



www.vsluh.ru

Тюменская региональная газета

# Вслух

о главном

№ 45 (593)

11 декабря 2014

4

О политике

Производство йода.  
Губернатор поручил выделить средства

8-9

О бизнесе

Столыпинский клуб.  
Главный риск тюменской экономики



10-11

Беседы

Почему падает рубль.  
Это не 2008 год. Все гораздо лучше

12

О туризме

Отмена рейсов.  
Каких вылетов из Тюмени не будет



13

О культуре

Будущее библиотек.  
Лаунж-зоны и дизайнерские диваны

## Тюменским франчайзи предложили посмотреть на улицу

При высоком уровне развития в Тюменской области такого направления ведения бизнеса, как франчайзинг, остаются сферы, в которых предложений не так уж и много. Услуги населению и туризм – как раз тот «провал», который можно видеть в структуре франшиз. С чем это связано, попытались разобраться в рамках круглого стола представители уральского отделения Российской ассоциации франчайзинга, бизнесмены и представители власти.

### Товары есть, услуги будут

«Продукт, рожденный в условиях муниципального образования, способен точно так же прижиться в другом небольшом муниципальном образовании. Именно поэтому мы собрали отраслевиков, чтобы понять, что они могут создать, – пояснил начальник управления лицензирования и регулирования потребительского рынка Тюменской области **Андрей Пантелеев**. – Мы видим большой пробел с точки зрения предоставления услуг населению и большую возможность для предпринимателей развиваться в этом направлении. > Стр. 3

Фото: Микелана Калвино



реклама

✓ Профессиональное ведение реестра акционеров

✓ Защита реестра от несанкционированного доступа

✓ Консультирование по вопросам изменения (увеличения или уменьшения) уставного капитала

✓ Подготовка документов для государственной регистрации выпусков акций

**ВРК**  
Ведение реестров компаний

ЗАО "ВРК"  
Филиал в г. Тюмени:  
ул. Кирова 40, оф. 407,  
тел/факс: 46-99-77,  
тел. 46-99-99  
www.vrk.ru  
reg@etel.ru  
Лицензия ФКЦБ России  
№ 10-000-1-00303  
от 12.03.2004

29 ДЕКАБРЯ 17.00

**TODES**

НОВОГОДНЯЯ СКАЗКА  
для детей и взрослых

"ВОЛШЕБНАЯ ПЛАНЕТА"

ТЮМЕНСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ  
68-77-77  
www.tgf.ru

0+

Стоимость билетов  
500 - 1200 руб

реклама

**Лучшим юристом года стал Валерий Фальков**

Тюменское региональное отделение общероссийской Ассоциации юристов России, членами которой являются более 200 профессиональных юристов, отметило свое 5-летие. На торжественном собрании были подведены итоги ежегодного конкурса профессионального мастерства, состоявшего из нескольких номинаций. В номинации «Юрист-профессионал» за высокий уровень профессионализма в области юриспруденции и многолетнюю безупречную работу председатель Тюменского областного суда **Анатолий Сушинский** вручил диплом лауреата заместителю руководителя следственного управления СК РФ по Тюменской области **Ахмеду Асхабову**.

В номинации «За вклад в юридическую науку» диплом лауреата вручен профессору кафедры конституционного и муниципального права института государства и права **Николаю Добрынину**.

В номинации «Юрист года – 2014» за значительный вклад в формирование правового государства, укрепление законности и правопорядка, защиту прав и законных интересов граждан, активное развитие института оказания бесплатной юридической помощи и юридической науки в Тюменской области диплом лауреата вручен ректору ТюмГУ **Валерию Фалькову**.

**Виталий Лазарев**

**От графы «Против всех» предложили отказаться**

Применять или не применять графу «Против всех» в бюллетенях для голосования на муниципальных выборах в Тюменской области, решали 9 декабря депутаты комитета областной думы по государственному строительству и местному самоуправлению. Право регионам определяться в этом вопросе самостоятельно, но только на уровне муниципальных выборов, дает федеральное законодательство.

Секретарь обллизбиркома **Андрей Николаев** напомнил, что норма 146-го федерального закона, предусматривающая появление так называемой протестной строки в бюллетенях на муниципальных выборах, в полном объеме начнет действовать с 1 января 2015 года. До этого времени регион вправе определить, соглашается он с этой нормой или оставляет бюллетени без графы «Против всех». Он сообщил, что, поскольку на этот счет есть разные мнения, как положительные, так и отрицательные, обллизбирком провел специальные консультации, совещания с органами представительной власти, главами муниципальных образований, а также с организаторами выборов на местах. «Они однозначно высказались: не надо путать избирателя и отделять выборы президента, губернатора, депутатов областной думы от муниципальных выборов, вводя принципиально иную позицию – так называемую возможность протестного голосования», – сообщил Андрей Николаев.

В этой связи обллизбирком подготовил законопроект, исключающий применение строки «Против всех» на муниципальных выборах в Тюменской области, а депутаты комитета, убежденные доводами представителя обллизбиркома, поддержали эту инициативу без лишних вопросов. Напомним, окончательно отказаться от возвращения протестной строки на муниципальных выборах в регионе думе предстоит на декабрьском заседании.

**Татьяна Панкина**

**Цифра номера**

**13 135**

*малышей появилось на свет с начала 2014 года в Тюмени. Это на 816 детей больше, чем за аналогичный период прошлого года.*

**Фотофакт**

**Знамя полиции**



Церемония крепления полотнища знамени областного полицейского управления к древку прошла в УМВД Тюменской области. Право проведения почетного ритуала предоставлено 17 стражам правопорядка. Цифра 17 символизирует участие в этом событии сотрудников и ветеранов в званиях, начиная от младшего сержанта полиции и заканчивая генералом. Первым вбил гвоздь начальник региональной полиции генерал-майор Юрий Алтынов, вслед за ним право было предоставлено младшему сержанту полиции Роману Кафтайкину, полицейскому-водителю ППСП УМВД Тюмени, а затем молоток передавался следующему по старшинству.

