться.

Одним из ключевых вопросов на заседании стало развитие Арктики. Об этом доложил генеральный директор Сибирского научно-аналитического центра **Анатолий Брехунцов**. По его оценке, на Ямале в ближайшие годы должно быть создано более 80 тыс. рабочих мест. Объем капитальных вложений должен превысить 25 трлн рублей. Для сравнения: российский бюджет составляет 15 трлн рублей.

В Арктике, по словам гендиректора НАО «СибНАЦ», в ближайшие годы необходимо реализовать масштабные проекты с колоссальным экономическим эффектом. Многие проекты уже находятся в стадии реализации. Например, газовые месторождения, которые сейчас активно разрабатывают, способны к 2050 году давать 300 млрд куб. м газа в год.

Сергей Корепанов отметил, что в освоение Арктики могут внести свою лепту и юг области, и Югра, и Ямал. Общие задачи он назвал хорошим поводом для объединения в целях проведения общей экономической и социальной политики. «Будет востребована и наша наука, и наше нефтегазовое оборудование, и продовольствие, и кадры, которые готовят в вузах Тюменской области», – сказал Сергей Корепанов.

Борис Хохряков также заострил внимание на перспективах добычи нефти в Югре, озвученные Анатолием Брехунцовым. «За 50 лет в округе добыли 11 млрд тонн нефти. Прогнозные запасы, по оценке специалистов, составляют 37 млрд тонн – это в три раза больше. При тех же темпах добычи нефть в Югре можно добывать еще как минимум 150 лет», – сказал спикер югорской думы.

Еще один вопрос, который рассмотрел Совет законодателей, – работа молодежных палат при законодательных органах власти. По словам Сергея Корепанова, это полноценный резерв для нынешнего созыва Тюменской облдумы. «Это не пустые слова. Многие ребята после работы в молодежных парламентах были избраны депутатами муниципального и регионального уровней», – рассказал коллегам председатель думы Тюменской области.

Борис Хохряков отметил, что в Югре также много кадровых решений, связанных с переходом молодых парламентариев на более значимые рабочие места. В настоящее время в Ханты-Мансийском автономном округе меняется состав молодежной думы. Спикер выразил уверенность, что молодые люди без труда найдут себе работу в Югре, так как от них всегда исходит много интересных инициатив.

Члены Совета законодателей завершили рабочую встречу в аэропорту Рощино, где ознакомились с ходом реконструкции воздушных ворот Тюмени. Сергей Корепанов напомнил, что реконструкция ведется за счет средств Ямало-Ненецкого автономного округа и Тюменской области. По словам председателя думы, обновленный аэропорт будет открыт уже в декабре.

**Иван Литкевич**

# Честно и с честью

С очередным посланием Тюменской областной думе «О положении дел в области и перспективах ее развития» на прошедшей неделе выступил губернатор Владимир Якушев. Основным лейтмотивом через все послание стали понятия «честность» и «честь». Честно служить Отечеству и с честью противостоять вызовам – пожалуй, так можно охарактеризовать губернаторский призыв.



## Наши успехи неоспоримы

Владимир Якушев предложил проанализировать, чего добилась Тюменская область за прошедшие десять лет. Стабильный естественный прирост населения, увеличение рождаемости, количества многодетных семей, продолжительности жизни. Более чем трехкратный рост промышленного производства, фактически – вторая индустриализация области, причем за счет многовекторной диверсификации региональной экономики. Более чем четырехкратный рост инвестиций в основной капитал. Почти четырехкратный рост объемов вводимого жилья. Пятьсот километров построенных и реконструированных дорог, сорок пять мостов. Более чем в четыре раза увеличилась заработка плата работников бюджетной сферы, среднедушевые доходы населения – почти в три с половиной раза. Соответственно, втрое вырос объем розничной торговли.

И только ростом показателей не ограничивается поступательное развитие. «Кардинально преобразилась, гораздо чаще стала радовать глаз сама среда нашей жизни – не только областной центр, не только духовная столица Сибири Тобольск, но и другие города и сельские поселения. Реализуются масштабные социальные программы, причем доступ к ним стал гораздо удобнее», – подчеркнул глава региона.

Успехи эти очевидны и для федерального центра, и для независимых аналитических служб. Свидетельство тому – высокие места в разнообразных рейтингах регионального развития.

## В чем причина успехов?

Губернатор дает четкий ответ: «Потому что все это время наша политика была не только продуманной, рациональной, стратегически выверенной – хотя все это правда. Но прежде всего потому, что наша политика была честной. Мы никогда не кривили душой перед федеральным центром, не выпрашивали подачек и послаблений: Тюмень была и остается одним из опорных регионов России, с честью и ответственностью исполняющим свою особую миссию. Мы честно и прозрачно строили отношения с другими субъектами Федерации, прежде всего с нашими северными партнерами и друзьями. Мы никогда не обманывали инвесторов – ни зарубежных, ни российских. Мы

всегда вели себя честно с региональным предпринимательским сообществом, вместе с ним выстраивали прозрачные, понятные правила игры. Мы всегда были честны с муниципальными образованиями, с бюджетниками, с горожанами и селянами, с пенсионерами, со всеми людьми, нуждающимися в особой социальной поддержке и заботе. Просто мы никогда и никому не давали несбыточных обещаний». И как главный промежуточный вывод послания звучат слова: «наша сила – в честности».

Стоит отметить, что отличительной чертой нынешнего послания стало не только перечисление достигнутых за прошедший год результатов, но и слова благодарности конкретным людям – учителям, врачам, предпринимателям, аграриям, руководителям крупных промышленных предприятий, одним словом – всем жителям области, чей вклад в эти достижения неоспорим.

Но и уповать на положительный тренд нельзя. И губернатор об этом опять же честно говорит: «Да, мы взяли немало высот. Но это не значит, что будущее беззабочно. Честно предупреждаю: следующий год станет для Тюменской области еще более напряженным, чем уходящий. Многое в нашей жизни, в нашем способе ведения дел должно измениться. В первую очередь потому, что предстоит новое ужесточение рамочных условий нашей жизни, прежде всего условий финансовых. Налог на прибыль против 2016 года уменьшается на семь с половиной миллиардов рублей. Причин тому много, назову лишь основные: централизация в федеральный бюджет части налога на прибыль и рост налогового бремени на нефтяную отрасль в виде налога на добычу полезных ископаемых. Вы знаете, что я прямо и открыто сомневался в справедливости этих инициатив. Но если решение принято, оно будет исполнено. А мы обязаны выработать адекватные меры быстрого, адаптивного реагирования».

## Что для этого понадобится?

Губернатор называет несколько ключевых пунктов: «С одной стороны, мы должны мобилизовать все наши наличные ресурсы и резервы. С другой стороны, мобилизация, о которой я говорю, ни в коем случае не должна пониматься как закручивание гаек. В конце концов, мобилизация по словарному значению есть «приведение в движение».

Пункт первый. Распоряжение бюджетными средствами должно стать не просто рациональным и рачительным, но в то же время быть филигранным по своей точности и безупречным по своей результативности. «Бюджет – не способ потратить деньги, а способ их приступить, приумножить, – уточняет Владимир Якушев. – Рецепт успеха тут тот же – честность. Приведу простой пример: наша практика формирования фондов развития территории. Да, в них не такие уж большие средства, хотелось бы направить на это гораздо больше – как, впрочем, и на любые другие. Но те средства, которые есть, должны выделяться тем и только тем, кто их действительно заслуживает. Отмечу Вагайский, Исетский, Нижнетавдинский и Тобольский районы, в которых добились устойчивого роста собственных налоговых доходов более чем на 5 процентов в год. Более того, появилась надежда, что некоторые муниципальные образования в ближайшее время смогут уйти от дотационной зависимости, смогут собственными силами покрывать собственные потребности и обеспечивать исполнение своих полномочий. Если такое произойдет, это станет революционной пере-

меной. Поэтому «бюджеты развития» муниципальных образований мы будем не просто поддерживать, но и в максимальных пределах возможного наращивать».

Пункт второй. Увеличение производительности труда. По мнению губернатора, надо решительно пересмотреть наше отношение к этому: «Вы знаете, что именно по производительности труда Россия (и Тюменская область тоже) существенно отстает от передовых экономик мира. И не потому, что мы мало работаем, а потому, что для нас целью труда слишком часто оказывается сам процесс, а не результат».

Чтобы повысить производительность труда, считает Владимир Якушев, надо отладить все цепочки внутренних и межведомственных взаимодействий, а также взаимодействий с негосударственными партнерами, бизнесом, наукой, гражданским обществом. Добиться того, чтобы критерием оценки любого действия стал не сам факт его совершения, а его содержательная целесообразность, то есть адекватность поставленной цели.

Пункт третий. Дальнейшая концентрация интеллектуального ресурса области. «Наши школы, техникумы, университеты, исследовательские и инжиниринговые центры, по сути, представляют собой не менее важные по своему значению, по своей потенциальной отдаче на единицу вложений драйверы роста, чем заводы, скважины, фермы и теплицы. Потому что только благодаря им мы можем преуспеть на главной арене современной глобальной конкуренции. На той, где сражаются за умы и мозги», – уверен глава региона.

Пункт четвертый. Полный пересмотр устоявшегося взгляда на всю сферу публичных коммуникаций и информационной политики. «Без постоянного, многостороннего и, главное, результивного обмена мнениями, идеями, критическими и конструктивными предложениями в треугольнике «власть – бизнес – общество», без оперативной, в режиме реального времени коррекции позиций и планов выход Тюменской области на новые рубежи развития неосуществим», – подчеркнул Владимир Якушев.

## Поручения

На основании всего вышеизложенного губернатор дал ряд поручений. Первое – аппарату губернатора до 1 января 2017 года подготовить предложения по созданию проектных комитетов по каждому расходному обязательству. Проектным комитетам до 1 февраля 2017 года подготовить дорожные карты по оценке расходных обязательств, выработке предложений по их оптимизации, включая сокращение расходов на управление, причем не только областного, но и муниципального уровней. Кроме того, проектные комитеты должны подготовить предложения по повышению эффективности процессов в рамках межведомственного взаимодействия.

Второе – первому заместителю губернатора Наталье Шевчик также до 1 января 2017 года представить предложения по созданию проектного комитета с участием ректоров вузов. Этому проектному комитету до 1 февраля 2017 года подготовить дорожную карту, содержащую предложения по повышению качества работы нашей высшей школы.

Третье – заместителю губернатора Евгению Заболотному в те же сроки представить состав проектного комитета с участием глав муниципалитетов, целью деятельности которого будет подготовка предложений по формированию комфортной среды проживания.

Четвертое – директору департамента по общественным связям, коммуникациям и молодежной политике Павлу Беляевскому поручено в те же сроки подготовить предложения по составу проектного комитета, который представит дорожную карту совершенствования в новых экономических условиях информационной политики регионального правительства и органов местного самоуправления.

Вслух

## Комментарии

### Наталья Шевчик:

«Высшее образование – сфера, которая в будущем станет драйвером развития Тюменской области. Модернизация



этой сферы включает в себя и подготовку специалистов, и создание конкурентной высшей школы на российском рынке. Это участие ТюмГУ в программе «5-100» и ТИУ в программе региональных опорных вузов. При создании хорошей программы развития, при четком ее сопровождении, при соблюдении сроков и привлечении компетентных специалистов модернизация системы образования принесет эффект.

Проектный комитет будет работать именно над этим. Многое уже сделано. Мы запустили межвузовский проект повышения квалификации преподавателей. Сформирована интересная программа совместно с нашим деловым партнером, профессором Сколково Андреем Волковым. Другим важным межвузовским проектом является Политехническая школа, в создании которой участвовали и крупные корпорации».

### Евгений Заболотный:

«Среда проживания – очень многогранное понятие. Оно касается и того, как человек ощущает себя по месту

жительства, в муниципальном образовании, в регионе в целом. Этот вопрос предстоит проанализировать, совместно с главами муниципальных образований проработать все до мельчайших подробностей и представить дорожную карту, описывающую то, как мы будем двигаться дальше. Безусловно, мы не стояли все эти годы на месте. Но сегодня нужно по-новому взглянуть на эту работу. Проектный комитет возьмет на контроль вопросы территориального планирования. Конечная цель – сделать так, чтобы инвестор мог быстро получить представление о возможностях и ресурсах того или иного муниципалитета и решить, где ему лучше открыть свой бизнес. Должны быть понятными перспективы развития территории, а также условия проживания в конкретном муниципалитете – состояние дорог, доступность социальной инфраструктуры и т.д. Переход муниципалитетов на самообеспечение – это очень амбициозная задача. Она требует создания в каждом муниципалитете налогоблагаемой базы, которая обеспечивала бы выполнение всех обязательств власти».



Павел Беляевский: «Губернатор правильно сказал, что изменения социальной сферы, госуправления и общества – это

вопрос о том, как организованы коммуникации между властью, бизнесом и обществом. Я эту задачу воспринимаю прежде всего как задачу усиления доверия между этими секторами. Станут ли работники департаментов и члены правительства более открытыми для СМИ? Я и сейчас не думаю, что они закрыты. Хотя рабочие ситуации бывают разными. Наша задача сделать так, чтобы все понимали процессы, в которые мы включены. Определенная, как может показаться, непрозрачность порой вызвана тем, что происходящие процессы – трудные и долгие. Далеко не на каждом этапе можно объяснить, что именно происходит и какой ожидается результат. Губернатор обозначил одно из тех решений, которые призваны решить эту проблему».



# Владимир Ковин: Благодарен селянам за то, что не пасовали перед трудностями

Комитет Тюменской областной думы по аграрным вопросам и земельным отношениям в шестом созыве регионального парламента возглавил Владимир Ковин. В Тюменской области трудно найти специалиста, который в той же степени понимал бы сельское хозяйство. Владимир Ковин занимался развитием АПК в должности главы администрации Ишимского района, на посту заместителя губернатора, директора департамента АПК, а также в качестве депутата областной думы. Сегодня член фракции «Единая Россия» – гость совместного проекта еженедельника «Вслух о главном» и регионального парламента «Реальные дела фракции».

**– Владимир Анатольевич, какие законодательные инициативы, способствующие развитию сельскохозяйственной отрасли, прияты прежним созывом?**

– Ежегодно Тюменская областная дума принимает более ста законов. Существуют базовые, то есть законы прямого действия. Существуют дублирующие, чтобы привести областное законодательство в соответствие с федеральным. Главный закон, конечно, о региональном бюджете. Комитет по аграрным вопросам и земельным отношениям всегда активно работает над бюджетом. Мы участвуем в согласительных комиссиях и отстаиваем интересы агропромышленного комплекса. Объем средств, выделяемых на поддержку АПК, не уменьшается. Существует принципиальная договоренность депутатов о том, что наша обязанность – сохранять объемы финансирования АПК, утвержденные с начала реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК». Для нас стало нормальным, что ежегодно в агропром вкладывается не менее 5 млрд рублей.

Члены нашего комитета также активно участвуют в том, чтобы привлечь инвесторов в Тюменскую область. Принимаются законы, которые устанавливают налоговые послабления для тех, кто вкладывает свои деньги в экономику региона. Благодаря этому не стоит на месте и сельское хозяйство: вводятся в строй новые предприятия в животноводстве и растениеводстве. В 2013 году в областной думе утверждено очень важное постановление о продовольственной безопасности Тюменской области. Оно стало следствием принятия аналогичной федеральной программы. Мы распространяли действие нашего постановления на весь Тюменский регион, включая северные автономные округа. Примерно через год начали активно заниматься импортозамещением.

**– Существует ли у вас некий план на ближайшие пять лет?**

– Такой план есть. Например, сегодня мы можем без проблем рассуждать о том, что Тюменская область сама себя обеспечивает зерном и картофелем. Но у нас остаются перспективы для более широкого развития овощеводства. Первый шаг в этом направлении сделан. Я имею в виду создание тепличного комплекса для выращивания овощей в Нариманово Тюменского района. Следующие шаги не заставят себя ждать.

**– То есть одного такого комплекса недостаточно?**

– Необходимо двигаться дальше, выходить на рынки других регионов. Главным сдерживающим фактором остается большая закредитованность селян. Около 25 млрд рублей составляет кредитная масса сельхозпроизводителей. Это является тормозом к дальнейшему инвестированию в отрасль.

**– Какой выход из ситуации вы видите?**

– Снижение себестоимости производства и помочь государства. Она, как я уже говорил, должна сохраниться. В бюджете на 2017 год и плановый период 2018 и 2019 годов нашло отражение все то, что актуально для агропромышленного комплекса. Это и софинансирование

по кредитной массе, и меры по снижению затрат на сельхозпроизводство в Тюменской области.

**– А переговоры с банками не входят в компетенцию комитета по аграрным вопросам и земельным отношениям?**

– Мы постоянно ведем такие переговоры. Есть несколько банков, которые поддерживают сельское хозяйство. Это Сбербанк, Россельхозбанк, Запсибкомбанк и другие банковские институты. Есть соглашения с банкирами на уровне федеральных властей о снижении процентной ставки. Есть и другие подходы. Например, гарантированная возвратность средств позволяет банку предоставлять льготные процентные ставки. С банковской системой плотно работает и департамент АПК Тюменской области. Так было, так есть и так будет.