**Карикатура**

**Ритуальное наказание**



Житель Тобольска отработал 80 часов разнорабочим на предприятии, оказывающем ритуальные услуги. 31-летний мужчина, являясь злостным нарушителем правил дорожного движения, по решению суда был приговорен к административному наказанию в виде обязательных работ. Должник сказал судебному приставу, что лучше бы он провел это время в заключении. Художник **Сергей Дерябин** представил ситуацию.

**Лица**

**Молодые семьи поддержат строителей**



**Инна Лосева, депутат Тюменской областной думы**

«В соответствии с областными законами и госпрограммами социальные выплаты на приобретение и строительство жилья получают молодые семьи и работники бюджетной сферы. Особое значение власти отводят выполнению социальных обязательств, поскольку развитие отрасли дает работу многим людям и приносит налоги в бюджет. В Тюменской области планируется и дальше продолжать программы поддержки отдельных категорий населения. Возможно, эти программы несколько изменят. В частности, по программе «Молодая семья» субсидии будут выделять только на покупку нового жилья. Это поддержит строительную отрасль».

**Спасение авиакомпании «ЮТэйр»**

С целью оздоровления финансово-экономического положения ОАО «Авиакомпания ЮТэйр» представители правительств Тюменской области и Ханты-Мансийского автономного округа, а также НПФ «Сургутнефтегаз», войдут в состав консультативной группы, сообщили в пресс-службе губернатора Югры.

Отметим, что ЮТэйр является одной из наиболее крупных инфраструктурных компаний и значимым работодателем в Тюменской области. Из 15,5 тысячи высококвалифицированных сотрудников компании около 8 тысяч специалистов трудятся на территории Югры, Ямала и юга Тюменской области.

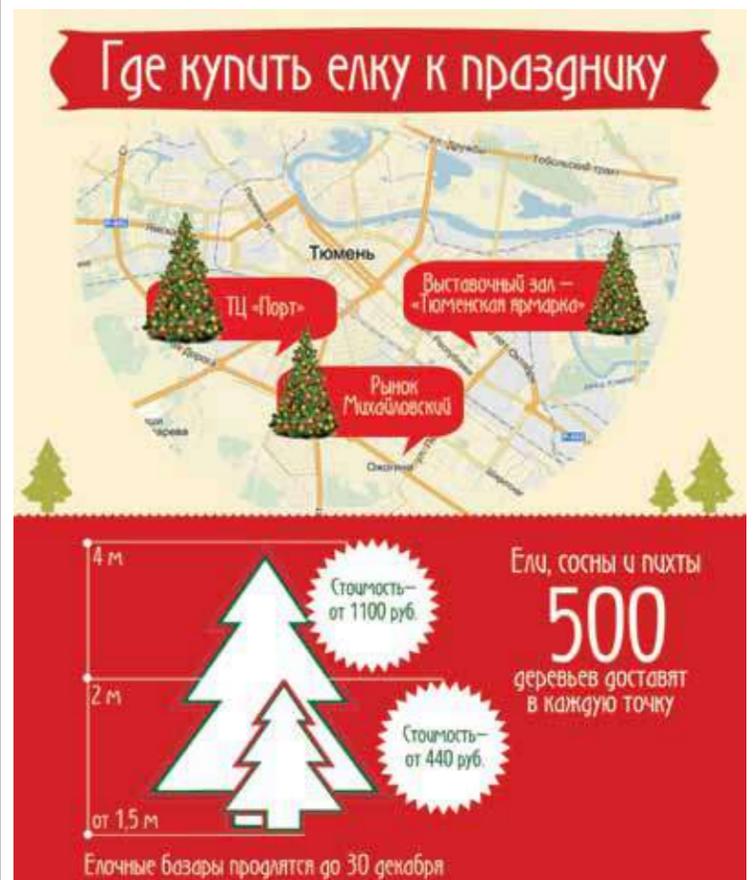
Регионы заинтересованы в работе совместно с заинтересованными федеральными ведомствами, кредиторами, а также потенциальными инвесторами комплекса мер по реструктуризации кредиторской задолженности авиакомпании с уче-

том применения их в условиях негативной ситуации в финансовом секторе и усиления геополитического давления на российские компании.

Ранее вице-премьер **Аркадий Дворкович** заявил журналистам, что правительство РФ рассматривает вопрос поддержки авиакомпании. В отношении ЮТэйр возбуждено более 20 арбитражных дел, общая сумма исковых требований достигает 700 млн руб. Контролирующим акционером компании (75,64 %) является пенсионный фонд «Сургутнефтегаз».

**Вслух**

**Инфографика**



# Тюменским франчайзи предложили посмотреть на улицу

> Стр. 1 Потому что, когда к нам приходит филиал какой-то компании, центр прибыли остается в их родном городе. А когда мы работаем по франчайзингу, франчайзи инвестирует в свой регион, город, село, деревню».

Однако руководитель управления подчеркнул, что франчайзинг – далеко не панацея. Нарушив принципиальные законы ведения бизнеса, промахнувшись с выбором места, франчайзи рискует, что его дело не получит развития. «Бывает и наоборот – франчайзер закрывается, а сеть франшиз продолжает работать. Так случилось, к примеру, с сетью «Мосмарт». В России ее больше нет, а в Тюменской области она здравствует», – добавил Пантелеев.