**– В последние годы в агропроме наш регион ставит рекорд за рекордом, причем в разных направлениях сельского хозяйства. В чем вы видите секрет успеха?**

– Это заслуга всех без исключения участников процесса. И тех, кто трудится непосредственно на земле, и тех, кто принимает решения на совете по развитию АПК при губернаторе. Проделана колоссальная работа. В 2006 году, когда я пришел работать в областной департамент АПК, продуктивность дойного стада составляла около 3 тыс. литров молока. С тех пор этот показатель перевалил за 6 тыс. тонн молока. Это дорогое стоит. Просто так в жизни ничего не случается: проведена масштабная модернизация производства, завезен племенной скот, проделана кропотливая работа по генетике животных. То же самое можно сказать о зерновых и овощах. Тюменская область давно на слуху у всей России.

**– Несмотря на то, что регион считается зоной рискованного земледелия?**

– Да. Одно то, что мы сами себя обеспечиваем, дорогое стоит. Когда задача обеспечения продовольственной безопасности решена, пришло время задуматься о выходе на рынки других регионов и государства. Это возможно, когда речь идет, например, о яйце, картофеле, овощах. Я благодарен селянам за то, что не пасовали перед трудностями и продолжают движение вперед. У них мозг не закостенел. И у них есть понимание, что тот, кто стоит на месте, тот на самом деле отступает.

**– Между тем многие сельские жители все чаще говорят о том, что им невыгодно картошку сажать и скот выращивать. Все можно купить в магазине. Это нормально или деревня должна сохранять традиции и жить натуральным хозяйством?**

– Чтобы не лукавить, сразу скажу: не все должны заниматься сельхозпроизводством в деревне. Есть те, кто умеет, кто может, у кого это в крови. Я склонен считать, что наряду с сельским хозяйством в деревне должна развиваться сфера услуг. У меня есть некое сожаление, что зачастую на селе негде отремонтировать бытовую технику, постричься или воспользоваться услугами швеи. Все это можно и нужно организовать в сельской местности, чтобы эти услуги были качественными и доступными.

Но сельскохозяйственное производство в любом случае будет развиваться там, где живут люди. Это одна из тех отраслей, которая не может поддерживаться вахтовым методом. Там, где есть животные, необходимо присутствие человека 24 часа в сутки. Возможно некое укрупнение мелкотоварного сельхозпроизводства. Неслучайно в Тюменской области реализуется программа «Пять плюс»: если имеешь четыре коровы, купи пятую – получишь субсидию и возможность себя обеспечивать.

**– Вы затронули тему малого предпринимательства на селе. А насколько активно в действительности развивается эта сфера?**

– Развивается, и успешно. Менталитет людей меняется. Появляются предпримчивые молодые люди. Сегодня, проезжая по селам, уже можно видеть СТО, ремонтные мастерские и т.д. Многие пытаются найти нишу, которая позволит чувствовать себя более свободным, жить в большем достатке. К слову, на Западе всего 4% граждан, живущих в сельской местности, занимаются сельхозпроизводством. Остальные трудятся по найму или занимаются бизнесом.

**– А у нас сколько жителей сельской местности занимаются сельхозпроизводством?**

– У нас примерно 50%. Кто в крупном производстве, кто в ЛПХ. Почти у каждого человека, через одного, свой огород, частное подворье. Уже можно считать, что он занимается сельхозпроизводством.

**– Кстати, такие маленькие подворья могут рассчитывать на государственную поддержку?**

– Знаете, в чем отличие нашего региона от других? Мы не делим сельскохозяйственных производителей на менее важных и более важных. И крупные производства, и небольшие фермерские хозяйства – все они имеют право на поддержку. Есть возможность помочь всем

во многом связи были потеряны. А в продовольствии не бывает свободных ниш. Если они образуются, их кто-то обязательно занимает. Поэтому сейчас южанам трудно выйти на рынок северных территорий. Но с каждым разом удается продать все больше продукции. Тюменские товары выгодно отличаются ценой и качеством. Но впереди еще очень много работы, чтобы вызвать взаимный интерес тех, кто производит продукцию, и тех, кто ее покупает.

**– Ярмарки в городах Югры и Ямала – это подспорье в большей степени для мелких производителей или для крупных?**

– Это возможность найти своего покупателя и крупным, и мелким производителям. Хотелось бы обратить внимание на то, что не всякий хороший производитель одновременно является хорошим продавцом. Этую проблему мы намерены решить с помощью системы коперативов. В перспективе было бы хорошо сделать так, чтобы производители производили, а продавцы продавали.

**– То есть необходимо внедрить новую модель взаимоотношений участников процесса?**

– К тому все идет. Но это не так просто, как может показаться. Когда дело касается реализации продукта, у производителя всегда возникает подсознательное опасение, что его обманут. Он предпочитает самостоятельно продать свою продукцию, но в действительности не всегда готов этим заниматься. Когда цепочка взаимоотношений «производитель – продавец – покупатель» устаканивается, все становится на свои места.

**– Вы и ваши коллеги в настоящее время работаете над выполнением задачи по вовлечению в оборот простаивающих земель сельскохозяйственного назначения. Какова природа этой проблемы? Откуда вообще могли взяться брошенные земли?**

– К счастью, эта проблема несильно коснулась нашего региона. У нас было более крепкое бюджетное плечо, мы имели возможность помогать селянам. В других субъектах Федерации в лихие 1990-е годы были реорганизованы все совхозы и колхозы без всякой поправки на то, что село не привыкло заниматься бизнесом. Буквально за полгода земля была поделена на паи. Владельцы получили их только на бумаге. Сыграл свою

**«В 2006 году, когда я пришел работать в областной департамент АПК, продуктивность дойного стада составляла около 3 тыс. литров молока. С тех пор этот показатель перевалил за 6 тыс. тонн молока. Это дорогое стоит».**

без исключения. Неслучайно в сфере молочного производства тюменские ЛПХ – лучшие в стране: в регионе закупают более 60 тыс. тонн молока у частного подворья. В денежном выражении это более 1 млрд рублей. Такую сумму получают селяне, которые произвели и продали молоко.

**– Производители юга региона участвуют в сельскохозяйственных ярмарках в городах северных автономных округов. Эта практика будет продолжаться?**

– Да. Сельхозярмарки являются дополнительным рынком сбыта для производителей, они дают возможность продать излишки продукции. Кроме того, это хорошая реклама для агрария. Не все получается гладко. Потому что в 1990-е годы с соседями и друзьями из Югры и Ямала

роль менталитет селян – их законопослушность и простота. Землю за смешные деньги у них скupили не чистые на руку люди. Самые качественные земли использовали, остальные – забросили. Другая причина в том, что с 1992 года на сельское хозяйство государство практически не выделяло средств. Было решено, что рынок сам поправит ситуацию, а сельским хозяйством будут заниматься настоящие хозяева. Все это привело к тому, что часть земель сельхозназначения выбыла из оборота. Теперь правительство вновь пришло к тому, что без введения этих земель думать об импортозамещении и продовольственной безопасности было бы наивно.

**Иван Литкевич**

Фото из архива депутата

Евгений Макаренко – человек в Тюменской областной думе не новый. Он работал в региональном парламенте пятого созыва, в сентябре избран в думу шестого созыва. Член фракции «Единая Россия» в совместном проекте еженедельника «Вслух о главном» и регионального парламента «Дума в лицах» рассказал о том, что было сделано за прошедшие пять лет, о планах на будущее, а также затронул тему бокса, что вполне логично, поскольку он отдал этому виду спорта долгие годы, стал многократным чемпионом мира и Европы.



## Евгений Макаренко: В политике, как и в спорте, не обойтись без критического взгляда на себя

– Евгений Михайлович, вас можно назвать депутатом со стажем. Что повлияло на ваше решение вновь избираться в этом году?

– Первый опыт как депутат я получил в Нижневартовске, когда в 2006 году был избран в городскую думу и трудился на общественных начальниках. Затем, с 2011 года, была работа в Тюменской областной думе. То, что избиратели поддержали меня вновь, говорит об их доверии, о том, что проделанная работа велась в правильном направлении. Я всегда старался трудиться качественно, относиться к себе критически. В политике, как и в спорте, без этого нельзя обойтись. Важно и впредь оправдывать доверие моих избирателей – жителей Нижневартовска, Мегиона, поселка Высокий, не оставаться равнодушным к проблемам, с которыми приходят ко мне югорчане. Несмотря на то что, став депутатом областной думы, я переехал в Тюмень, я не чувствую свою оторванность от Севера. Нижневартовск – мой родной город, я там родился, поэтому для меня жители северных территорий – это земляки, сколько бы времени я не провел вне Югры.

– С какими вопросами к вам приходят избиратели?

– Самые острые проблемы касаются недвижимости, в частности переселения из ветхого и аварийного жилья. Пенсионеры и ветераны приходят с просьбой о помощи в получении путевок на курортно-санаторное лечение. Нередки в моей приемной писатели, которые просят посодействовать в издании своих книг. Обращаются организации и учреждения – им чаще всего требуются деньги на ремонт, приобретение какого-либо инвентаря. Есть непростые случаи. Например, недавно ко мне обратилась женщина, ей за счет бюджета округа готовы сделать сложную операцию по трансплантации костного мозга, но нет донора. За границей существует обширная база данных, донора можно найти там. Однако это очень дорого, у югорчанки нет таких денег. Речь идет о жизни и смерти. Если костный мозг не будет пересажен, врачи дают неутешительные прогнозы. Если донор будет найден, женщина сможет прожить еще пять-семь лет. Конечно, я постараюсь помочь ей.

– Вы, как и в прошлом созыве, остаетесь членом комитета по социальной политике и комитета по экономической политике и природопользованию. Обозначьте основные моменты, над которыми уже начали работать в составе комитетов.

– На прошедших заседаниях были сформированы проекты планов работы на 2017 год, это стандартный процесс под конец года. От комитета по социальной политике поступили такие предложения по законотворческой деятельности: о защите прав ребенка, о дополнительных мерах по защите нравственности и здоровья детей, о молодежной политике. Однако это не какие-то абсолютно новые темы для депутатов, они постоянно на повестке дня, поскольку в регионе им уделяется серьезное внимание. Будет продолжена работа по программе «Сотрудничество». В этом направлении правительство Югры активно работает, строятся детские сады, школы, медицинские учреждения. Сейчас в моем избирательном округе продолжается введение многопрофильной больницы на 1100 койко-мест.

Комитет по экономической политике и природопользованию продолжит работу по созданию благоприятных условий для развития бизнеса

в регионе, что очень важно в экономически нестабильных условиях. Постоянная тема для обсуждения – налоговые преференции для малых и средних предпринимателей, чтобы они не «задохнулись» в непростое время, а могли расти. Правительство области принимает грамотные решения в этом направлении, что уже отмечалось на федеральном уровне. Инвестиционный климат, созданный в Тюменской области, признан одним из самых благоприятных в стране. Кроме того, нам в 2017 году предстоит совершенствовать закон о недропользовании, это продолжение работы, которая велась в прошлом созыве. Меняется федеральное законодательство, а значит, мы должны успевать за ним.

– Вы являетесь куратором федерального партийного проекта «Детский спорт» партии «Единая Россия» в Тюменской области. Что в его рамках будет сделано в регионе в ближайшее время?

– В прошлом году официально прекратил свою работу проект «Сочи-2014», который пересекался с проектом «Детский спорт», поскольку оба подразумевают работу, направленную на привлечение подрастающего поколения в спорт. Отчет по проекту «Детский спорт» за 2015 год еще не подготовлен, но уже могу сказать, что у нас прошел ряд мероприятий: детские турниры, конкурс «Лучший детский тренер», «Лучший педагог по физкультуре и спорту» среди школ муниципалитетов. В Тюмени реализуется проект «Физкультура по интересам», введен четвертый урок физкультуры, идет организация работы по месту жительства. Если у школ есть возможность перейти на обучение в одну смену, то вторая часть дня высвобождается для дополнительного образования на территории школы. Таким образом, спортивные кружки и секции окажутся в шаговой доступности. В Тюмени реализуется уникальный проект, когда тренировки по какому-либо виду спорта становятся доступными для учащихся на территории школ. Началось все с проекта «Дзюдо в школе», затем подключились и другие спортивные федерации, и теперь у юных тюменцев есть широкий выбор. Это позволяет повысить число занимающихся, а значит, селекция будет идти более успешно. Развитие детского спорта – это необходимость, если мы хотим, чтобы наши спортсмены и впредь поднимались на пьедестал почета на Олимпиадах. Должна работать система, которая обеспечит приток новых сил в сборные страны.

– Если говорить о развитии спорта, в частности бокса, есть ли шанс увидеть тюменских боксеров в сборной России? В Тюмени неплохой уровень юношеского бокса, а что со взрослыми спортсменами?

– Взрослый бокс в Тюмени, к сожалению не получает такого развития, как детский. Раньше у нас была сильная команда, но со временем ситуация изменилась. Сейчас мы делаем ставку на привлечение детей в секции, на воспитание молодежи, которая придет во взрослую сборную. К сожалению, во всей России немного снизился уровень подготовки взрослых спортсменов. Нужно всем региональным федерациям засучить рукава и очень плотно работать.

Некоторые хорошие спортсмены, которые отличались по юниорам, впоследствии ушли в профессиональный бокс. Например, перспективный Григорий Николайчук сейчас выступает за клуб «Новый поток». 3 декабря будет бой Дениса Лебедева в Москве. Там же на чемпионате выступит в рейтинговых боях и Григорий. Кро-

ме того, Григорий участвует в телепроекте «Бой в большом городе», он в лидерах, что приятно.

Сейчас мы формируем команду, хотим выйти на прежние позиции, усилиться молодыми. В Оренбурге проходит чемпионат России, там представлены и тюменские спортсмены – Рузиль Назиров, Артем Микаэлян (он выиграл в прошлом году первенство России и на первенстве Европы среди юниоров завоевал бронзовую медаль, а в этом году перешел во взрослый бокс), Тимур Пирдамов (на прошлом чемпионате он стал бронзовым призером). Ну а что касается юношеского бокса, в плане результатов мы не отстаем от регионов, где бокс традиционно культивируется.

– Меняется ли интерес тюменских детей к боксу? Как обстоит дело с наполняемостью секций? Как вы видите развитие бокса в регионе?

– Тюменская федерация бокса отслеживает ситуацию с наполняемостью – с ней проблем нет, хотя сейчас существует огромное число секций по другим видам спорта и выбор у детей очень широкий. Проблема у нас с кадрами – недостаточно хороших специалистов, которые работали бы с детьми. Тренерский коллектив, который сложился, высококвалифицированный, компетентный, но нужно больше специалистов. Недавно к нам приехал тренер высшей категории из Ельца Павел Карсаков, он работает в областной школе со средними юношами. Кроме того, из Казахстана

и психоэмоциональные тоже. Наставник знает нас с десяти лет и работал с каждым индивидуально. Он не дрессировал нас, потому что понимал – одного подхода быть не может, это не принесет результата. Нет шаблонов, по которым можно научить спортсмена быть и защищаться. Да, есть определенная классика бокса, правила, но индивидуальность никто не отменял.

– Вы постоянный гость на различных соревнованиях. С какими чувствами приходите туда? Это ваш долг как депутата, курирующего вопросы спорта, или вы активный болельщик? Или, может быть, это просто возможность вспомнить родную стихию?

– Очень трудно забыть о ней после 23 лет, отданных боксу. Больше половины моей жизни прошло в активных занятиях. Сейчас у меня другая миссия. Как президент Федерации бокса Тюменской области, руководитель Межрегионального бюро Федерации бокса России в Уральском федеральном округе я помогаю развитию нашего вида спорта. А что касается посещения спортивных состязаний, я люблю ходить на соревнования, и не только по боксу. С удовольствием смотрю соревнования по дзюдо, волейболу, баскетболу, хоккею.

– Событием № 1 в этом году для всех спортсменов и болельщиков, безусловно, была Олимпиада в Рио. Ее можно назвать тестом,

*«Может, позже, когда подрастет мой младший сын. Ему сейчас 10 месяцев. Вдруг он изъявит желание заниматься боксом, и тогда я возьму над ним шефство. Старший сын не пошел по стопам отца – увлекся хоккеем. Тренер – это штучный товар, на нем лежит огромная ответственность».*

в Тюмень переехал тренер Данил Ильченко, который приступил к тренировкам в Уватском районе. Здесь я бы хотел сказать слова особой благодарности Юрию Олеговичу Свяцкевичу, председателю думы Уватского района, за содействие в развитии бокса. В Увате очень хорошая база для проведения учебно-тренировочных соревнований и соревнований, и нужно это использовать для развития. Желающие заниматься были там всегда, а вот тренера не было. Надеемся на выпускников Института физической культуры и спорта ТюмГУ, хотим видеть их в нашем виде спорта в качестве наставников. Кроме того, мы работаем над доступностью секций, чтобы они были в шаговой доступности. В городе растут новые микрорайоны, мы пойдем вслед за новостройками.

– У вас не было желания стать тренером?