## Преимущество региональных франшиз перед федеральными – в их опыте

Общую ситуацию на рынке франчайзинга в России постарался представить руководитель представительства Российской ассоциации франчайзинга (РАФ) в УФО Андрей Разуваев. «Экономика России меняется. Традиционная бизнес-модель, когда предприниматель вынашивает свою бизнес-идею и реализует ее, по факту стагнирует. А вот франчайзинг растет: в 2013 году он вырос на 25-30%, в этом – на 12%, – сообщил Разуваев. – Мы отмечаем неподдельный интерес к франчайзингу именно в социальной сфере, особенно в большой Тюменской области. Федеральные бренды социальных предприятий не всегда готовы зайти в город с численностью населения 50 тыс. человек. Логистика неудобна, функцию контроля осуществлять тяжело. Поэтому сейчас у нас на стадии осмысления и тиражирования находится множество проектов, которые правительство Тюменской области намерено поддерживать».

Андрей Разуваев также подчеркнул, что именно правительственная поддержка может стать решающим подспорьем на пути развития регионального социально направленного франчайзинга. Он даже предложил вернуть ранее существовавшую меру поддержки в виде компенсации затрат на регистрацию торгового знака для франчайзи.

Если пересмотреть весь официальный каталог франшиз от РАФ, окажется, что достойных предложений, относящихся к сфере соцслужб, всего три. Все остальное – воздух, намекнула консультант представительства Российской ассоциации франчайзинга в УФО Наталья Ильясова. «Складывается ощущение, что в этой сфере много дутых и пустых франшиз, – отметила она. – Проектов, которые можно было бы порекомендовать, – единицы».

Для участников круглого стола консультант привела в пример проекты «Доброта Ру», сеть ветеринарных клиник «Свой доктор» и «Крошка Ру». При этом с ветеринарией она посоветовала пока не связываться. «Осторожно стоит относиться к «Своему доктору». Проект, безусловно, интересный, потому что предложений в этой сфере не так много. Но цена входа велика, как и инве-

стиции. Получение лицензии тоже потребует большого количества согласований. Поэтому мы просим быть осторожными в отношении ветеринарных услуг. Подождите и проанализируйте ситуацию», – порекомендовала Наталья Ильясова.

## Особенности медицинской франшизы

Особое внимание организаторы круглого стола уделили медицинскому направлению франчайзинга. Эта сфера оказания услуг населению развита крайне слабо. О причинах явления рассказал директор АНО «Тюменский институт мануальной терапии» Игорь Аптекарь.

«Часто задается вопрос, почему в медицинской сфере очень мало франшиз и они связаны, как правило, с лабораторными исследованиями. Я могу ошибаться, но, с моей точки зрения, основной держатель франшиз в медицине – это государство. Потому что слишком велико количество актов, регламентирующих начало медицинской деятельности и вход в нее. Нельзя изобрести что-то и сказать: «Вот – пользуйтесь». Бизнесмену все равно придется пройти весь путь: приведение в соответствие помещения, лицензирование, подготовка специалистов».

Единственная возможность медицинской франшизы – обучение специалистов. В качестве примера Игорь Аптекарь привел свое предприятие. «В 2012 году в Тюмени было зарегистрировано АНО «Тюменский институт мануальной тера-

певтии. После получения лицензии, после которой повышается выживаемость детей до года, они не будут переводить ее во франшизу и продавать. Они раздадут ее всем, до кого смогут дотянуться», – пояснил он. – К примеру, в течение двух лет мы внедрили систему менеджмента качества у себя на предприятии. На выходе родилась технология документооборота для медицинских центров, занимающихся мануальной медициной. Ей реально удобно пользоваться, и можно было бы ее продать. Но это же неудобно, это мои коллеги, друзья. Поэтому все они получили ее просто так».

## Продали и забыли

Сами франчайзи порой сталкиваются с серьезными проблемами, когда речь заходит о развитии бренда на территории региона. Дело в том, что договоренности редко включают обязательства со стороны федералов рекламировать своих партнеров, а бюджет на рекламу и продвижение – серьезная статья затрат. Такую проблему, в частности, отметил директор детского развивающего центра «Крошка Ру» Сергей Лупинов. «Крошка Ру» – это крупная сеть в сфере дополнительных образовательных услуг для дошкольников. Среди плюсов франшизы – качественные образовательные программы, ежегодное обучение для преподавателей. Но есть и минусы, например, такие как развитие бренда. Компания сейчас нацелена на продажу максимального количе-

*«Продукт, рожденный в условиях муниципального образования, способен точно так же прижиться в другом небольшом муниципальном образовании».*

ства франшиз, а не на поддержание уже имеющихся франчайзи».

Слишком большой и неповоротливой постепенно становится франшиза, которую приобрела три года назад директор ООО «Тонус-клуб» Ирина Емельянова. «Что касается федеральных франшиз, продают их менеджеры, для которых главное – количество продаж. Часто происходит так, что федералы просто не успевают обслуживать свои франшизы, – сообщила она. – Важный момент – маркетинговая составляющая. Все макеты, которые предоставляются из центра, не работают в регионах. Их приходится дорабатывать, отсюда дополнительные финансовые затраты».

Именно поэтому франчайзи возлагают надежды на региональных бизнесменов, которые формализуют успешную идею и продадут ее, скажем, на Север. Там, по заверению Ирины Емельяновой, дело обязательно выстрелит.

Создание франшиз нужно упростить

Полмиллиона рублей на разработку франшизы – действительно дорогое удовольствие, обратил внимание на проблемы франчайзеров директор ООО «Интек-Сити» Алексей Карандаев. По его мнению,

многое можно было бы изменить в поддержке предпринимателей, чтобы облегчить им жизнь. Например, предоставить по льготным ценам в аренду площади первых этажей муниципального жилья. Или открыть школу франчайзи.