– Быть тренером – призвание. Видимо, пока не мое, хотя я институт окончил и кандидатскую защитил. Мне нравится приходить к ребятам на тренировки, проводить мастер-классы, но стать именно тренером еще не готов. Может, позже, когда подрастет мой младший сын. Ему сейчас 10 месяцев. Вдруг он изъявит желание заниматься боксом, и тогда я возьму над ним шефство. Старший сын не пошел по стопам отца – увлекся хоккеем. Тренер – это штучный товар, на нем лежит огромная ответственность.

Тренер – это штучный товар, на нем лежит огромная ответственность. Мой наставник Василий Вольф работал не только со мной, но и с Александром Малетиным. Он небольшого роста, у него совершенены другие физические данные,

который показывает состояние спорта в отдельной стране. Если говорить об окссе, то можно ли сделать вывод, что дела идут неважно? Считаете ли результат, показанный российскими боксерами в Рио, удовлетворительным?

– А результат оказался не таким плохим. Ребята выполнили план – золото, серебро и три бронзы, но начало было обескураживающим. В первых же боях повалетали спортсмены, на которых делали ставку. Тяжело пришлось женщинам. Анастасия Белякова, единственная участница от Уральского округа, могла бы выиграть золото, но, к сожалению, все закончилось травмой.

Что касается конфликта Александра Лебзяка и спортсменов, то, по моему мнению, главный тренер не смог сплотить коллектив, отсюда и все проблемы. Они начались не сегодня и не вчера. Не было взаимопонимания между спортсменами, тренерами, федерацией, медицинским штабом. Не получилось создать сплоченную команду. Уверен, ребятам было очень обидно услышать, что они туристы. Они ехали в Рио бороться и выигрывать. Надо всем делать выводы. На 1 февраля назначена конференция Федерации бокса России, где будут приниматься кадровые решения. Все понимают, что изменения нужны, необходимо развитие в регионах, есть потребность повышать качество судейской работы. Представители федеральных кругов внесут свои предложения. Думаю, положительные сдвиги будут.

Екатерина Скворцова  
Фото из архива депутата

# Купить кусочек РуссНефти

РуссНефть провела IPO, разместив 25 ноября на Московской бирже 20% обыкновенных акций по 550 рублей за бумагу. Сумма сделки составила 32,4 млрд рублей. Бумаги продавала инвесторам подконтрольная семье основателя и председателя совета директоров нефтяной компании Михаила Гуцериева кипрская Belyrian Holdings Ltd. Акции включены в раздел «Первый уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгу на Московской бирже.

## Немного о компании

РуссНефть – единственная крупная нефтяная компания России, созданная не в ходе приватизации государственных нефтедобывающих предприятий в начале 1990-х, а в результате консолидации активов других компаний. Создание компании происходило при финансовой поддержке крупной швейцарской трейдинговой компании Glencore. НК «РуссНефть» является шестой крупной нефтяной компанией по объемам добычи нефти в России. Запасы нефти по классификации 2Р (SPE) превышают 220 млн тонн, добыча нефти по итогам 2015 года составила 7,9 млн тонн. РуссНефть планирует к 2017-2019 годам увеличить добычу в 1,4 раза – до 10 млн тонн. Рост добычи будет обеспечен значительным увеличением капитальных затрат. В 2016 году РуссНефть направит на капитальные вложения, основная часть которых инвестируется в разведку и добычу, до 17,1 млрд рублей, против 12,5 млрд рублей по итогам 2015 года. В 2017 году предполагается, что капитальные вложения возрастут в 1,5 раза и составят около 26 млрд рублей. РуссНефть также подчеркивает, что у нее одно из самых низких в отрасли отношение капитатрат к операционному денежному потоку – 0,4. Средний по отрасли показатель – 0,65, а у лидера – Роснефти – 0,3.



чением капитальных затрат. В 2016 году РуссНефть направит на капитальные вложения, основная часть которых инвестируется в разведку и добычу, до 17,1 млрд рублей, против 12,5 млрд рублей по итогам 2015 года. В 2017 году предполагается, что капитальные вложения возрастут в 1,5 раза и составят около 26 млрд рублей. РуссНефть также подчеркивает, что у нее одно из самых низких в отрасли отношение капитатрат к операционному денежному потоку – 0,4. Средний по отрасли показатель – 0,65, а у лидера – Роснефти – 0,3.

## Крупная сделка

Это самая крупная сделка после ильского размещения Алросы и первое за 10 лет IPO нефтяной компании в России. Получается, что акции были проданы чуть выше средней цены исходя из первоначально установленного ценового диапазона – 490-600 рублей за акцию. Впоследствии он был сужен до 540-600 рублей. Продававшая акции Русснефти Belyrian Holdings Limited и ее «дочки» приняли обязательства по запрету на новые выпуски и продажу

акций на 180 дней после предложения. Другой акционер компании – Glencore plc – свои акции хоть и не продавал, но также дал согласие на 180-дневный запрет на продажу. Glencore и ее «дочкам» принадлежит 25% уставного капитала (33% обыкновенных акций). ВТБ Капитал и Sberbank CIB выступили совместными глобальными координаторами и совместными букраннерами предложения, также над сделкой работали Атон и БКС. Спрос на акции превысил предложение на 30%. Несмотря на то, что все средства от сделки получит семья Гуцериева, он заявил, что деньги пойдут на погашение долга РуссНефти и покупку новых активов. Чистый долг РуссНефти на 30 июня – \$1,6 млрд, или 3,1 EBITDA. Также до апреля 2017 года компания должна



Вера Беседина,  
инвестиционный департамент  
[www.unisoncapital.ru](http://www.unisoncapital.ru)

сударство не допустит снижения котировок. Эксперты предсказывали подорожание акций с 13,6 копейки до 30-50 копеек за штуку. Однако в реальности акции ВТБ подорожали только на несколько месяцев, после чего началось снижение котировок, которые уже длительное время торгуются почти в два раза дешевле цены размещения.

## Ставка на дивиденды

«Публичное предложение с листингом акций на Московской бирже является важным этапом развития РуссНефти, – прокомментировал председатель совета директоров РуссНефти Михаил Гуцериев. – Мы рады, что акции РуссНефти вызвали интерес у широкого круга инвесторов: общий объем спроса превысил предложение более чем на 30%. Помимо институциональных инвесторов значительную активность проявили физические лица, которые подали более двух тысяч заявок на приобретение акций в рамках IPO». «Я очень благодарен инвесторам. Ваши ожидания не будут обмануты», – пообещал Гуцериев. Дивиденды акционерам РуссНефти планирует выплачивать с 2018 года. При этом Гуцериев не исключил, что будут промежуточные дивиденды уже в 2017 году при благоприятном развитии рынка.

«Вполне возможно, что это будет и в 2017 году, все будет зависеть от макроэкономики. Если макроэкономика будет благополучная, то очень возможно, что эти дивиденды будут выплачиваться и в 2017 году. В выплате дивидендов на самом деле заинтересованы все акционеры, но во главу угла ставится выплата дивидендов не в ущерб производству», – сказал он. РуссНефть планирует направлять на дивиденды не менее 50% чистой прибыли за вычетом инвестиций и выплат по кредитам и займам. Сам Гуцериев говорил, что листинг акций на бирже откроет для РуссНефти доступ к рынку акционерного капитала и поспособствует тому, что качество корпоративного управления и ее инвестиционная привлекательность будут только расти.

выкупить у Гуцериева еще одну нефтедобывающую компанию – «Форте Инвест» – за \$270 млн. После сделки под контролем семьи Гуцериева осталось 47% голосующих акций РуссНефти (60% уставного капитала), у трейдера Glencore – 33% обыкновенных акций (25% капитала).

## «Народные IPO»

Крупнейшими примерами «народного IPO» в середине 2000-х годов стали ВТБ, Сбербанк и Роснефть. Нефтяной компании размещение акций позволило привлечь 10,6 млрд долларов, а собственниками компании стали 115 тыс. человек. Сбербанк смог увеличить капитализацию на 230,2 млрд рублей за счет продажи бумаг 30 тысячам новых акционеров. Сравнительно небольшой спрос объяснялся тогдашними котировками – 89 тыс. рублей за акцию. Самым неудачным оказался IPO, проведенный в 2007 году ВТБ. Банк смог привлечь 1,6 млрд долларов за счет акций, которые купили 124 тыс. человек. Председатель правления Андрей Константин с самого начала заявлял, что го-

## Вопрос эксперту

**Котировки акций Аэрофлота обновили исторический максимум. Какова вероятность продолжения восходящей динамики?**

Технические индикаторы свидетельствуют, что текущие максимумы, показанные акциями Аэрофлота, далеко не предел. Причем рост происходит не на пустом месте, а подкреплен и фундаментальными факторами. Позиции Аэрофлота на российском рынке авиаперевозок за последний год существенно укрепились. Согласно данным финансовой отчетности по МСФО, выручка компании за 9 мес. 2016 г. увеличилась на 23,2% – до 381,3 млрд руб., показатель EBITDA вырос на 61,3% – до 77,1 млрд руб., рентабельность EBITDA составила 20,2%, а чистая прибыль взлетела в 24 раза, достигнув 43,8 млрд руб. Не стоит также забывать о том, что Аэрофлот стоит в плане приватизации. Конечно, вряд ли часть госпакета будет продана в следующем году, но фактор поддержки остается в силе.

Вопросы эксперту присыпайте по адресу [edit@vsluh.ru](mailto:edit@vsluh.ru) с пометкой «Для Дмитрия Пономарева».



Дмитрий Пономарев,  
директор представительства  
ИФК «Солид» в Тюмени

## Финансовый индикатор

23.11.2016 – 30.11.2016

### Новости

Премьер-министр **Дмитрий Медведев** пообещал проиндексировать пенсии неработающим пенсионерам в 2017 году в полном объеме.

### USD 64,6 (+20 руб.)

Нестабильность нефтяных котировок приостановила укрепление российского рубля: стоимость бивалютной корзины за неделю выросла до 66,73 руб. На международном рынке Forex, напротив, эмоции поутихли: пара евро/доллар нашла временное пристанище вблизи отметки 1,06. 16 декабря состоится очередное заседание ЦБ РФ, на котором будет рассмотрена актуальность текущей монетарной политики. Маловероятно, что регулятор решится снизить ключевую ставку до Нового года. Краткосрочное поведение российского рубля будет во многом зависеть от решения ОПЕК по заморозке добычи.

### Нефть 50,6 USD/бар. (+6,8%)

В преддверии заседания ОПЕК на рынке нефти заметно усилилась волатильность. Пятипроцентные внутридневные колебания котировок стали нормой. Приехавший на встречу членов картеля министр нефти Ирана **Биджан Занганде** сказал, что верит в заключение сделки ОПЕК, хотя немедленная заморозка нефтедобычи в Иране пока не входит в его планы. Заявление, как видно, крайне расплывчатое. Если переговорщики в Вене не договорятся, цены на нефть могут уйти к отметке \$ 46 за баррель.

### Индекс ММВБ 2100 пунктов (+1%)

На отечественном фондовом рынке преобладают позитивные настроения: биржевым быкам удалось поднять индекс ММВБ к отметке 2100 пунктов. Фаворитами последних сессий стали бумаги сталелитейных и электроэнергетических компаний. Особенно порадовали акции Русгидро, обновившие локальные максимумы на фоне предстоящей допэмиссии в пользу ВТБ, который планирует в перспективе перепродать купленные бумаги иностранным инвесторам. Шансы переписать максимумы по индексу ММВБ сохраняются.

### Акции Лукойла обыкновенные 3194 руб. (+0,6%)

Лукойл представил финансовый отчет за 9 мес. 2016 г., подготовленный в соответствии с международными стандартами. Согласно опубликованным данным, выручка компании в отчетном периоде сократилась на 12,7% – до 3,82 трлн руб., показатель EBITDA снизился на 13% – до 547 млрд руб., а чистая прибыль рухнула на 55%, составив 160 млрд руб. На финансовые показатели повлияло снижение средних цен на углеводороды, укрепление рубля и повышение базовой ставки НДПИ на нефть. Вместе с этим стоит отметить, что у компании вырос свободный денежный поток на 15% – до 198 млрд руб. Среднесрочный потенциал роста котировок акций Лукойла выглядит ограниченным.

Последние поправки в финансовый документ региона на 2017 год и плановый период 2018 и 2019 годов внесли депутаты Тюменской областной думы на заседании 25 ноября. Председатель комитета по бюджету, налогам и финансам Дмитрий Горицкий пояснил, что последние изменения подготовлены с учетом работы согласительной комиссии. Основные характеристики бюджета претерпели изменения.



# Главные цифры

## Областная дума утвердила трехлетний бюджет

### Плюс к дорогам

Расходы областного бюджета увеличены на 584 млн 882 тыс. рублей, в том числе предусмотрено предоставление субсидий федеральному бюджету в сумме 365 млн 311 тыс. рублей. Имеется в виду софинансирование расходов федерального центра на строительство и реконструкцию дорог федерального значения, проходящих по территории Тюменской области, в рамках соглашения с Росавтодором.

В результате работы согласительной комиссии предложены следующие основные характеристики: доходы областного бюджета в 2017 году должны составить 103 млрд 475 млн рублей, в 2018 году – 103 млрд 841 млн рублей, в 2019 году – 99 млрд 709 млн рублей. Расходы бюджета в 2017 году – 122 млрд 360 млн рублей, в 2018 году – 107 млрд 665 млн рублей, в 2019 году – 105 млрд 248 млн рублей.

Заместитель председателя Тюменской областной думы **Андрей Артюхов** напомнил, что для разработки бюджета была сформирована согласительная комиссия из представителей депутатского корпуса и органов исполнителей власти. Рассмотрено более 70 вопросов и предложений, поступивших как от депутатских фракций, так и от граждан. Все они учтены при подготовке финальной версии.

Большинство обращений относились к раздатке «национальная экономика». Это все, что касается развития промышленности, инвестиционной и внешнеэкономической деятельности, поддержки малого и среднего бизнеса. Основными направлениями развития АПК станет поддержка растениеводства, животноводства, переработки сельхозпродукции, сельхозоперации. Ежегодно на эти цели предполагается выделять более 4 млрд рублей.

В ходе работы согласительной комиссии большое внимание уделено вопросам финансирования дорожного хозяйства. Это направление, по словам Андрея Артюхова, поддержали все фракции. На эти цели в 2017 и 2018 годах запланировано тратить примерно по 12 млрд

рублей, в 2019 году – около 11 млрд рублей. На решение жилищных вопросов в 2017 году направят примерно 13 млрд рублей.

Говоря об образовании, Андрей Артюхов пояснил, что согласительная комиссия обратила внимание на движение к сокращению двухсменного обучения. В 2017 году на образование направят 19 млрд рублей. На здравоохранение – 9 млрд рублей, прежде всего на строительство, реконструкцию медицинских учреждений, приобретение оборудования. Общие расходы на социальную политику – 26 млрд рублей.

Народные избранники задали несколько вопросов, касающихся главного финансового документа года. В частности, Тамара Казанцева поинтересо-

вичит, расходные статьи, которые касаются жизни населения, защищены. Созданы благоприятные условия для инвесторов. Это при правильном исполнении бюджета позволит региону развиваться и дальше, – сказал он. Если потребуется внести поправки, по словам депутата, это можно будет сделать в течение года.

По мнению **Владимира Ульянова**, при подготовке проекта бюджета у членов парламента, представляющих разные политические партии, серьезных разногласий не возникло. Пожелания, не требующие серьезных затрат из казны региона, учтены. Парламентарий выразил уверенность, что бюджет соответствует интересам жителей Тюменской области.

**Главный финансовый документ региона останется социально ориентированным. Около 48% средств бюджета в 2017 году направят на исполнение социальных обязательств правительства. В 2018 и 2019 годах – около 47% средств.**

совалась, почему бюджет Тюмени принят раньше областного. Заместитель губернатора, директор департамента финансов **Татьяна Крупина** пояснила, что бюджетные процессы региона и муниципалитетов самостоятельны. Объем межбюджетных трансфертов был известен заранее.

Кроме того, Тамара Казанцева посетовала на чрезмерные, по ее мнению, траты из бюджета областного центра. Она сообщила, что на реконструкцию площади 400-летия Тюмени запланировано потратить около 600 млн рублей. «Эта сумма равна расходам на ремонт сельских дорог в муниципальных образованиях. Это неправильно», – считает народная избранница.

### Без разногласий

Депутат **Николай Бабин** заявил, что правительство и дума проделали большую работу, формируя областной бюджет. «Несмотря на де-

димитрий Горицкий подчеркнул, что главный финансовый документ региона останется социально ориентированным. Около 48% средств бюджета в 2017 году направят на исполнение социальных обязательств правительства. В 2018 и 2019 годах – около 47% средств.

По словам Дмитрия Горицкого, 26% средств заложено на финансирование региональной политики. Эти деньги нужны, чтобы повышать инвестиционную привлекательность региона. «Деньги пойдут на предоставление налоговых льгот, чтобы бизнес приходил на нашу территорию. Средства должны быть направлены на улучшение инфраструктуры, а это дороги, развязки, мосты, дворы», – пояснил Дмитрий Горицкий.

После того, как дума утвердила бюджет Тюменской области, к депутатам обратился губернатор **Владимир Якушев**. «Документ не простой. И времена непростые. Но мы показа-

ли, что можем слаженно работать и находить компромисс. Я уверен, что наша работа по реализации всех положений, прописанных в областном бюджете, будет проходить совместно, открыто, в постоянных консультациях с областной думой», – сказал губернатор.

Он подчеркнул, что у Тюменской областной думы и регионального правительства за последние годы сложились открытые и прозрачные взаимоотношения. Регламент подготовки бюджета нарушен не был, законодательство, определяющее сроки, соблюдено. Проект подготовлен вовремя, создана согласительная комиссия.

«Все отработано годами, поэтому каких-либо проблем, с точки зрения регламентных процедур, не возникло: все, кто хотел принять участие в обсуждении законопроекта, так и сделали», – считает Владимир Якушев. Депутаты, которые работали над документом, по словам губернатора, профессионалы, многие из них выполняют свои функции на протяжении нескольких созывов.

«Они прекрасно понимают, что это за финансовый документ, разбираются в его разделах. В сентябре прошли выборы, многие народные избранники получили наказы. При этом парламентариям нужно найти баланс. С одной стороны, отстаивать интересы избирателей, с другой – вникать в экономическую ситуацию. Мы это всегда понимаем и находим общий язык. Учитываем и отраслевые интересы, и территориальные», – сказал Владимир Якушев.

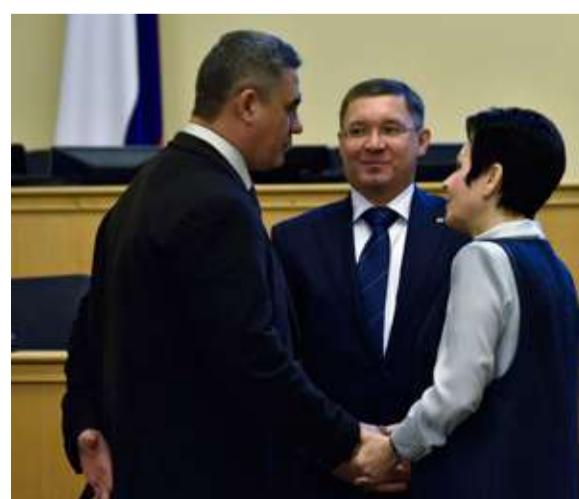
### Общественные слушания

Председатель Тюменской областной думы **Сергей Корепанов**, говоря о процедуре подготовки и принятия бюджета, напомнил, что в порядке этих процедур появилась новая форма – общественные слушания. Теперь принять участие в обсуждении документа может не только каждый депутат, но и любой житель области. Проект бюджета был размещен на сайте, люди откликнулись на призыв принять участие в дискуссии.

В итоге поступило более 70 предложений от граждан. «Ни одна из просьб не останется без внимания и без ответа. Комитет по бюджету, налогам и финансам обязательно проинформирует о том, принято предложение или нет, и объяснит причины. Эта форма работы себя оправдала», – уверен спикер. По его словам, в результате дискуссий принят бюджет, который позволит и развивать экономику, и поддерживать социальную сферу.

**Иван Литкевич**

Фото с сайта admtyumen.ru



# Старт в профессию

Молодых специалистов Тюменского нефтяного научного центра посвятили в нефтяники. Торжественная церемония прошла в отеле «Ремезов» 29 ноября.

В мероприятии приняли участие сотрудники, которые пришли на работу в ТННЦ в течение года, а также выпускники трехгодичной программы развития молодых специалистов.

Посвящение в нефтяники – это не просто корпоративная традиция, а своеобразный старт в профессию для каждого работника отрасли.

В этот раз в нефтяники посвящали 14 молодых специалистов первого года работы.

«Молодые специалисты – это самая активная часть наших сотрудников. Их можно увидеть на совещаниях, научно-практических конференциях, спортивных мероприятиях. Ребята помогают в подготовке презентаций, участвуют в социальной жизни центра. Кроме того, они приходят к нам со свежим взглядом, новыми знаниями и оригинальным мышлением. Это играет немаловажную роль в развитии предприятия», – приветствовал молодых специалистов **Алексей Бабурин**, заместитель генерального директора по региональной геологии ООО «ТННЦ».

После приветствия Алексей Николаевич вручил виновникам торжества сертификаты молодого специалиста и памятные подарки. Надпись на сувенирах «per aspera ad astra», означающая

«через тернии к звездам», наилучшим способом характеризует тот путь, который предстоит пройти молодым специалистам к вершинам карьеры и успеха. В ответ молодые сотрудники поклялись в верности своей профессии, обещали «свято соблюдать Устав компании, достойно исполнять профессиональный долг, защищать проекты, работать для пользы компании и улучшать свои знания каждый год».

«Я до сих пор помню свое посвящение в нефтяники, – рассказывает Алексей Бабурин. – На учебной практике в Хадыженске мы опускали руки в нефть (выходы природной нефти на поверхность) и прикладывали друг к другу груди. Такое запоминается навсегда».

В настоящее время в Тюменском нефтяном научном центре работает около 60 молодых специалистов. Многие из них познакомились с деятельностью центра будучи студентами тюменских вузов. Но есть среди сотрудников и те, кто приехали работать в ТННЦ из другого региона.

«Я выросла в Краснодарском крае, и в моей семье не было нефтяников. Поэтому до начала учебы я, как и многие, думала, что нефть рекой течет под землей», – рассказывает **Евгения Нехорошева**, молодой специалист департамента геологии и разработки ме-

сторождений «Газ». Евгения окончила Академию инженеринга нефтяных и газовых месторождений при университете Роберта Гордона (Шотландия) по специальности «Шельфовый инженеринг». «Когда я начала учиться, то поняла, насколько интересная и сложная наука – процесс поиска и извлечения нефти. В Тюменском нефтяном научном центре меня привлекли перспективы, которые открываются здесь. Например, возможность работы над интересными зарубежными проектами. Да, поначалу было не просто адаптироваться в незнакомом месте, где нет близких людей. Но благодаря коллегам я быстро привыкла к новому городу», – пояснила Евгения.

Все три года молодых специалистов ведут и поддерживают наставники, вместе они составляют индивидуальные планы развития на год, принимают участие в конференциях и в специальных программах обучения и развития, а также в мероприятиях, направленных на оценку лидерских и управленческих навыков.

«Молодые специалисты обладают здоровым любопытством и всегда готовы подхватить новую идею, помочь в ее реализации, – отметила начальник управления по персоналу и социальным программам ООО «ТННЦ» **Марина Могученок**. – Этот статус открывает большие возможности. Речь идет в первую очередь об участии ребят в научно-практических конференциях, профессиональном и лидерском обучении,



творческих конкурсах и спортивных состязаниях. Также в ТННЦ действуют программы социальной поддержки для молодых специалистов, направленные на их скорейшую адаптацию и мотивацию».

В этом году в рамках посвящения в нефтяники появилась новая традиция – выпуск молодых специалистов, завершающих трехлетнюю программу развития. В этом году выпускники впервые надели шапки и мантии как символ начала нового витка в профессиональной деятельности.

**Ксения Макарова**, ведущий специалист, выпускница Программы, признается, что первые три года ее профессиональной жизни прошли продуктивно: «Помимо основных задач мы учимся работать с информацией и другими людьми, познаем навыки организации трудового процесса, развиваем лидерские качества. Все это, безусловно, пригодится в жизни. Сейчас открываются новые двери. Надеюсь, мне будут доверять более ответственные проекты».

«Не бойтесь ошибиться, ведь это способствует поиску ответов, из-

учению неизвестного. А неизвестного, непознанного в нашей профессии достаточно», – сказал Алексей Бабурин.

После торжественной части молодые специалисты первого и третьего года работы приняли участие в деловой игре «Корпорация». Главная цель бизнес-симуляции – научиться работать в команде, показать, что только взаимодействуя друг с другом можно достичь высоких результатов в работе.

В рамках игры молодые специалисты встретились со старшими экспертами **Натальей Насоновой** и **Сергеем Соколовым**, а также с директором департамента по развитию инноваций **Павлом Ельсовым**. Опытные коллеги рассказывали молодым специалистам о своем профессиональном пути, достижениях в работе, отвечали на вопросы и т.д. По словам молодых специалистов, такие беседы очень вдохновляют развиваться в своей сфере и не бояться трудностей.

Всух

Фото из архива ТННЦ

## Молодых специалистов Уватнефтегаза посвятили в нефтяники

Десять молодых специалистов, которым предстоит приступить к работе на месторождениях ООО «РН-Уватнефтегаз», прошли торжественный обряд посвящения в нефтяники. Доброе напутствие в профессиональную жизнь ребятам дали генеральный директор предприятия Евгений Задорожный и ветеран нефтяной отрасли, президент Тюменского областного общественного фонда им. В.И. Муравленко Сергей Великопольский.



«Прием на предприятие молодых специалистов – всегда праздник для нас. Жизнь любит сильных и умных. Все в ваших руках, вы сами прокладываете свой путь. Мы ждем от вас добросовестной и честной работы, активности, инициативы, новых идей», – обратился к молодому пополнению генеральный директор ООО «РН-Уватнефтегаз» **Евгений Задорожный**.

Молодые специалисты пришли работать на передовое нефтедобывающее предприятие. На протяжении пятнадцати лет оно реализует в Тюменской области масштабный Уватский проект, который имеет огромное значение для экономики региона и НК «Роснефть». ООО «РН-Уватнефтегаз» владеет 17 лицензионными участками, на территории которых открыто 37 месторожде-

ний. За счет ввода в эксплуатацию новых месторождений добыча нефти постоянно увеличивается и превышает сегодня 11 млн тонн в год.

В 2015 году уватские нефтяники

начали разработку двух новых ме-

сторождений, а в начале 2016 года

запустили в эксплуатацию еще одно.

Результаты геологоразведочных ра-

бот красноречиво свидетельствуют

о серьезных перспективах Уватского

проекта. Только в 2015 году прирост

запасов составил 16,6 млн тонн.

Все это говорит о том, что без работы молодые специалисты предприятия не останутся. Именно им предстоит продолжить решение стоящей перед трудовым коллективом масштабной и амбициозной задачи «десять по десять» – обеспечить ежегодную добычу 10 млн тонн нефти в течение ближайших 10 лет.

«Торжественное посвящение молодых специалистов в нефтяники – давняя и добная традиция предприятия «РН-Уватнефтегаз». Меня радует, что предприятие ведет системную работу по отбору лучших выпускников вузов для работы в компании. Специ-

альность нефтяника трудна, для работы в нашей отрасли требуются крепкие знания и твердый характер», – отметил **Сергей Великопольский**.

По его словам, на предприятии «РН-Уватнефтегаз» сложилась добрая традиция – все молодые работники посещают мемориальный кабинет основателя тюменской нефтегазовой отрасли Виктора Ивановича Муравленко. «Молодое поколение работников нефтяной отрасли должно знать и ценить опыт первооткрывателей, быть достойным их подвига, продолжать наши традиции», – убежден ветеран-нефтяник.

Молодые специалисты произнесли торжественную клятву, а затем Евгений Задорожный и Сергей Великопольский исполнили священный для каждого нефтяника обряд посвящения – помазали лица ребят нефтью с одного из месторождений Уватского проекта и вручили памятный подарок – книгу об истории предприятия «Дорогой созидания», изданную к 15-летнему юбилею Уватского проекта. Каждый про-

шедший посвящение также получил

от молодых специалистов предприятий, имеющих двух- и трехлетний

опыт работы, корпоративный значок

молодого специалиста.

«Пятнадцать лет – немного для нефтяного предприятия. По человеческим меркам это возраст взросления, возмужания, ухода из под опеки старших, принятия самостоятель-

ных решений. Дальнейшую историю предприятия, следующие тома этой книги мы будем писать вместе с вами», – обратился к молодым специалистам Евгений Задорожный.

Работа в Уватнефтегазе – новый шаг в жизни, отметил в беседе с журналистами выпускник Тюменского индустриального университета, оператор по добыче нефти и газа третьего разряда Усть-Тегусского месторождения **Владислав Сабуров**.

«Посвящение в нефтяники для меня – торжественный и радостный момент. После окончания вуза и службы в армии очень приятно получить работу в такой крупной и надежной нефтяной компании, как Роснефть. Работа в офисе меня не прельщает, я надеюсь на успешную карьеру именно на месторождении. Конечно, это будет непросто. Потребуется постоянная учеба и профессиональное самосовершенствование. Но, думаю, я справлюсь», – рассказал Владислав Сабуров.

День посвящения в нефтяники стал для молодых специалистов настоящим праздником. После завершения торжественной церемонии состоялось дружеское чаепитие, а потом прошел веселый интеллектуальный конкурс, участниками которого, молодые специалисты, проработавшие от года до трех лет, боролись за звание «самого умного нефтянина».

**Евгений Бабенко**

Фото из архива Уватнефтегаза

# Гарантия стабильности

Депутаты городской думы приняли бюджет Тюмени на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов.

Из 31 парламентария, присутствовавших на заседании думы, «за» проголосовали 24, пятеро были против, двое предпочли воздержаться, за что были подвергнуты критике со стороны коллег.

На 60 процентов бюджет получился социально ориентированным, как это происходит уже несколько лет подряд. Большой объем расходов предусмотрен на образование, а также финансирование дополнительных обязательств, предусмотренных на муниципальном уровне.

Обсуждение бюджета было непростым. Нашлись депутаты, недовольные скоростью принятия решения, назвавшие проект «бюджетом одного дня». Так, **Александр Чепик** постновал, что заседание думы проходит на следующий день после заседания комиссии по бюджету, налогам и финансам. Депутат не успел настоять

на устройстве остановочного комплекса на Таллинской, освещения на улице Широтной, а также круглогодичной работе отрядов мэра. Парламентарий **Динар Абукин** обрушился с критикой на городские МУПы, которые не стремятся зарабатывать деньги и пополнять городскую казну.

Высказали свое мнение по поводу бюджета представители ЛДПР. «Бюджет – это документ, по которому нашему городу нужно не только жить, но и развиваться. Однако планирование в рамках одного года и скромное

планирование на последующие два года означает не развитие, а существование», – уверен **Алексей Чирков**. Пятеро представителей партии поддержать городской бюджет отказались.

Для достижения консенсуса **Юрий Коновалов** предложил в дальнейшем проследить судьбу не вошедших в проект предложений и дождаться по ним решительных действий от администрации. Высоко проект бюджета оценил **Роман Чуйко**, он обратил внимание на то, что много лет подряд бюджет получается со-

циально ориентированным, уделяется внимание всем категориям граждан. Он выразил одобрение тому, что культура и спорт перестали финансироваться по остаточному принципу – на каждый из них предусмотрено около полумиллиарда.

Председатель Тюменской городской думы **Дмитрий Еремеев** уверен, что социальная ориентированность бюджета гарантирует жителям Тюмени стабильность – государство исполняет свои обязательства перед населением. Причем речь идет не только об обязательствах, принятых на федеральном уровне.

«Несмотря на то, что финансовая нагрузка повышается, мы все обязательства сохраним. Это касается бесплатного проезда пенсионеров, дотаций на проезд школьникам, студентам и другое – более 20 дополнительных расходных обязательств. По всему сохранено финансирование, хотя предложения его урезать поступали. Но в сложных финансовых условиях нельзя усугублять положение незащищенных групп населения», – прокомментировал Дмитрий Еремеев.



## Лучше меньше, но лучше

Вопрос укрупнения управляющих компаний и создание черного списка недобросовестных УК подняли депутаты на заседании Тюменской городской думы. Так, **Мурат Тулебаев** уверен, что горожанам важно знать, какая компания имеет больше жалоб от собственников жилья.

«Я просил бы департамент городского хозяйства создать реестр недобросовестных управляющих компаний и сделать его доступным для граждан, чтобы они могли ориентироваться, когда выбирают себе поставщика коммунальных услуг. Граждане не всегда являются юристами, экономистами, бухгалтерами и, к сожалению, не могут разобраться в финансовых материалах тех или иных УК, и сарафанное радио не всегда помогает горожанам в вопросе выбора», – выступил **Мурат Тулебаев**.

Он уверен, что 500 управляющих компаний, ТСЖ и иных организаций для Тюмени слишком много. Среди них есть и недобросовестные, так как за год на управляющие компании от жителей поступило более пяти тысяч жалоб.

Мнение коллеги разделяет **Юрий Баранчук**. «Самый крупный собственник жилых помещений в Тюмени – муниципалитет. И зачастую у него не самые новые помещения, и люди в них проживают те, кто сегодня не может улучшить свои жилищные условия. Причем наниматели не имеют права голоса при выборе УК», – отметил он. Депутат уверен, что городу необходимо укрупнение управляющих компаний: не 500, а 100, но обеспеченных техникой, специалистами, знаниями и ресурсами.

Депутаты отметили, что муниципалитет должен более активно защищать интересы города и его жителей во взаимоотношениях с управляющими компаниями. Как рассказала **Альбина Селезнева**, отсутствие нанимателей в квартирах муниципального жилищного фонда выгодно обслуживающим

организациям. В этом случае они получают 100-процентную оплату услуг отопления по установленному тарифу, тогда как если бы в помещении кто-то жил, то он вносил бы меньшую сумму согласно фактическому потреблению.