«Люди порой не понимают, во что ввязываются. Если человек не знает основ бизнеса, он потерпит неудачу. И она будет связана не с моей франшизой, а с его недостатками, – пояснил свою мысль Алексей Карандаев. – С одной стороны, какая разница – свой паушальный взнос он заплатит. С другой, на региональном уровне репутация беспокоит франчайзера больше всего».



Алексей Карандаев пошел еще дальше, предложив выложить в открытый доступ типовую документацию для создания франшиз, эту же матрицу франшизы. Чтобы франчайзер ввел свои данные, потратив пару дней на подгонку документов под свой бизнес, и на выходе получил готовую стопку бумаг.

«Выложить все в общий доступ – вскрыть вены тем, кто на этом зарабатывает», – отозвался на предложение бизнесмена Андрей Пантелеев. Но никто сейчас не пойдет на огромные траты для написания франшизы, а потребность в этом есть.

«Франчайзинг сам по себе социально значим. Необязательно, чтобы проекты были направлены в социальную сферу. Нет смысла популяризировать какие-то конкретные франшизы. Сейчас главное – потребности. Какой бы красивой не была франшиза, нужно смотреть на улицу, что там сейчас востребовано», – заметил директор ООО «Интек-Сити».

Туристическая франшиза – не франшиза

Наиболее жаркая дискуссия разгорелась, когда участники круглого стола, наконец, дошли до той сферы бизнеса, которая особенно остро ощущает слабость рубля, – туризма,

хотя директор тюменского филиала ООО «Пегас Екатеринбург» Виктория Голина и постаралась убедить всех, что, несмотря на все проблемы, сеть агентств, к которой принадлежит и ее предприятие, продолжает расти.

«Мы очень остро чувствуем непростую экономическую ситуацию в нашей стране. Но мы видим, что агентства все-таки развиваются, какого-то упадка нет. В следующем году есть договоренности об открытии новых офисов», – заверила Виктория Голина.

Директор ООО «ТВОГ-экспресс» Геннадий Черняев возразил ей, сообщив, что уже закрыл пять из 14 офисов различных туроператоров в Тюмени, потому что они прекратили вылеты. «Франчайзинговый офис не выполняет своих функций. Мы не пользуемся никакими привилегиями. Демпинги привели к падению множества операторов. Франчайзеры стремятся открыть максимальное количество офисов франчайзи, что повышает конкуренцию», – описал ситуацию Геннадий Черняев.

На это Андрей Разуваев ответил, что в России туристический франчайзинг не настоящий. «Это же агентский бизнес! – сказал он. – Нет требований не работать с другими операторами. Это не франчайзинг в чистом виде».

Виктория Голина спорить с коллегами не стала, добавила только, что в Тюмени уже есть несколько агентств, которые могли бы написать свою франшизу. «В регионах есть компании, готовые развиваться дальше при какой-то поддержке. Это очень интересный бизнес, который стоит вложений», – заметила она.

Договориться до какого-то практического решения поднятых в рамках круглого стола проблем его участники не смогли и за полтора часа. Сошлись на том, что нужно организовать рабочую встречу более узким кругом специалистов.

Павел Захаров



## Владимир Сысоев: Контролировать исполнение бюджета будем строго

Трехлетний бюджет Тюменской области приняли на заседании парламента 21 ноября. О возможностях региона во время экономической турбулентности, о задачах фракции ЛДПР в облдуме и планах по повышению доходной части главного финансового документа региона в интервью в рамках совместного проекта еженедельника «Вслух о главном» и регионального парламента «Реальные дела фракции» рассказал заместитель председателя Тюменской областной думы, руководитель депутатской фракции ЛДПР Владимир Сысоев.

– Владимир Владимирович, перед принятием бюджета проект выносится на общественное обсуждение. Как бы вы оценили активность населения?

– Из года в год интерес у граждан к бюджету растет. И важно, что вопросы, которые поступают в адрес думы, касаются не только каких-то конкретных наболевших проблем, но и общей экономической ситуации. В этом году на публичных слушаниях поступило 106 обращений от граждан.

Всего же в рамках работы трех согласительных комиссий было рассмотрено более 200 предложений от депутатов, фракций и жителей области. Многие предложения фракции нашли отражение в бюджете. При формировании наших предложений мы уделили большое внимание и тем, которые поступили от населения региона. Кстати, наша фракция на заседаниях согласительных комиссий проголосовала против доходной части бюджета, мы просто не увидели тех возможных резервов, которые правительство области планирует мобилизовать для стабилизации пополнения доходной части бюджета, уже не говоря об ее увеличении. Этой работой далее будет заниматься созданная при правительстве

межведомственная рабочая группа по формированию доходной части. В нее войдут и представители различных фракций, а значит, нас будут слышать, а мы не будем давать расслабляться чиновникам. Думаю, что все фракции областного парламента должны сформулировать и внести свои предложения, как можно пополнить бюджет.

– Какие предложения прозвучат от вашей фракции?

– Ресурсов становится меньше и, конечно, мы должны сконцентрироваться на вопросах наиболее важных. Один из таких – развитие транспортной инфраструктуры Тюмени как областного, административного и делового центра большой Тюменской области. За три предстоящих года нужно активно поработать и в рамках трехлетнего бюджета сделать все для того, чтобы река Тура и Транссиб не являлись естественными препятствиями для транспортной доступности в Тюмени.