Парламентарии помнят, что муниципалитет имеет право проверять управляющие компании и призывать их к ответственности через суд, но таких прецедентов немного. То, что это действительно так, подтвердил и директор департамента городского хозяйства **Владимир Кильтау**. Ситуацией заинтересовалася прокурор города **Руфат Биктимеров**. Теперь департамент обязан письменно разъяснить, как муниципалитет реализует свои права как собственника жилья.

Председатель Тюменской городской думы **Дмитрий Еремеев** отметил, что укрупнение управляющих компаний может изменить ситуацию.

«В любом случае это не должно деляться административными методами, ведь это все-таки сфера экономики. У нас есть четкие процедуры в Жилищном кодексе, которые регламентируют взаимоотношения между собственниками и управляющими организациями. Все вопросы решаются на собраниях. И люди не враги себе и сами выбирают ту УК, которая, по их мнению, лучше. Жалобы граждан, если они поданы в жилищную инспекцию, в конечном итоге могут повлечь лишение лицензии, и нерадивые УК должны уйти с рынка. Любое вмешательство муниципалитета напрямую либо увеличит коррупционную составляющую в этом вопросе, либо будет неэффективным», – считает Дмитрий Еремеев.

## И зимой, и летом

Вопрос о круглогодичном трудоустройстве подростков занял львиную долю времени при обсуждении бюджета Тюмени на заседании городской думы.

Идею круглогодичного функционирования программы «Отряды мэра» за день до принятия бюджета выдвинул депутат **Александр Чепик**, и потребовал учесть это предложение. Остальные депутаты поспешили высказаться по этому поводу.

Так, директор тюменской гимназии №1 Михаил Колосов поддержал коллегу: «Именно нам, взрослым, необходимо думать о трудоустройстве и трудовом воспитании подростков». Однако он призвал обратить внимание не только на оплачиваемую работу, но и на занятость ребят в волонтерском движении. «На сегодняшний день детям сердце и руку приложить есть куда: это и благоустройство, и работа в пришкольных лагерях. Я предлагаю заниматься этим вопросом, для этого в городе достаточно педагогов и воспитателей», – уверен Михаил Колосов.

Заместитель председателя городской думы **Николай Романов** не был столь однозначным: «Зимой дети должны учиться, летом – отдохнуть и трудиться в меру своих сил. Платить просто так

деньги за работу, которая выполняется не в том объеме, в каком она должна быть сделана, неправильно. Не следует учить наших детей, что деньги платятся просто за выход на работу. Сегодня серьезно стоит вопрос о производительности труда. Человек, который вышел на работу, должен трудиться хорошо, качественно и много».

В свою очередь, председатель городского парламента **Дмитрий Еремеев** задался вопросом: насколько возможность предоставить работу школьникам соотносится с нормами охраны детского труда? «Во время учебного года обязанность школьников учиться и получать образование, а не работать. Вмешаемся в этот процесс напрямую, сделаем, казалось бы, благое дело, а это скажется на школьной успеваемости. Этот вопрос требует проработки. Нельзя просто так внести предложение за день до утверждения бюджета и требовать его учесть. На сколько это увеличит расходную часть бюджета? На 10 или 12 миллионов? Вопросы пока остались без ответа», – резюмировал глава города.



### Сэкономленные миллионы – энергокомпаниям

Использование сэкономленных средств при реализации программы энергосбережения стало предметом обсуждения на заседании Тюменской городской думы. Парламентарии заслушали доклад «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в муниципальном образовании городской округ город Тюмень на период 2010–2020 годы». Об экономии в 2015 году 233 миллиона внебюджетных средств депутатам доложил директор департамента городского хозяйства **Владимир Кильтау**. По этому поводу у депутата **Юрия Баранчука** возникли вопросы и предложения. «Мы заслушали доклад о программах энергосбережения. Это те программы, которые финансируются за счет средств населения. То есть деньги заложены в тарифе, это не бюджетное финансирование», – напомнил Юрий Баранчук.

Он отметил, что практически все запланированные в 2015 году объекты построены: «За последние годы это беспрецедентный случай. Все запланированное сделали. У меня вопрос другой: прошли торги, получилась экономия. Она составила более 200 миллионов рублей. Почему эти деньги нельзя распределить или пустить на дополнительные объекты инфраструктуры и потратить их на ремонтные работы, реконструкцию, на улучшение услуг водо- и теплоснабжения?»

По мнению Юрия Баранчука, неправильно ждать следующего года, когда эти деньги превратятся в прибыль компаний, а те, в свою очередь, выплатят из нее все свои налоги. Ведь тогда город в следующем году этих денег не увидит. Депутат обратился с просьбой к главе администрации Тюмени **Александру Моору**: «Надо иметь в таких случаях на очереди объекты, на которые данную экономию можно было бы направить». Как рассказал Владимир Кильтау, за счет внебюджетных источников в 2015 году выполнены мероприятия по текущему и капитальному ремонту магистральных сетей теплоснабжения, ГВС-оборудования, котельных, электросетей, трансформаторных подстанций и так далее. Эффективность этих мероприятий характеризуется 34 показателями. По 26 из них отмечено достижение, по шести показателям никаких изменений не произошло. А вот по двум отмечено снижение: это показатели доли тепловой энергии и ее передачи, а также результативности удельного расхода электрической энергии, используемой для передачи воды.

# Эксперимент с реагентами



Фото с сайта uamerica.ru

Отказываться от противогололедных материалов на федеральных трассах не собираются, но хотят поэкспериментировать с их составом.

«Исключить песко-соляную смесь технически невозможно, поскольку обледенение будет происходить. Осадки никуда не денутся, и мы просто получим накат. Может, в некоторых европейских странах и обходятся без реагентов, но там дороги с малой интенсивностью движения – до трех тысяч автомобилей в сутки. У нас таких дорог нет. На всем участке федеральной сети, за который мы отвечаем, этот показатель выше. Средний трафик – 25-30 тыс. автомобилей, если мы говорим о трассах вблизи крупных городов. Интенсивность движения дорог Екатеринбург – Тюмень и Тюмень – Тобольск составляет около 14-17 тыс. машин», – рассказал на пресс-конференции начальник Уралуправ-

тода Федерального дорожного агентства Алексей Борисов.

Директор тюменского филиала Уралуправтодора **Александр Лебедев** пояснил, что на федеральных дорогах Тюменской области применяется песко-соляная смесь двух видов: 80% песка и 20% соли, а также 50% на 50%.

Главное преимущество смеси: она работает в диапазоне от 0 до -30 градусов. Недостатком является жуткая грязь, так как песок включает в себя глинистые частицы. По мнению Александра Лебедева, нужно переходить к заокеанской практике чистых хлоридов. В нашем регионе они пока не применяются.

«Эксперимент с чистыми хлоридами – это очень серьезный вопрос, подходить к нему нужно взвешенно,

– считает Александр Лебедев. – Стоит взять пилотный участок федеральной дороги, на нем пробовать подбирать состав и смотреть, как он действует. Хлориды имеют более скромный температурный диапазон. Нужно уметь с ними работать и иметь специальную технику. При этом необходим модератор в эксплуатационной компании, обладающий определенными знаниями. К каждой температуре требуется свой раствор хлоридов: состав для диапазона 0... – 10 отличается от состава для температуры –10... –20».

Александр сообщил, что на пробу в феврале планируется обработать хлоридом участок автодороги Тюмень – Тобольск – Ханты-Мансийск с 13 по 22 км, где завершился капитальный ремонт. Специалисты оценят, как справляются с новой задачей подрядчики, насколько подходит их техника для такой обработки. Если эксперимент окажется удачным, число

трасс, где будут применяться чистые хлориды, увеличится.

Касаясь готовности федеральных дорог Тюменской области к зиме, Александр Лебедев подчеркнул, что они готовы на все сто процентов. Он пояснил, что обслуживанием дорог филиал Уралуправтодора не занимается: «Подрядной организацией является Тюменское областное дорожно-эксплуатационное предприятие. Мы смотрим, как подрядчик выполняет свои обязанности в соответствии с государственным контрактом. Если он работает плохо, к нему применяются штрафные санкции».

Общая протяженность дорог в области составляет 1023 км. Зимой в Тюменской области на трассах будет задействовано 140 единиц дорожной техники. «Наша задача – обеспечить бесперебойное и безопасное дорожное движение, причем в любую погоду. У нас каждый день – нештатная ситуация. Мы знаем, что такое ледяной дождь и низовая метель. Уверен, что и мы, и подрядчики, справимся с любой ситуацией», – сказал Александр Лебедев.

Он заметил, что существуют нормативы по уборке дороги. Если речь идет о дороге первой категории, а у нас это трасса Тюмень – Ханты-Мансийск (до Каскы), то дорожники должны навести порядок в течение четырех часов с момента окончания снегопада. За это время необходимо очистить само покрытие, остановочные комплексы, обочины, знаки. Для дорог второй категории установлена норма в шесть часов. Если осадки длительные, например снег идет на протяжении суток, применяется патрульная очистка, то есть техника выходит на работу в снегопад. О погодных условиях в ре-

гионе дорожники узнают заранее. Для этого на трассах развернута большая сеть метеостанций, используется информация МЧС и гидрометцентра.

Не все водители ответственно относятся к изменениям погоды. «Нередки ситуации, когда дальнобойщики на лысой резине не могут заехать в горку, приходится их вытаскивать, – уточнил Александр Лебедев. – На всех подъемах созданы песко-соляные базы – мешки со смесью может взять любой водитель, рассыпать под колеса в местах, где они проскальзывают, и продолжить движение. Сложные участки в Тобольском районе, там песко-соляные базы актуальны. В Уватском районе находится промежуточная станция тяжелой техники, где стоят большой трактор «Кировец», погрузчик и КДМ, в нужный момент они придут на помощь».

Алексей Борисов добавил, что перед началом зимнего сезона прошла проверка организаций, призванных обеспечивать бесперебойный и безопасный проезд автотранспорта по территории Уральского федерального округа. Стало очевидно, что техника и материалы полностью готовы, а персоналу не мешало бы подтянуть свой уровень. Для этого была организована учеба. «Для операторов комбинированных дорожных машин и инженерно-технических работников – мастеров, прорабов, главных инженеров – прочитаны лекции и организованы практические занятия непосредственно на дорогах. Отработаны навыки, необходимые при возникновении ЧП. В Тюменской области ликбез прошел для дорожников Тюмени, Тобольска, Ишима. Теперь можно говорить о том, что готовность к зиме стопроцентная», – заверил Алексей Борисов.

Екатерина Скворцова

На Орджоникидзе запретят парковки, а на Немцова сделают односторонку  
В соответствии с решением комиссии по обеспечению безопасности дорожного движения для увеличения пропускной способности в декабре по четной стороне улицы Орджоникидзе на участке от Советской до Хохрякова будет запрещена парковка транспортных средств. Здесь будут установлены дорожные знаки 3.27 «Остановка запрещена», сообщает пресс-служба городской администрации.

В конце декабря будет ограничено сквозное движение автотранспорта по улице Немцова на участке от Даудельной до Комсомольской путем введения одностороннего движения в районе дома № 39 на улице Немцова. Схема изменяется в целях повышения безопасности дорожного движения, сохранения жизни и здоровья граждан. До 5 декабря будет ликвидирован регулируемый пешеходный переход, расположенный на улице Мельникайте в районе ТЦ «Лента». Регулируемый пешеходный переход в районе автобусных остановок «Улица Революции» периодически приводит к снижению пропускной способности улицы Мельникайте на участке от Федюнинского до улицы Д. Менделеева и повышает вероятность возникновения ДТП с участием пешеходов. В настоящее время для перехода проезжей части улицы Мельникайте функционирует подземный пешеходный переход в районе пересечения ее с улицей Д. Менделеева.

## Маршрут № 10 перейдет в режим экспресса

С 3 декабря автобус № 10 начнет в режиме экспресса курсировать между основными транспортными узлами города – аэропортом Рощино, автомобильным и железнодорожным вокзалами.

Для сокращения времени движения в схеме маршрута останутся только остановки, востребованные у транзитных пассажиров: «Автовокзал», «Дом культуры «Строитель», «Гостиница Восток», «Сквер имени Немцова», «Железнодорожный вокзал», «Дом Обороны», «Гостиница», «А/п Рощино», сообщили в пресс-службе Тюменьгортранса.

Время в пути от аэропорта до автобусного остановка составит 40 минут. Автобусы будут отправляться от конечных остановок каждые 30 ми-

нут с 4:00 до 24:00. Часть рейсов, как и прежде, будет выполняться до остановки «Улица Мегионская» – это позволит сохранить транспортное обслуживание жилого района вблизи аэропорта.

Автобусы № 10 будут следовать к аэропорту по кратчайшему пути – через улицу Ямскую, не заезжая на Барнаульскую. Район улицы Барнаульской с аэропортом Рощино свяжет маршрут № 141, схема его движения и расписание также изменятся с 3 декабря.

Всух



Фото с сайта businfo.ru

## Удивительно: тотальный экзамен по ПДД сдали все

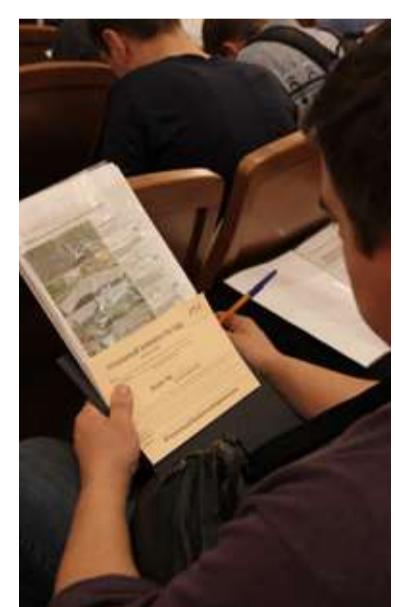
Более 350 водителей сдали 26 ноября тотальный экзамен по правилам дорожного движения во Дворце культуры «Нефтяник».

В их числе экс-заместитель председателя Тюменской областной думы **Геннадий Корепанов**, заместитель главы администрации Тюмени **Максим Афанасьев**, депутаты Тюменской городской думы **Наталья Проскурякова**, **Дмитрий Осипов**, **Игорь Ракша**.

Как отметил Максим Афанасьев, дорожная безопасность города зависит в том числе от знаний правил дорожного движения его жителями, водителями и пешеходами. Именно поэтому в администрации города приняли решение поддержать эту массовую акцию, сообщили в региональном управлении Госавтоинспекции.

Во время экзамена были задействованы 25 преподавателей тюменских автошкол УПК «Автомобилист», ВОА и «Галатея». Они консультировали участников экзамена, а также проверяли правильность заполнения тестов.

Параллельно со взрослым прошел детский экзамен по ПДД, в нем приняли участие более 250 школьников. Они сдавали правила дорожной безопасности по специальным тестам,



рассчитанным на разновозрастные группы детей.

Участникам тотального экзамена вручили специальные стикеры, а также ароматизаторы и световозвращатели, до школьникам – рюкзаки со световозвращающей полосой.

Фото управления ГИБДД Тюменской области

Всух

# Кризис после кризиса: заработает ли Ишимский АСК?

> Стр. 1 Именно при нем рано утром 21 июня 2015 года с аэродрома взлетел Як-52, который совершил аварийную посадку на аэродроме Ялуторовска. После громкого инцидента начались проверки среди руководства летного блока. При этом специалистов парашютного звена расследование не касалось. Так, Ишимский АСК проводил запланированные соревнования, выполнял заказы на парашютные прыжки от «Юнармии» и тюменского «Аванпоста».

Эдуард Зотеев, начальник Тюменского АСК, в должность и.о. начальника Ишимского АСК вступил в середине августа. Но первое знакомство коллектива с ним произошло на месяц раньше. В июле на аэродроме проводился Открытый чемпионат Ишина по парашютному спорту на Кубок Вавилова. В день соревнований, когда на территории были все команды, приехал Эдуард Зотеев и запретил проводить какие-либо мероприятия, вспоминает начальник штаба Николай Гусев. «Только после обращения в Союз десантников России в Москве, которые поддержали инициативу организаторов, соревнования продолжились», – говорит он.

По мнению Эдуарда Зотеева, ситуация на аэродроме Ишина в середине лета складывалась совсем по-другому. «В связи с отсутствием старшего авиационного начальника Александра Мякишева я был направлен в Ишим как помощник начальника по авиации регионального ДОСААФ для организации полетов и проведения парашютных прыжков во время соревнований на Кубок Вавилова. Ничего я не запрещал, наоборот, организовал и провел соревнования, – говорит Эдуард Зотеев. – А запретить я мог и по телефону, у меня были полномочия».

После официального вступления в должность коллектив из девяти сотрудников суммировал еще несколько случаев его управления. Однажды, по рассказам Николая Гусева, и.о. начальника приехал на аэродром с двумя молодыми людьми и бочкой ГСМ. «Они попытались об служить с помощью неквалифицированных сотрудников самолет АН-2, чтобы перегнать его в Омск, – рассказывает Николай Гусев. – Можно сказать, мы отстояли самолет грудью, ведь понимали, если мы отдадим его, то назад не вернем. У нас один в боевой готовности».

По данным сотрудников Ишимского АСК, к продаже также готовились автомобиль «Газель», трактор «Беларусь» и самолет Л-92 «Дельфин». Без трактора и газели невозможно расчищать площадку, а значит, вылеты самолета и прыжки с парашютом зимой не состоятся вовсе. Но пока вся техника находится в Ишимском АСК.

По словам Эдуарда Зотеева, материально-техническая база Ишимского АСК – собственность Центрального совета ДОСААФ России. «Вся авиационная техника передана Тюменскому авиационно-спортивному клубу. Такое решение принял собственник. Хочу напомнить, что самолет АН-2, «Газель», трактор и другое – госсобственность. И они будут находиться там, где необходимо выполнять уставные задачи. Если есть необходимость применения того или иного имущества, будет приказ и материальную часть перебросят туда, куда необходимо», – говорит Зотеев.

Он также пояснил, что на аэродроме Ялуторовска находится техника, идентичная той, что в Ишине. «Причин перегонять нет», – добавил он.

## Запрет на прыжки

В течение последних двух лет сотрудники Ишимского АСК не получают заработную плату. По словам председателя регионального отделения ДОСААФ России Анатолия Пусева, перечислить средства не было возможным, так как в учреждении не сохранилось устава, бухгалтерской документации и других необходимых бумаг. По его словам, ведется восстановление всех документов.

Тем не менее 21 октября помощник председателя регионального отделения ДОСААФ по авиационной работе Виктор Курочкин отоспал Анатолию Пусеву письмо, в котором говорится,



что Николай Гусев обращался к Эдуарду Зотееву с просьбой провести методический (показной) летный день, который должен был прервать трехмесячный перерыв в парашютной работе клуба и подготовить организацию к выполнению плана по парашютным прыжкам кадетских классов. Эдуард Зотеев ответил отказом, так как площадкой для подготовки парашютистов должен был стать Тюменский АСК. Но коллектив мог провести показательный летный день за свой счет, пригласив в командировку инженера ИАС, авиатехника, руководителя полетов Тюменского АСК и закупив ГСМ. В документе на эти цели значится сумма в 46 тыс. рублей, которой у Ишимского АСК не было.

«В этом году полностью ликвидирована система парашютной подготовки обучающихся в кадетских классах Ишина и прилегающих муниципальных районов. Ежегодно в течение десяти лет около 200-300 человек при поддержке регионального департамента по спорту и молодежной политике совершали по три прыжка на базе Ишимского АСК», – пишет коллектив клуба.

По мнению сотрудников, и.о. начальника не дает возможности клубу выполнять свои функциональные обязанности, негласно наложив запрет на подготовку и обучение на платной основе групп парашютистов из Омска и южных районов Тюменской области, которые регулярно приезжают в АСК для совершения парашютных прыжков.

Напомним, традиционные областные соревнования, такие как открытые чемпионаты по парашютному спорту – Кубки Ефремова, Катаева, не состоялись и в Ялуторовске. По словам Зотеева, соревнования были отменены или перенесены на аэродром Увата (не подчиняется ДОСААФ) в связи с неготовностью клуба обеспечить требования безопасности.

## Прекратить любую деятельность

Позже, как следует из предоставленных в редакцию документов, 26 октября этого года на четырех месяца была приостановлена деятельность Ишимского АСК в связи с утратой устава, разрешительных документов на производство полетов, отсутствием специалистов ИАС, группы руководства полетами и невыполнением требований безопасности полетов. Официальное письмо подписано Анатолием Пусевым.

Спустя день на территории аэроклуба установили пропускной режим. По распоряжению и.о. начальника территории аэродрома следовало закрыть на замок. Право прохода осталось лишь за Виктором Курочкиным, который в 1980 году открывал клуб, и начальником штаба Николаем Гусевым, работавшим в АСК с 1984 по 1989 годы и вновь вернувшимся в Ишин в 2000-х. Правда, 11 ноября из списка исчезла фамилия Гусева,

Ишимском АСК ДОСААФ (Тюменская область) сложилась сложная ситуация, которая приводит к полнemu развалу и ликвидации данного АСК. Коллектив клуба, спортсмены и ветераны авиационного и парашютного спорта возмущены отношением со стороны нового назначенного руководителя в лице и.о. начальника Ишимского АСК ДОСААФ Эдуарда Юрьевича Зотеева – с таких слов начинается коллективное письмо сотрудников Ишимского АСК к президенту России Владимиру Путину, министру обороны Сергею Шойгу и председателю Центрального комитета ДОСААФ Александру Колмакову.

Из содержания письма сотрудников АСК к президенту следует, что Эдуард Зотеев, вступив в должность, «подвел Ишимский АСК ДОСААФ к банкротству и продаже имущества. Благодаря бездействию и ненадлежащему контролю со стороны областного регионального отделения ДОСААФ России положение клуба становится все хуже и хуже. Он находится на грани закрытия в рамках деятельности нового руководителя в лице Зотеева». Письмо написали после того, как коллектив АСК предупредили о реорганизации клуба и присоединении его к Тюменскому АСК.

Эдуард Зотеев письма не видел. «Чтобы привести клуб к банкротству, нужно сильно постараться, тем более за два месяца. Это нереально», – говорит он. При этом добавляет, что он на должности и.о. начальника Ишимского АСК временно, чтобы подготовить клуб к передаче новому начальству после ухода Александра Мякишева.

«Есть определенные организации, которые были на хлебнициами при АСК Ишина и Ялуторовска во время управления прошлыми руководителями. Сейчас все перестроено на рыночный путь развития. «Ничего бесплатно клубам не достается. Все приходится покупать. Подготовка кадров и техники, ГСМ, ремонт – все стоит денег. Халява кончилась. Соответственно, определенной категории лиц, которые делали все бесплатно для себя, это не нравится», – считает Зотеев.

Уже стало понятно, что Ишимский АСК не ждут ни реорганизация, ни закрытие. Анатолий Пусев уверен, что клуб был, есть и будет. «Там сформирована команда, я подобрал четырех человек, два из них – Николай Гусев и Виктор Курочкин. Было пять претендентов на начальника клуба, я провел конкурс и остановился на Гусеве», – пояснил Анатолий Пусев.

По его словам, временное назначение Эдуарда Зотеева руководителем было связано с тем, чтобы не дать Ишимскому АСК полностью развалиться. «В Ишине есть группа людей, которые не хотят, чтобы в городе существовал клуб. Именно они и сочиняют небылицы. Мы же хотим и будем восстанавливать аэроклуб. Кроме того, я научу их зарабатывать деньги, как это было сделано в Тюменском АСК», – рассказывает Анатолий Пусев.

Он также подчеркнул, что с приходом нового начальника клуба будет решаться и вопрос с зарплатой сотрудников. «Задолженность тянется еще от Александра Мякишева. Тем не менее мы уже сделали дорожную карту, один самолет у них есть, пока его будет достаточно. Прыжки с парашютом возобновим в декабре», – уточнил Анатолий Пусев.

По его словам, в Ялуторовске АСК подняли на крыло, с мая по сегодняшний день там провели 2 тыс. прыжков. «Тюменский АСК мы восстановили, теперь, после 25 лет разрушений, будем восстанавливать Ишимский».

19 ноября Николай Гусев отправился на учебные сборы в Москву для решения вопроса о допуске клуба к работе, причем за свой счет и средства, собранные работниками АСК и коллегами по отрасли. Тем временем Анатолий Пусев подписал заявление Гусева на назначение начальником Ишимского АСК, директором департамента авиации ДОСААФ России утвердил Николая Гусева в этой должности. Но приказа о назначении пока нет.

Елена Познанхарева

Фото из архива Ишимского АСК



# Урбанист Святослав Мурунов: Тюмень могла бы, но не позволяет себе быть уникальной

Святослав Мурунов, руководитель Центра прикладной урбанистики МВШСЭН, урбанист, исследующий города на постсоветском пространстве. В Тюмень он приехал с лекцией «Городские сообщества: право на город». Перед ее началом он рассказал корреспонденту «Вслух о главном» о тюменском архитектурном наследии, изменяющейся роли городских медиа и о том, может ли житель российского города быть счастливым.

– Святослав, в Тюмени вы бывали не раз...

– Раза, мне кажется, четыре. Это пятый мой приезд.

– Как, с точки зрения урбанистики, выглядит Тюмень? Каковы ее сильные и слабые стороны?

– Для нас город чуть более сложная система, чем просто пространство. Городская среда является отображением деятельности или бездеятельности всех городских субъектов. То есть, условно говоря, то, что мы видим на улице, это общий результат какого-то городского взаимодействия. С этой точки зрения Тюмень – город развитый, где заметны новые типы деятельности, современные объекты, видны попытки новых городских подходов. Тюмень намного лучше смотрится, чем другие постсоветские города. Но все равно видно заимствование, копирование каких-то трендов, а не разработка собственных.

Например, офисы компаний по всему Уралу и Сибири выглядят одинаково. Такая стеклянно-бетонная геометрия. Качество же города – это растяжка между самым старым зданием города и самым новым. Вот ваша старинная архитектура: она, конечно же, демонстрирует, что в свое время Тюмень по сложности, качеству ресурсов и культуры тягасла и спорила со столичными городами. Ваши купцы показывали внимание к деталям – это видно по уникальной резьбе и качественным архитектурным проектам. То, что сейчас, как мне кажется, Тюмень не хватает: ваша современная архитектура – она типичная постсоветская.

Еще момент – у вас очень долго не могут достроить музей. Это значит, что роль истории, культуры недооценена. То есть вы, скорее всего, импортируете культуру. Если посмотреть тюменскую афишу за последние два года – сколько сюда приезжало артистов, а сколько выступало местных – скорее всего, приезжих окажется гораздо больше. Это тоже показывает, в какой парадигме город существует.

Все это требует сложного городского взаимодействия. Необходимо задавать вопросы, делать анализ, искать варианты решений, которые, понятно, не смогут удовлетворить всех, но которые являлись бы каким-то уникальным решением. Потому что то, как мне кажется, что Тюмень могла бы себе позволить, но не позволяет – это быть уникальной.

У вас достаточно высокая степень пассивности, потому что жить в таких климатических условиях слабаки не могут. Явно здесь люди с более сильным характером, чем, например, в центральной части России. Но как вы используете этот сильный характер? Только в предпринимательстве? То, чего не хватает на постсоветском пространстве – это некоей субъектности городов. Все они друг у друга подсматривают и мало кто экспериментирует.

– Почему для развития города в целом важно развитие городских локальных сообществ?

– Город – это сложная система по созданию уникальных смыслов. Их создает сложнейший городской диалог разных социальных форм. Сообщество – одни из базовых форм городов. Если вы не знаете людей по месту жительства, то есть у вас нет локального сообщества, то невозможно спроектировать нормально парк рядом с вашими домами. То есть вы не участвуете в создании этого парка как заказчик, а будете всегда потребителем. Это значит: «Дружище, не думай! Все, что надо, мы тебе сами придумаем, поставим

там колесо обозрения и шаурму». А ты вроде бы чего-то другого хотел, но опыта не имел, опыта вот этого социального взаимодействия. И дальше это экстраполируется на все ваши поступки.

Проблема постсоветских городов – большое количество инфантильного населения, то есть людей, которые не хотят брать ответственность за свою собственную жизнь. Они все время говорят: «Вы мне должны», «Государство меня не бросит» и так далее. Это влияет на качество запросов. От этого страдают все.

– У городских чиновников, бизнеса, жителей есть какие-то точки соприкосновения?

– Мне кажется, общего сейчас много и у бизнеса, и у администрации, и у активистов и, условно говоря, у состоявшихся горожан. Потому что, во-первых, кризис, который всех сразу заставляет объединяться. Или, по крайней мере, начать смотреть в сторону друг друга, потому что в это время всегда повышенные риски и нужно двигаться осторожно, с оглядкой. Это и ограниченные ресурсы, поэтому перед тем, как тратить, нужно посмотреть, а что вообще получится. Кризис заставляет нас анализировать, рефлексировать и как-то тянуться друг к другу.

Второй момент: администрация, бизнес и горожане – это все равно жители города. У них есть общее – сам город. Как пространство – городская среда, как культура – в чем наш город уникален, какая у него идентичность, как она проявлена. Поэтому в основе своей, конечно же, у них много общего, просто они, как правило, про это общее вспоминают в последнюю очередь или вообще не пытаются использовать, чтобы договориться друг с другом.

– По поводу офисов компаний из стекла и бетона: в любом городе есть исторический и деловой центры. Иногда деловой центр начинает проникать в исторический, что вызывает недовольство горожан. Каков баланс между историческим и деловым центрами и может ли это географически быть один район?

– Для каждого города свои какие-то рецепты. Бизнес, который является субъектом, заказчиком делового центра, должен понимать, что такое город. Если он замещает исторический центр – это символический капитал, культурное наследие, то проигрывает. Потому что инвесторы, туристы, горожане все равно тянутся к сложности. Ключевая ценность исторического наследия, несмотря на то, что мы понимаем, что жить в старых домах плохо, некомфортно, – это как раз сложность, избыточность. Что плохого в деловом центре? Простота. Деловой центр построил предприниматель такой-то, офисы компаний таких-то. Все. В этом случае «оно» может быть выше, может быть дороже, но по степени сложности деловые центры проигрывают. И лучшие архитектурные решения – когда деловой центр учитывает историческую сложность и пытается ее включить в собственную деятельность.

Город – всегда пространство конфликтов. Нет такого города-утопии, где всем все хорошо. Если разобраться, город – это машина по производству конфликтов. Но конфликты должны усложняться, тогда город развивается. И задачи, которые могли бы ставить бизнесмены, развивая деловой центр, были бы такими: а как, сохранив историческое наследие, задать здесь деловые функции?

Деловой центр не обязательно должен быть в высоком здании, чтобы много разных компаний разместились в одной точке, чтобы можно было сэкономить на логистике. Можно по-другому

формулировать задачи. А наши бизнесмены мыслят категориями форматов. Они где-то подсматривали, что деловой центр – это высокие здания. С чего вы взяли? Решения могут быть разные.

– Еще вопрос по поводу баланса. Недавно в Тюмень приезжал Антони Вивес, бывший вице-мэр Барселоны. В Барселоне работают над развитием так называемых «суперкварталов» – больших пространств, в которых не пускают автомобили, где передвигаться можно пешком, на велосипеде или максимум на мопеде. У нас же наоборот – строят большие автомобильные развязки, расширяют дороги, стараются город сделать удобнее для автомобилей. Где здесь баланс, золотая середина?

– Вопрос автомобилизации постсоветских городов очень актуален. Когда мы начали этот вопрос изучать, то выяснили, что автомобиль для наших горожан – не только средство передвижения, но и средство комфортного перемещения. Условно говоря, люди выбирают автомобиль по нескольким основным причинам. Во-первых, это некий показатель успешности. Особенно в начале 2000-х автомобиль стал показателем того, что ты чего-то вообще в жизни достиг. Сейчас этот тренд идет на спад, особенно в среде творческой молодежи. Там иметь автомобиль, наоборот, считается преступлением против экологии.

Второй момент – в автомобиле действительно комфортно: тихо, спокойно, приятная музыка и вкусно пахнет. А на улице шумно, пыльно, ругаются, холодно и так далее. В этом случае альтернатива – это развитие других форм связности города. Например, общественного транспорта.

Другая проблема связана с тем, что у нас отсутствует понятие комплексной застройки.

в бюджете денег на очередную транспортную развязку, чем начать сохранять и развивать пешеходный каркас города. Все это безумно сложно. В рамках одного срока деятельности администрации это нереально, поэтому ни одна городская администрация за это не берется.

– Региональные СМИ могут помочь и поучаствовать в развитии города, городских сообществ?

– Вообще, городские медиа находятся в сложной ситуации, потому что 2000-е годы резко удешевили средства производства контента и увеличили количество каналов коммуникации. Пик развития технологий сказался кризисом на средствах массовой информации. Сейчас в городе разные каналы коммуникации у разных субъектов. Например, городские активисты не смотрят телевизор и не читают газет – у них есть социальные сети и мессенджеры. Предприниматели и владельцы бизнеса не смотрят телевизор и не читают газет – пользуются электронной почтой или телефоном. Городская администрация пользуется своими источниками информации – своя газета, свое радио.

Общих коммуникационных точек в городе нет. И это специфика всех постсоветских городов. Даже в городе с населением в 100 тысяч человек могут идти параллельные события и процессы, участники которых друг о друге не знают. 100-тысячный город! Условно говоря, мы все встречаемся на улицах. Но у нас вот этих общих коммуникационных точек нет, и это проблема городских медиа. Сейчас им очень тяжело.