Мы понимаем, что нужны определенные альтернативные варианты решения пробок в городе. В свое время ЛДПР озвучил две идеи. Первая – запуск городской электрички. Как вы знаете, она работает, конечно, не совсем по удобному расписанию,

но первый шаг к развитию такого вида транспорта сделан. Вторая – Тюмень давно стала студенческим городом. В вузах областного центра образование получают более 100 тыс. молодых людей. И мы видим, что от года к году количество велосипедистов-любителей растет. На первое место выходит вопрос, связанный с общественной потребностью в безопасных велодорожках. Так, в прошлом году было начато проектирование по основным магистралям, в бюджете 2015 года заложено около 100 млн рублей на реализацию проекта. Уверен, что этот проект потянет за собой развитие малого бизнеса (больше веломагазинов, пунктов технического обслуживания и ремонта, магазинов запчастей), вследствие чего возникнут и новые рабочие места.

Сейчас есть необходимость строительства в Тюмени большого современного комплекса по спортивной гимнастике. Кстати, по этой теме было наибольшее количество обращений от населения (36) в рамках публичных слушаний бюджета.

– Что будет под неусыпным контролем фракции ЛДПР в облдуме в следующем году?

– В послании региональному правительству губернатор Владимир Якушев

сказал, что область к 2020 году должна удвоить региональный валовый продукт в два раза и продолжать инвестиционную революцию. В связи с этим внимание депутатов всех уровней должно быть приковано к эффективности деятельности глав муниципальных образований. Важно, чтобы инвесторам быстро выделялись земельные участки, не было препятствий в получении разрешений на строительство и так далее. Есть примеры, когда при наличии всех оформленных документов на землю предприниматель не может получить договор аренды уже полтора года. Это преступление! Сегодня любой привлеченный рубль инвестиции важен для области, но важнее то, что появляются новые рабочие места.

Контролировать будем и отрасль сельского хозяйства. Если рассмотреть темпы развития АПК области, складывается парадоксальная ситуация: чем больше бюджет выделяет средств, тем хуже показатели. В 2010 году показатель по рентабельности сельхозпредприятий составлял 20%, в 2013-м он скатился с учетом господдержки до 16%. Получается, что сегодня аграрные предприятия нерентабельны, неконкурентоспособны на внешнем рынке, они просто продают бюджетные деньги. Счи-

таю, что компании должны понять, что господдержка дается для того, чтобы проект развивался, встал на ноги, стал конкурентоспособным и с новыми продуктами и брендами вышел на тюменский рынок и рынки соседних субъектов, в том числе Казахстана. Сегодня, к сожалению, этим могут похвастаться единицы, не смотря на 6 млрд рублей ежегодных вливаний в агропромышленный комплекс.

Еще один вопрос, который будет на контроле фракции, – ввод в эксплуатацию автоматического поста по контролю за качеством воды в реке Туре, который стоит на границе Свердловской области у деревни Речкино. Вообще, проблему чистой воды в регионе контролируют профильные структуры, и деньги в региональном бюджете на решение поставленных задач заложены. И сегодня, в условиях кризиса, ввод в эксплуатацию этого объекта крайне важен.

Также наша фракция намерена тщательно следить за реализацией программы «Сотрудничество». На Севере есть вопросы, требующие быстрого решения. В частности, это старый жилой фонд, который необходимо сносить. А в Сургуте граждане ждут начала строительства перинатального центра. И на фоне этого в бюджете планируется почти 1,5 миллиарда рублей направить на строительство набережной в г. Ханты-Мансийске. Наверное, нужно более рационально планировать расходную часть бюджета.

Полина Перепелица

## Тюменская область продолжит инвестиции в производство йода

В пятницу, 5 декабря, губернатор Тюменской области Владимир Якушев провел совещание по вопросу реализации проекта опытно-промышленного производства йода, сообщили в пресс-службе главы региона. Значительные запасы йодо-бромистых подземных вод были разведаны недалеко от Тобольска еще в 60-е годы прошлого века.

О необходимости использовать этот ресурс говорили многие ученые, но сейчас эта тема приобрела особую важность. По оценкам специалистов, Россия ежегодно необходимо более 1400 тонн йода, а последний завод по производству этого продукта был закрыт еще в 2012 году. И практически весь этот объем в нашу страну завозится извне. Среди крупнейших экспортеров йода – Чили, Япония, США. В странах СНГ его производят Туркмения и Азербайджан.

Йод широко используется в хозяйственной деятельности современно-

го человека. Причем хорошо известное нам его медицинское применение – для дезинфекции – составляет всего 5% от мирового потребления. Йод используют в рентгенографии, в качестве катализатора, при изготовлении жидкокристаллических экранов. Он применяется также для йодирования соли, изготовления синтетических тканей, в фармацевтике, питании сельскохозяйственных, в оборонной промышленности и т. д.

В связи с сегодняшней внешнеполитической обстановкой на повестке дня особенно остро ставится вопрос преодоления зависимости

нашей страны от внешних поставок столь важного компонента.

О перспективах реализации проекта опытно-промышленного производства йода на Тюменском месторождении (Черкашинский участок, Тобольский район) доложил заместитель директора бизнес-инкубатора Западно-Сибирского инновационного центра Георгий Крылов, который обобщил итоги деятельности специально созданной рабочей группы по йоду под руководством замгубернатора Олега Зарубы.

Он и его содокладчики, профессор Тюменского нефтегазового университета Владимир Ганяев и директор научно-производственного инновационного комплекса ТюмГНГУ Евгений Михаленко, информировали, что учеными и инженерами региона создана оригинальная технология получения йода. В отличие от других сорбционно-электрохимический метод гораздо экологичнее и не требует затрат на дополнительные дорогостоящие химические реагенты.

Создана и опытная установка, которая успешно выделяет йод. Ее необходимо доработать, чтобы получить рабочее оборудование для промышленной эксплуатации. На это потребуется около полутора-двух лет. Одновременно ученые предлагают провести дополнительные геологические изыскания на открытом в 1960-е годы месторождении, чтобы доказать разведанные запасы и уточнить сегодняшнее процентное содержание йода и других полезных элементов.

В работу над проектом, кроме технопарка и ТюмГНГУ, готовы включиться такие лидеры отраслевой науки и техники, как ОАО «Гипротюменьнефтегаз», ФГУП «Западно-Сибирский научно-исследовательский институт геологии и геофизики», ООО «ТюменНИИгипрогаз» и др.

В финансировании работ председателя комитета по инновациям Тюменской области Алексей Санников предложил скооперировать усилия бюджета региона, средства Тюменского нефтегазового универ-

ситета и ООО «Тюменская сырьевая компания». Кстати, именно последняя компания – резидент бизнес-инкубатора Тюменского технопарка и ТюмГНГУ – разработчик новой технологии производства йода.

Владимир Якушев подчеркнул, что тема перспективная и хорошо, что специалисты предполагают работать в двух направлениях одновременно. Это позволит и время экономить, и, если что, начать практически применять созданное оборудование не только на Черкашинском участке.

Губернатор поручил департаменту финансов решить вопрос с выделением средств, необходимых для изготовления опытно-промышленного образца установки по производству йода. «Рабочая группа подготовила хорошие предложения, – отметил Владимир Якушев. – Вопросов по ним практически нет. Реализация этого проекта направлена на импортозамещение».

Вслух

# Владимир Пискайкин: Мечтаю, чтобы жизнь стала комфортной для граждан

Очередным гостем совместного проекта еженедельника «Вслух о главном» и Тюменской областной думы «Дума в лицах» стал депутат регионального парламента Владимир Пискайкин, для которого этот политический сезон выдался особенным – в сентябре парламентский принял участие в губернаторских выборах. Мы побеседовали о прошедшей избирательной кампании, представлениях о правильном парламенте и отдыхе от политической суеты.

**– Владимир Юрьевич, как вы чувствуете себя в роли политика? Что вообще заставило вас этим заниматься?**

– Конечно, это не было спонтанным решением. Сначала было необходимо создать экономический базис для жизни: построил бизнес, а потом начал присматриваться к политическим партиям. И вот 5 мая 2005 года я вместе со своими товарищами создал региональное отделение партии «Родина», которая позже вошла в число трех партий, образовавших «Справедливую Россию». У меня в детстве была мечта: я очень хотел быстрее стать большим, чтобы начать зарабатывать деньги и купить маме все, что она захочет (отец погиб, когда мне было всего три года, жили трудно). Сегодня я могу это сделать. Мой бизнес приносит стабильный доход, у меня хорошая семья, верные друзья. Казалось бы, что еще нужно для счастливой жизни? Но теперь-то я уже хочу большего, чем в детстве. Я мечтаю, чтобы как можно больше моих соотечественников были успешны и занимались настоящим делом для себя и для страны, чтобы жизнь в нашей стране стала удобной и комфортной прежде всего для ее граждан.

**– Заканчивается год, можно подвести кое-какие итоги. Что, по вашему мнению, было самым значимым в парламентском сезоне?**

– Есть чувство тревоги по поводу того, что впереди. Год начался Олимпиадой в Сочи и

тов из округов в Тюменской областной думе. Есть вопросы более мелкого порядка – это общественный контроль и гражданская инициатива. Нет ни того, ни другого. Гайд-парки не заработали. Значит, регулирование этих вопросов неправильное. Бюджет придется принимать новый или значительно сокращать. Думаю, это тоже всем понятно.

**– В этом году произошло важное, надо полагать, событие в вашей политической карьере. Вы избирались на пост губернатора Тюменской области. Такое, в принципе, происходит с единицами. То есть это сродни участию в Олимпиаде. Интересно узнать, что вы чувствовали чисто по-человечески – волновались, не спали ночами?**

– Конечно. Я и волновался, и не спал ночами, и много переживал. Что значит участие в выборах? Ты же обязан выйти к людям со своим мнением, суждениями. А вдруг они не поймут, не примут? Вы же понимаете, что кандидатам во власть приходится проходить сложные процедуры, муниципальный фильтр например. Представляете себе, как собрать 250 подписей сельских депутатов по селам и весям всей Тюменской области, с заверением этих подписей у нотариусов? Мне, не буду скрывать, помогли в этом вопросе. Но зачем это вообще надо? Я думаю, если нужны какие-то рекомендации, можно было бы представить, например, 10-20 рекомендаций уважаемых людей, которых знает вся

*Судя по голосам, которые я набрал на губернаторских выборах, я небезразличен Тюмени и тюменцам.*

не сулил никаких проблем, но судьба распорядилась иначе. Проблем не удастся избежать никому – ни гражданам, ни бизнесу, ни обществу, ни власти. Наступает время, когда общество и власть должны быть едины. Но как все это будет, предсказать сложно. Я думаю, самое важное – это послание губернатора Тюменской области региональной думе. Все заметили, что оно носило ценностный, мировоззренческий характер. Сомневаюсь, что наша дума готова реализовывать такие послания. По крайней мере, я не вижу изменений в подходах.

**– Какие вопросы из тех, что находились на рассмотрении регионального парламента, вы назвали бы ключевыми?**

– Ключевой вопрос – качественное областное законодательство. Я говорю, что в Тюменской области должен быть рабочий Уставной суд, иначе качественного законодательства просто не будет. Нужно начать, наконец, реализацию постановлений Конституционного Суда России по сложно построенным субъектам Федерации, иначе не только жителям, но и мне непонятно, каковы обязанности депута-

та. Выдвижение лозунгов – очень сложный момент. Можно говорить либо банальности, либо какие-то свои выстраданные идеи. Я волновался перед дебатами, но, думаю, достойно их прошел, даже с участием нашего губернатора Владимира Владимировича Якушева, которого очень ценю и уважаю.