Поэтому сейчас появляются прецеденты, когда городские медиа меняют свою роль. Создавать городские события, то есть, фактически,

**«Город – всегда пространство конфликтов, нет такого города-утопии, где всем все хорошо. Если разобраться, город – это машина по производству конфликтов. Но конфликты должны усложняться, тогда город развивается».**

Советские микрорайоны были действительно комплексными. Во-первых, они проектировались с учетом разных потребностей человека. И не только садики и школы были обязательными, но и вся бытовая, торговая, культурная составляющая. А наши новые застройки – в основном спальники, мы здесь спим, а работаем где-то еще. Перемещаемся через центр, поэтому без автомобиля не можем. А если еще семья успешная и хочет, чтобы дети были успешные, то купит два автомобиля. Потому что у мужа, который является источником денег, и жены, которая является гарантом того, что дети вырастут толковыми, очень разные сценарии перемещения по городу.

Здесь нужно смотреть, анализировать сценарии – куда люди ездят, за какими услугами, какие у них перемещения по городу. И с этим нужно работать. Постсоветские города с этим не работают, потому что мы начинаем заниматься следствием, а не причинами. Мы говорим: «О! Машин стало больше, давайте расширять транспортные развязки и сокращать пешеходные бульвары». И это вместо того, чтобы выяснить причины. А выясняется, что отсутствие рабочих мест там, где мы живем, или отсутствие современного общественного транспорта не позволяет нам минимизировать использование лично-го транспорта. Да и, наверное, проще выделить

самому становиться инициатором городских событий, вокруг которых собирались бы разные городские субъекты, и само событие использовать как пространство для взаимодействия – вот такая, мне кажется, смена роли должна привести к перезагрузке городских медиа.

– Может ли житель российского города быть счастливым?

– Да. Что такое счастье? Вопрос философский, казалось бы, хотя лауреат Нобелевской премии по экономике давным-давно на этот вопрос ответили. Счастлив тот, кто нашел, что его мотивирует лучше всего, самореализовался, нашел свою уникальность и встроил ее во взаимодействие с другими людьми. Мы счастливы, когда мы кому-то нужны, востребованы. И самореализация является одним из обязательных условий этого счастья.

Но единственный момент, который меня волнует: у нас пока люди становятся счастливыми вопреки системе. Например, предприниматели, эксперты, городские активисты. Количество счастливых людей на постсоветском пространстве пока не набирает критическую массу. В большинстве своем жители постсоветских городов хотят быть счастливыми, но таковыми не являются.

**Павел Храмов**

Фото Елены Сайковой

# Призыв к размышлению

Прошла череда премьерных показов спектакля «С любимыми не расставайтесь» в Тюменском драматическом театре. Благодаря постановочной группе во главе с режиссером Александром Баргманом тюменский зритель смог насладиться не только пьесой Александра Володина, но и услышать стихи Бориса Пастернака, Бориса Рыжего, Александра Башлачева, собственные сочинения актеров театра.

Вот как Александр Баргман охарактеризовал постановку: «В самом названии есть прозрачный ответ – некий призыв к размышлению. В этот текст заложены вопросы к себе, к людям и к миру-зданию. Поэтому я считаю эту пьесу классической, несмотря на ее привязку к 70-м годам XX века. Есть возможность шагнуть за рамки времени. Почему люди так небрежны к собственной жизни, малодушны, мелочны? Почему они в этот короткий промежуток времени, который им дан, теряют

любовь, разменяют ее, наступают на нее? Быстро, мгновенно, любой ценой хотят быть счастливыми? Почему растираются семейные ценности, возобладает эгоизм, гордня?»

Сегодня, на мой взгляд, это особенно важно, потому что в стране делается много для того, чтобы человека удалить от себя подлинного, растищить его сознание, замылить его, отяготить проблемами, которые придумываются, культивируются, возникают на пустом месте. Мы все дальше уходим от себя –

от тех, кем являемся. Остановиться, задуматься, вернуться к себе, создать свой микромир, свою защиту, маленькую хрупкую скорлупку в этом мире – по-моему, это один из рецептов спасения, о которых предлагает задуматься Володин. Этот материал мне кажется очень своевременным».

Следующие показы спектакля «С любимыми не расставайтесь» состоятся 11 декабря, 6 и 29 января, сообщает пресс-служба Тюменского драмтеатра.

Вслух

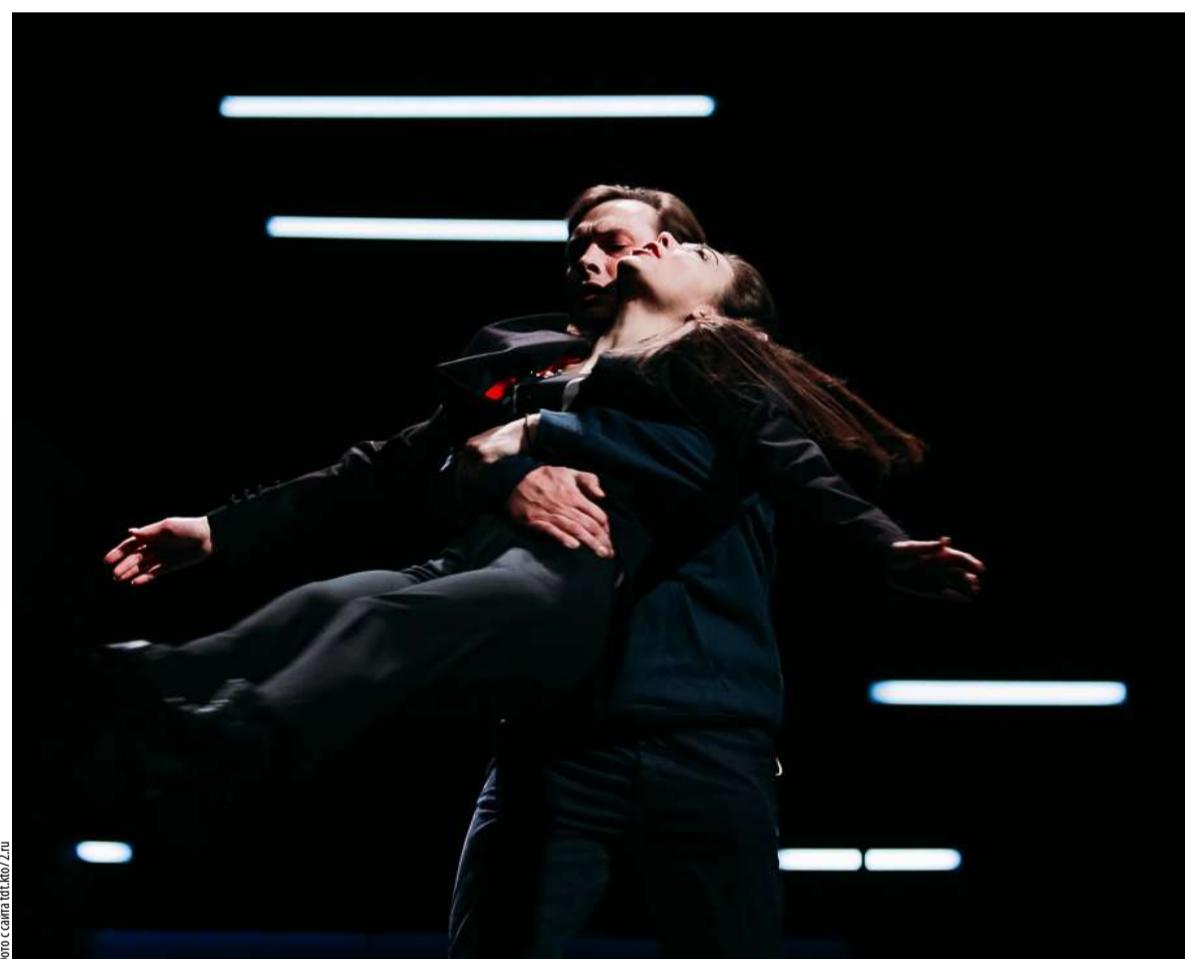


Фото с сайта tdt.ko72.ru



## Советская киноклассика в 3D-формате

III Международный фестиваль детского и семейного кино «Ноль Плюс» стартовал в Тюмени. Он продлится до 3 декабря.

В этом году поступило рекордное количество заявок из 110 стран – более четырех тысяч. Тюменцы смогут бесплатно увидеть 162 фильма – полнометражных и короткометражных игровых, анимационных и документальных.

Фестиваль расширяет свои границы: помимо того, что показы пройдут в Тюмени и Тобольске, конкурсные работы смогут увидеть жители Ялуторовска и Ишима.

В рамках фестиваля заявлены уникальные мероприятия. Так, прошел показ советских фильмов 1941–1955 гг. в 3D. Впервые в рамках фестиваля «Ноль Плюс» демонстрировались отечественные стереоскопические фильмы, восстановленные цифровым способом.

30 ноября состоялась российская премьера французского документального фильма «Терра». Он рассказывает о неисчерпаемом разнообразии жизни на планете. Лента посвящена человечеству и утверждает, что люди в состоянии изменить будущее, просто иначе взглянув на свою жизнь.

Режиссер Микаэль Питио на пресс-конференции в Тюмени сообщил: «Несколько последних лет я трудился над созданием этого фильма, обездил 65 стран, в том числе съемочная группа побывала в России. Правда, здесь мы поснимали совсем немного, местом нашей работы стал Норильск».

Микаэль отметил, что раньше он воспринимал Тюмень как одно боль-

шое месторождение, город представлялся ему индустриальным центром, и он был очень удивлен, что у нас проводится такой кинофестиваль, где не последнее место отводится работе экологической тематики.

У другого гостя, председателя фестиваля, швейцарского историка кино, профессора Отто Альдера никаких представлений о нашем городе не было, поскольку он попросту о нем никогда не слышал. Фестиваль познакомил его с Тюменью, и он впечатлен. Ему понравилось, что у нас очень много студентов и школьников. «Изначально, когда меня пригласили на фестиваль, я не знал о его философии. А когда вникнул, понял – она мне очень близка», – пояснил профессор.

Основная идея фестиваля в том, что кино рассматривается как средство образования и воспитания. Организаторы употребляют такой термин – кинопедагогика. Этой теме посвящен круглый стол. На нем кинематографисты и педагоги обсудили развитие детского кино, а также практические вопросы взаимодействия кинопроизводителей и учителей в контексте просвещения подрастающего поколения с помощью ценностно-ориентированного кино.

2 декабря в 18:00 в ДК «Нефтяник» состоится награждение победителей конкурса, а 3 декабря фестиваль закроется показами лучших фильмов, которые пройдут в Доме кино (ТРЦ «Колумб»). В 10:30 будут демонстрироваться фильмы-призеры в категории 0+ и 6+; в 12:00 – фильмы-призеры для возраста 12+; в 14:00 – фильмы-призеры в категории 14+, в 16:00 – фильм-сюрприз – обладатель Гран-при.

Екатерина Скворцова

# Единое музейное пространство

В Тюменской области планируется создать единый туристический кластер на базе музеев в Тюмени, Ялуторовске, Тобольске и Ишиме.

«Мы работали над концепцией туристического кластера. Он невозможен без создания единого музейного пространства. Задача перед нами поставлена губернатором. Мы с коллегами из всех музеев области углубились в эту работу: выезжали на места, проводили совещания, делились опытом и предлагали варианты, обсуждали проекты развития. Мы проводили такие рабочие встречи по два раза в месяц в течение полугода», – сообщил на круглом столе по развитию музеев директор регионального департамента культуры Виктор Новакускас.

По его словам, сейчас в рамках концепции единого пространства разрабатывается туристический маршрут, включающий в себя музеи в Ялуторовске, Тобольске и Тюмени.

«В дальнейшем появятся и другие проекты, которые будут захватывать Ишим, который всегда был нашим пограничным рубежом. У нас есть некоторые идеи, как это представить публике», – добавил он, пояснив, что в дальнейшем в единое музейное пространство могут войти также музеи различных муниципальных образований.

В свою очередь директор информационно-аналитического центра культуры и искусства Тюменской области Ирина Грязнова напомнила, что при музее ИЗО в Тюмени уже несколько месяцев функционирует информационный центр музеиного комплекса им. И. Я. Словцова, предназначенный для продвижения программ, популяризации созданных

специалистами комплекса туристических маршрутов по региону.

«Главные его функции две. Во-первых, объединение усилий наших музеев в создании единых экскурсионных маршрутов. Во-вторых, создание единого музейного маршрута, который мы могли бы продвигать и реализовывать. Эту информацию необходимо транслировать туроператорам и турагентствам. Это нужно, чтобы дать им новую почву для реализации турпродукта», – пояснила она.

На что директор туристической фирмы «Рыжий слон» Любовь Матиевская сказала, что о центре узнала впервые на заседании и что информационный центр должен как-то взаимодействовать с туристическими компаниями. «Можно просто заранее информировать нас, делать рассылку, чтобы мы успели подготовить предложения и продать туры. Иначе получается крайне сложная ситуация: на одно довольно известное мероприятие мы несколько автобусов отправляем,

а некоторые маршруты остаются неостребованными из-за того, что нас поздно проинформировали. Думаю, нужно теснее взаимодействовать друг с другом», – предложила представитель туристической отрасли.

Мстислав Письменков



Фото с сайта www.museum.ru

# Зрителей СТС ждут три уик-энда суперпремьер

Главные блокбастеры 2015 года впервые на российском ТВ

«Человек-муравей» –  
самый необычный супергерой  
(3 декабря в 21:00)



После нескольких лет в тюрьме домашник Скотт Лэнг хотел было завязать с криминалом, однако подельники уговаривают его в последний раз провернуть верное дельце. Но ограбление идет не по сценарию – из богатого особняка Скотт крадет не золото и бриллианты, а лишь какой-то странный костюм. Примерив костюмчик, Скотт получает способность уменьшаться до размеров муравья, обретая при этом суперсили... Теперь под руководством изобретателя чудо-костюма, талантливого ученого Хэнка Пима (Майкл Дуглас), Скотт должен превратиться из грабителя в «хорошего парня» и стать настоящим героем! Правда, чтобы спасти мир, ему надо совершить ограбление века...

**Уникальный герой Вселенной Marvel.** Мало того, что Человек-муравей превращается не в суперсильного и огромного монстра, а, наоборот, уменьшается в размерах, Скотт Лэнг необычен сам по себе – у него есть ребенок и он стремится стать хорошим родителем. Подобная история уникальна для Вселенной Marvel.

**Уникальный костюм.** В отличие, например, от доспехов Железного человека, которые почти полностью создавались компьютерными технологиями, костюм Человека-муравья был реальным и осозаемым. Всего команда дизайнеров создала для Человека-муравья 13 костюмов, 17 шлемов, 17 поясов, 8 пар перчаток, 6 пар обуви, 15 рюкзаков, 15 подшлемников и 14 воротников. Сам шлем супергероя собирался из 54 различных деталей.

**Уникальная массовка.** Помимо Человека-муравья в фильме можно увидеть и обычных муравьев. Для воссоздания правдоподобных компьютерных насекомых создатели с головой погрузились в изучение их видов и повадок. В итоге в картине можно заметить реальные виды муравьев, которые помогают супергерою в его дела. Например, Paraponera Clavata или «муравей-пуля» только кусается; Solenopsis или «огненные муравьи», хватаясь друг за друга, строят мосты и плоты, по которым передвигается Человек-муравей; мужская особь Camponotus, муравьи-древоточца, может летать и служит удобным транспортным средством.

Кстати, команда проекта так вдохновилась миниатюрными сценами в фильме, что смастерила киношную мини-хлопушку, которой ради шутки пользовались в некоторых дублях.

**«Головоломка» – лучший мультфильм 2015 года (11 декабря в 19:10)**

Как часто родители спрашивают своего ребенка «Что у тебя в голове?» и не находят ответа... СТС и Disney приглашают в неизведанный мир, о котором все только слышали, но никто

никогда не видел. В голове 11-летней Райли Андерсон – как, впрочем, у всех нас – живет пестрая компания Эмоций: Радость, Грусть, Страх, Гнев и Брезгливость. Это настоящая штаб-квартира с пультом управления, с помощью которого они ежедневно руководят всеми ее поступками. С каждым годом взросления рычажков на пульте становится все больше, отношения эмоций усложняются, а после переезда Андерсонов в другой город в сознании Райли происходит настоящий переворот. Радость и Грусть вынуждены отправиться в непредсказуемое путешествие по миру, где расположены Студия Сновидений, Страна Воображения, Хранилище Долгосрочной памяти, Пропасть Забвения, Зона Дежавю, а также живет любимый, но позабытый воображаемый друг Бинго-Бонго.

**Лучший? Лучший!** Вот лишь несколько доказательств, почему «Головоломка» считается одним из лучших анимационных фильмов в истории: рейтинг 94 из 100 на главном мировом сайте критиков metacritic.com, 92% положительных рецензий от зрителей на «Кинопоиске» и, конечно, премия «Золотой глобус» и «Оскар» в номинации «Лучший анимационный полнометражный фильм». При этом режиссер картины Пит Доктер является обладателем премии «Оскар» за анимационный фильм «Вверх», а его первая режиссерская работа «Корпорация монстров» также была номинирована на «Оскар».