**– Нет ли у вас разочарования от прошедшей избирательной кампании? Какие выводы вы для себя сделали? Изменило ли это вас как человека?**

– Разочарования от кампании нет. Наоборот. Подули новые ветра. Выборы будут набирать силу, пусть сейчас и имеют множество недостатков, но видимых специалистам. Наша партия совместно с Тюменским государственным университетом провела научно-практическую конференцию по итогам выборов, которая работала два дня: первый день в университете, второй – в Тюменской областной думе, где все участники признали необходимость и важность разговора на эту тему. Мы выпустили материалы отдельной брошюрой, возможно, в январе-феврале. Сможете оценить.

**– Что вам как депутату Тюменской об-**



**ластной думы удалось сделать в парламентском сезоне? Что считаете своей победой?**

– В парламенте мне удалось то, что называется получением репутации. Иначе мне путь на выборы губернатора был бы закрыт. Но мое выдвижение поддержали и в партии, и в области. Не получилось. Хотелось бы больший процент голосов, но, думаю, все впереди.

**– Теперь вы уже не новичок в Тюменской областной думе. Насколько вам комфортно в парламенте? Всякая работа должна приносить удовлетворение. Не утомляет ли вас парламентская деятельность?**

– Парламентская деятельность в моем понимании – это столкновение разных мнений, поиск бриллианта в мусоре, если можно так сказать, поскольку парламент, по сути, если отталкиваться от дословного перевода, – это говорильня. С этим пока слабо. Остальное – бюрократические вопросы. Люди приходят с прошениями, не являющимися делом парламентария. Просят содействовать, лоббировать, ходатайствовать перед исполнительной властью или правоохранительными органами, помочь финансами. Вот это немного огорчает, но приходится заниматься этими вопросами.

**– Как вы отдыхаете от работы? Есть предпочтения, как провести свободное время?**

– Отдыхаю как все – в семье. Люблю просто проехать по улицам, зайти на рынок, сходить в баню. Все как у всех.

**– А есть ли хобби – такое серьезное увлечение, которому вы посвящаете более или менее существенную часть времени?**

– Думаю, нет. Люди, которые занимаются делом, и любят то, чем занимаются.

**– Спорт любите?**

– Спорт уважаю, но не фанат. Хорошая форма, внешний вид, ухоженность, одежда очень важны для современного политика, да и для любого человека, в принципе. Слежу за этим.

**– На ваш взгляд, наш город удобен для жизни – для отдыха и работы?**

– Тюмень – город, в котором я родился, рос, окреп, возмужал. В других городах я не жил. Тюмень люблю. Судя по голосам, которые я набрал на выборах, я тоже небезразличен Тюмени и тюменцам.

**– Что вам хотелось бы изменить в нашем городе? И насколько, по вашей оценке, такие изменения реальны? Можете ли вы как депутат влиять на это?**

– Хотел бы видеть в Тюмени Силиконовую долину, инженерный центр, какое-то сосредоточение интеллекта, добра, счастливых людей, радующихся своей жизни и работе.

**– Владимир Юрьевич, на чем вы намерены сконцентрироваться в следующем году? Какие задачи ставите перед собой?**

– Год будет очень сложным. Думаю, наверняка будут перемены, надо держать руку на пульсе и быстро реагировать на все. В кризис открываются возможности, говорят китайцы. Много задач поставит жизнь, надо будет их решать.

**– И напоследок – ваши пожелания избирателям, соратникам, близким.**

– Пожелаю мудрости, выдержанности, не терять присутствия духа, сплоченности, и тогда все будет хорошо. Всех тюменцев поздравляю с наступающим Новым годом! Пусть он принесет тепло и радость и в ваши дома, и в вашу жизнь!

Подготовил Иван Литкевич

Записки инвестора

# Новый старт ВТБ

ВТБ может первым из российских банков получить государственную поддержку за счет средств Фонда национального благосостояния. Акции ВТБ стремительно растут в ожидании этих денег. С октября котировки выросли на 30%.

## Намек понятен

Своего пика цены на акции ВТБ достигли 4 декабря, в день обращения Владимира Путина к Федеральному собранию. «За счет наших резервов, прежде всего Фонда национального благосостояния, предлагаю реализовать программу докапитализации ведущих отечественных банков, причем деньги будут предоставляться под принципиальные условия – направлять их на кредитование наиболее значимых проектов в реальном секторе экономики под доступные процентные ставки», – заявил президент в своем выступлении. Именно в этот момент котировки акций ВТБ поднялись до нового максимума в 0,05516 руб. (это на 17% выше, чем за два дня до обращения Владимира Путина).

## Почему именно ВТБ?

Банк ВТБ, попавший под санкции, попросил у государства поддержать его капиталом на 250 млрд рублей. Заявка была подана достаточно давно, с тех пор шансы на получение денег становятся все более реальными. Котировки акций растут вместе с этими шансами. Министр экономического развития Алексей Улюкаев перед выступлением президента сказал журналистам, что сейчас процесс докапитализации ВТБ находится в гораздо более проработанной

стадии, чем любой другой проект. На вопрос, сколько может получить ВТБ из заявки на 250 млрд рублей, Улюкаев сказал: «Я думаю, что это вполне реальная цифра... Зависит она от того, каким мы хотим видеть кредитный портфель банка. Если мы хотим, чтобы банк поддерживал и, может, даже увеличивал темп нарастания кредитного портфеля, участвовал в проектах проектного финансирования, в инфраструктурных проектах, мы должны считать вполне рациональной и даже, может быть, минимальной ту цифру в 250 млрд рублей, о которой мы говорим».