**Слов нет – одни эмоции!** Для создания правдоподобной истории, в которой неосозаемые и абстрактные эмоции превратятся в забавных героев, сценаристы долго работали с учеными, невропатологами, психологами и другими экспертами. В частности, кинематографистов консультировал доктор Дашер Келтиер, 25 лет своей карьеры посвятивший изучению человеческих эмоций. Он помог выбрать эмоции, которые впоследствии стали главными героями фильма. Существует несколько версий того, сколько же в среднестатистическом человеке эмоций. В зависимости от того, кто из ученых высказывает свое мнение, количество может варьироваться от четырех до двадцати семи. Богатство выбора даже поставило создателей в тупик, но все же они остановились на пяти эмоциях, которые входили почти во все предлагаемые учеными перечни.

**Звездные голоса разума.** Для российского проката роли Эмоций в «Головоломке» озвучивали звезды шоу-бизнеса. Радость заговорила голосом певицы Натали, для которой работа над озвучиванием стала дебютной: «Радость – главная эмоция. Она всегда в курсе всего происходящего. Я восхищена тем, с какой легкостью ей удается найти выход из любой ситуации и настроить всех вокруг на позитивный лад».

Голос Печали подарила актриса театра и кино Олеся Железняк: «Моя героиня – романтич-

ная, грустная, обиженная, загадочная и очень доверчивая. Она идет вразрез со всеми остальными эмоциями, она всегда найдет возможность погрустить во время всеобщего веселья».

За создание образа Брезгливости отвечала теле- и радиоведущая Ксения Собчак: «Такое ощущение, что ее писали с меня, а не меня нашли под нее. Внешне кажется, что она очень высокомерная, но на самом деле это ее маска, она позитивный и добрый персонаж».

Голос Гнева принадлежит Дмитрию Нагиеву. «Мой персонаж злой, потому что ему положено быть злым – он же Гнев! Однако мой герой многогранный и глубокий, со своими переживаниями».

Страх разговаривал с помощью Владимира Епифанцева: «В моем персонаже есть остros-та, жизнь, вибрация. Он паникер, который на всякий случай боится всего. Он пытается себя успокоить, но всегда срывается, что, безусловно, делает его комичным персонажем».

А голосом воображаемого друга Райли слон-но-кото-дельфина Бинго-Бонго стал Максим Виторган.

**«Мстители: Эра Альтрана» – самый масштабный фильм вселенной Marvel (18 декабря в 21:00)**

Организация Щ.И.Т. пала, и теперь Мстители предоставлены сами себе. Чтобы поддерживать порядок в мире, Тони Старк втайне от остальных Мстителей создает компьютерную оборонную программу «Альтрон». Однако искусственный интеллект оказывается слишком умным – после анализа данных он приходит к выводу, что главной угрозой человечества являются люди. Он захватывает власть над «Железным легионом» и решает воплотить свой план по спасению Земли в жизнь. А это значит, что Железный Человек, Капитан Америка, Тор, Халк, Черная Вдова и Соколиный Глаз вновь должны объединить все свои силы, чтобы помешать высокотехнологичному злодею истребить человечество. Неожиданные союзники и нестандартные решения ведут героям к эпической битве мирового масштаба.

**Мегасборы.** «Мстители: Эра Альтрана» собрал по всему миру более 1,4 миллиарда долларов, что сделало его четвертым кассовым фильмом 2015 года и седьмым самым кассовым фильмом за всю историю кинематографа. Картина только за первый уикенд собрала более \$191 млн. Ажиотаж еще до выхода блокбастера превысил все ожидания: за первые сутки трейлер фильма на YouTube был просмотрен 34 миллиона раз.

**Мегасъемки.** Съемки фильма расширили географию проекта до трех континентов: съемочные площадки были построены в Голливуде, Южной Африке, Англии, Италии и Южной Корее.

Декорация Башни Мстителей на момент выхода фильма стала самой большой декорацией из когда-либо построенных для фильмов Marvel. Съемочными дронами, которые использовались в съемках, управляли не только операторы, но и победитель корейского чемпионата по пилотированию дронов Ментру Па и чемпион Кореи по дистанционным автогонкам Пак Мин Ке. Помимо рекордно масштабных живых съемок фильм обогнал все предыдущие фильмы Marvel по количеству спецэффектов – их в «Мстителях. Эра Альтрана» было 3000.

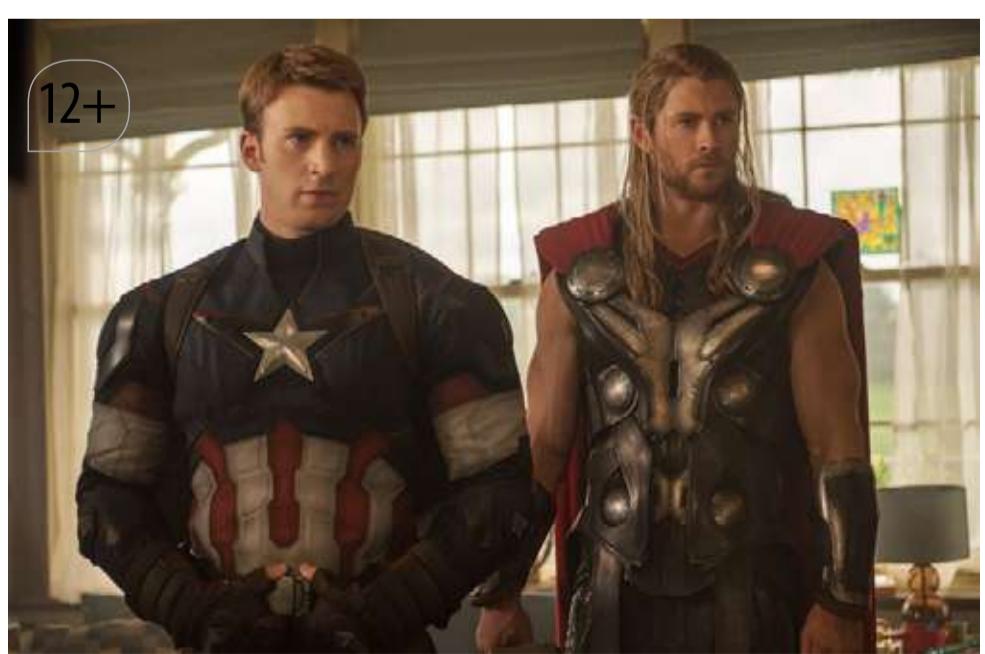
**Суперкастинг.** По традиции на площадке «Мстителей» собирались одни из самых востребованных актеров Голливуда. Согласно неофициальной информации, попавшей в СМИ после съемок фильма, суммарный гонорар звезд блокбастера составил более 80000000 долларов, при этом половину этой суммы получил за работу Роберт Дауни-мл. Кроме Дауни, только еще одному «мстителю» удалось заработать восемизначный гонорар. Скарлетт Йоханссон получила за исполнение роли Черной вдовы 20 миллионов. Вознаграждение каждого из оставшихся героев не превысило 7 миллионов долларов.

Всего в фильме было задействовано более 120 актеров, не считая актеров массовки. Для съемок трюковых сцен с участием Наташи Романофф были задействованы три дублерши, что вызывало большую путаницу среди других актеров – по их словам, все «Наташи» были невероятно похожи на Йоханссон.

Новым персонажем в команде Мстителей стал Вижн в исполнении Пола Беттани, который озвучивал робота Джарвиса во всех фильмах франшизы «Железный человек». Дополняют звездный состав фильма Идрис Эльба, Дон Чидл, Томас Кречман, Джош Борлин, Степлан Скарсгурд, а в расширенной версии появляется и Том Хиддлстон в роли Локи. Как всегда, в небольшом камео сыграл бывший президент и председатель совета директоров издательства Marvel Comics Стэн Ли.

Кстати, в оригинальных комиксах Альтрон был создан не Тони Старком, а доктором Хэнком Пимом, который появится в фильме «Человек-муравей» на СТС за две недели до телепремьеры новых «Мстителей».

**Смотрите суперпремьеры на телеканале СТС!**



## Болельщиков на трибуны вернут местные игроки «Рубина» и пиво

К чему готовиться игрокам и болельщикам тюменского хоккейного клуба «Рубин» с приходом нового руководства? На этот вопрос ответили назначенные в ноябре директор клуба Александр Попов и тренер Евгений Михалкевич.

Решение о назначении на пост директора **Александра Попова** было принято в правительстве Тюменской области. Он сохранил за собой руководящие посты в местной футбольной команде и МФК «Тюмень». **Евгений Михалкевич** работал главным тренером в клубе МХЛ «Алмаз», затем трудился в тренерском штабе «Северстали», после чего там же стал генеральным менеджером. С тюменским хоккеем Михалкевич уже знаком – в бытность игроком он провел в «Рубине» два сезона – с 1997 по 1999 год.

Новое руководство заверило: ломать то, что уже есть, никто не собирается. Задача, которая стоит перед командой, – попасть в плей-офф.

Евгений Михалкевич отметил: «Пока мне тяжело судить о состоянии команды. Могу сказать, что с каждой игрой игроки действуют увереннее, начали понимать, что более агрессивный, вертикальный хоккей дает результаты. Это положительный момент. Последняя игра с «Торосом» показала – коллектив боеспособный, поставленные задачи решать может. В выездной серии молодые игроки выходили в напряженных концовках. Спортсмен должен проявлять себя именно в таких отрезках игры, когда что-то решается, иначе ему будет тяжело расти. Работа впереди предстоит большая, но нам она по силам».

В чемпионате Высшей хоккейной лиги тюменский «Рубин» одержал



Фото с сайта www.rubin.ru

победу в Нефтекамске над местным «Торосом» – 3:1. В выездной серии из четырех поединков тюменцы набрали шесть очков.

Александр Попов считает, что сейчас предстоит решить, кто в следующем году нужен «Рубину» из ныне существующего состава: «Моя цель в большом футболе – добиться того, чтобы играли местные спортсмены, в хоккее – то же самое. 80% ребят должны быть нашими, тюменскими. Мы будем действовать с прицелом на следующий год».

Много говорится о том, что у болельщиков потерян интерес к местным соревнованиям, трибуны не заполняются. У Александра Попова есть решение, как это исправить:

«Болельщики приходят отдыхать, им нужно обеспечить для этого все условия – еда, пиво. Мы работаем над тем, чтобы вернуть пиво. Оно есть во всех городах. Может, кто-то переборщил, но для этого есть служба безопасности. Естественно, важнейший фактор – игра. Когда у нас будет играть 50% местных игроков, вот увидите, болельщики придут. Местным ребятам будет просто стыдно плохо играть перед своими зрителями. Ждем пополнения рядов зрителей воспитанниками хоккейной школы – занимающиеся дети обязаны посещать игры. А если не ходишь, значит, ты не любишь хоккей, тогда не занимайся им».

## Две девицы выгребли все деньги из «Банки добра»

Банка для пожертвований, стоявшая в одном из тюменских магазинов, стала лакомым кусочком для двух прилично одетых девиц.

Это произошло 28 ноября в студии одежды «Золотой песок». Около пяти часов вечера в магазин зашли две молодые красивые тюменки. Они заметили около кассы «Банку добра», в которую собирали пожертвования для благотворительной организации «Шаг навстречу». Недолго думая, посетительницы запустили руку в банку и выгребли те немногие средства, которые были оставлены покупателями на помочь детям, страдающим от онкологических заболеваний.

«Выгребали даже мелочь! Очень трудно подобрать слова. Говорить о моральном облике и человеческих ценностях не хочется», – коммен-

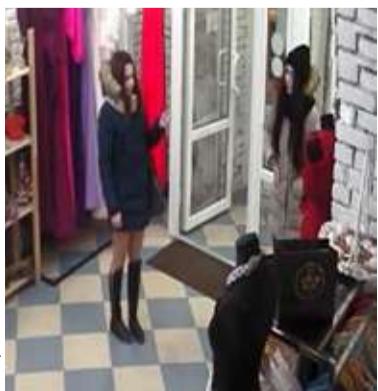
туют произошедшее в магазине. Работники студии одежды просят рассказать об этом случае друзьям и знакомым. Действия воровок были сняты на камеру, их лица можно разглядеть на фотографиях.

«И пусть этим девочкам будет стыдно! Может для них украденные 300 рублей – всего лишь шалость, а для нас это маленький вклад в большее дело – помочь детишкам. На душе такой неприятный осадок. Очень грустно, что такие нежные создания, как милые девушки, могут быть бесконечными воровками», – говорят работники магазина.

**Ольга Никитина**  
Фото из соцсетей



Больше фото на www.vsluh.ru



Больше фото на www.vsluh.ru

## Спортхроника

- Двукратный чемпион мира по грэпплингу и чемпион мира по бразильскому джиу-джитсу **Джефф Монсон** по прозвищу Снеговик в декабре приедет в Тюмень. Здесь американец сразится с тюменским спортсменом, чье имя пока держится в тайне. Бой состоится 30 декабря.

Международный турнир по смешанным боям организовывает тюменская школа бокса «Батыр». Главный тренер школы **Марат Каримов** рассказал: «Наш представитель прилетел в Майами, где встретился с Монсоном. Договор об участии спортсмена в тюменском турнире уже подписан. В программе соревнований, помимо основного боя, будут выступать две пары боксеров и три пары бойцов смешанного стиля».

В Тюмени состоится мастер-класс с участием чемпиона, семинар для тренеров и судей, показательная тренировка в школе бокса «Батыр». Джонни Монсону 45 лет, его рост – 175 см, вес – 108 кг. Выступает с 1997 года, провел 87 боев, в которых одержал 60 побед, один закончился ничьей.

- Набор волонтеров на тюменские этапы Кубков мира по биатлону и лыжным гонкам завершен. С 9 по 11 декабря на базе детского оздоровительно-образовательного центра «Алье паруса» обучение пройдут 500 человек. Восьмой этап Кубка мира по биатлону состоится в Тюмени 9-12 марта, финальный этап Кубка мира по лыжным гонкам – 16-19 марта.

- Более 20 тыс. билетов приобрели болельщики на тюменский этап Кубка мира по биатлону, который пройдет в центре зимних видов спорта «Жемчужина Сибири» в марте 2017 года.

«Раскуплены практически все билеты, причем на долю тюменцев приходится всего 30%. К нам приедут болельщики из шестидесяти регионов России и из зарубежных стран», – рассказала замгубернатора **Ольга Кузнецеких** на совещании по подготовке к международным соревнованиям, которое провел губернатор **Владимир Якушев**.

Она также добавила, что подготовка идет полным ходом – прорабатываются, с учетом имеющегося опыта, вопросы безопасности, транспортной доступности, питания, размещения. Ведется подготовка волонтеров и специалистов сферы гостеприимства.

- Сборная России по мини-футболу вышла на первое место в обновленном рейтинге УЕФА. Россияне поднялись на вершину табеля о рангах лучших европейских национальных дружин благодаря успешному выступлению на последнем чемпионате мира в Колумбии, где впервые в истории завоевали серебро. Также сборная России заняла второе место на Евро-2016 в Сербии.

Вторыми в рейтинге УЕФА стали испанцы. Представители «красной фурии» выиграли последний чемпионат Европы, но на планетарном форуме выбыли из борьбы в четвертьфинале. Тройку лидеров замкнула Португалия. Команда главного футзального волшебника современности **Рикардинью** уступила бронзу чемпионата мира в соперничестве с иранцами.

Напомним, в российскую национальную команду за последний год вызывалось немало игроков МФК «Тюмень» – **Иван Милованов, Сергей Абрамович, Артём Антошкин и Андрей Батырев**.

## Театры

Тюменский драматический театр  
Ул. Республики, 129,  
тел. 40-98-33



Большой зал  
2, 4 декабря  
«Ромео и Джульетта» 12+  
3 декабря  
«Фантазии Фаряльева» 16+  
7 декабря  
«Одолжите тенора» 16+  
8 декабря  
«Женитьба» 12+  
9 декабря  
«Мольер» 12+  
10 декабря  
«Гроза» 16+  
11 декабря  
«С любимыми не расставайтесь» 16+  
Сцена на пятом  
8 декабря  
«Крейцерова соната» 16+

Тюменский театр кукол  
Ул. Кирова, 36,  
тел. 46-86-03



Большой зал  
3 декабря  
«Теремок» 0+  
4 декабря  
«Пираты Карибского моря, или Тайны старого сундука» 0+  
11 декабря  
«Приключения Незнайки и его друзей» 0+  
10 декабря  
«Три поросенка» 0+  
Малый зал  
3 декабря  
«Дюймовочка» 0+  
4 декабря  
«Загадки природы» 0+  
11 декабря  
«Как Маша поссорилась с подушкой» 0+

Молодежный театр «Ангажемент»  
им. В. С. Загоруйко  
Ул. Олимпийская, 8а,  
тел. 36-45-02



2 декабря  
«Шесть блюд из одной курицы» 18+  
3 декабря  
«Стойкий оловянный солдатик» 6+  
«Господин, который платит» 16+  
4 декабря  
«Умная собачка Соня» 6+  
«Очень простая история» 12+  
9 декабря  
«Ромео и Джульетта» 6+  
10 декабря  
«Волшебный горшочек» 0+  
«Зойкина квартира» 16+  
11 декабря  
«Умная собачка Соня» 6+  
«Вечера на хуторе близ Диканьки» 14+