## Неожиданный оборот

Для бурного роста цен на акции ВТБ, возможно, есть еще одна веская причина. Котировки повышались вопреки общему рыночному движению весь ноябрь. Объяснить это одним лишь ожиданием государственных денег сложно. Глава ВТБ Андрей Костин не исключает вероятности прекращения торговли акциями в Лондоне. Казалось бы, это плохая новость, но не все так просто. Акции ВТБ достаточно долго и сильно падали в цене. Весьма вероятно сильная спекулятивная составляющая такого движения. Если спекулятивно настроенный иностранный инвестор продавал акции ВТБ в Лондоне в кредит, сейчас ему нужно срочно возвра-



**Александр Рыкованов**, инвестиционный департамент компании «Унисон Капитал», [www.unisoncapital.ru](http://www.unisoncapital.ru)

щать эти акции, то есть сначала их нужно купить. Участники торгов отмечают периодически возникающий дефицит акций ВТБ на рынке, так как скупка идет большими объемами, а крупных продавцов не наблюдается.

## Возможность продать

Причины роста акций ВТБ, с одной стороны, очень мощные. Но, с другой стороны, обе причины роста имеют ограниченный характер действия по времени. Докапитализация, скорее всего, уже заложена в цены. Дефицит акций тоже не может оказывать свое влияние бесконечно. Так что рынок акций ВТБ можно рассматривать как возможность их продажи по приемлемой цене. Покупать после полутора месяцев роста весьма опасно, можно попасть под коррекционное понижение.

## Вопрос эксперту

**Акции ММК в последние недели пользовались повышенным спросом. Каковы перспективы дальнейшего роста их котировок?**



**Дмитрий Пономарев**, директор представительства ИФК «Солид» в Тюмени

«Акции Магнитогорского меткомбината продемонстрировали едва ли не лучшую динамику среди ликвидных бумаг: за три месяца капитализация компаний почти удвоилась. Произошло это по нескольким причинам. Во-первых, на руку отечественным металлургам сыграла девальвация российского рубля. Во-вторых, ММК продемонстрировал неплохие результаты деятельности за 9 месяцев текущего года (компания вновь стала прибыльной). В-третьих, в следующем году бумаги ММК могут быть включены в состав индекса MSCI Russia, что позволит обеспечить спрос на них со стороны индексных фондов. В-четвертых, компания сможет, наконец-то, заплатить акционерам приличные дивиденды: Совет директоров рекомендовал направить в качестве дивидендов за январь-сентябрь 2014 г. 58 копеек на акцию. Спрос на акции Магнитогорского метком-

бината будет держаться до конца следующей недели, когда будет составлен список лиц, имеющих право на эти дивиденды».

Вопросы эксперту присылайте по адресу [edit@vsluh.ru](mailto:edit@vsluh.ru) с пометкой «Для Дмитрия Пономарева»

## Финансовый индикатор 03.12 – 10.12.2014

### Новости

По мнению главы Минэнерго РФ Александра Новака, цены на бензин в России вырастут в 2015 году на 10 %.

### USD – 54,40 (+50 коп.)

Атаки на российский рубль не прекращаются: стоимость бивалютной корзины вновь превысила отметку в 60 руб. Центральный банк, пытаясь сбить напор спекулянтов, начал, наконец, проводить активные валютные интервенции. С начала месяца ЦБ РФ продал валюты более чем на \$5 млрд, однако пока переломить тренд не удалось. Давление на отечественную валюту в ближайшие дни будет оставаться сильным.

### Нефть – 65,85 USD/бар. (-7%)

Цены на нефть продолжают пикировать вниз из-за нерешительности и несамостоятельности отдельных членов ОПЕК. Техническая картина, как и прежде, оставляет желать лучшего: нисходящий тренд виден невооруженным взглядом. На остальные факторы можно пока не обращать особого внимания ввиду их низкой степени влияния. С точки зрения теханализа, снижение нефтяных котировок продолжится. Причем не факт, что конечной точкой падения станет уровень \$60 за баррель.

### Индекс ММВБ – 1496 пунктов (-5,6%)

По российскому рынку акций прокатилась долгожданная волна коррекции. Однако это не говорит о развороте. Слабеющий рубль будет по-прежнему толкать вверх все номинированные в нем активы, особенно бумаги нефтяных и металлургических компаний. Наиболее интригующими темами на рынке сейчас являются судьбы АФК Системы, Мечела и ЮТэйра. Консервативным инвесторам рекомендуем наблюдать за развитием событий со стороны. В ближайшие дни ожидается консолидация индекса ММВБ вблизи 1500 пунктов.

### Акции Роснефти обыкновенные – 213,5 руб. (-7,2%)

Акции Роснефти в последнее время не радуют своих держателей. В отличие от своих «собратьев» по отрасли бумаги компании не только не подорожали, а, наоборот, потеряли в стоимости. Причина – введенные против компании санкции. Во вторник Совет директоров Роснефти утвердил долгосрочную программу развития компании до 2030 года. Планы были обозначены настолько грандиозные, что у участников торгов возникли сомнения, будут ли для этого изысканы необходимые средства. Впрочем, стало известно, что Роснефть уже готовит размещение облигаций на 800 млрд рублей. Приобретут их, по всей видимости, за счет средств ФНБ. По мере приближения котировок акций Роснефти к уровню 200 руб. имеет смысл задуматься об открытии длинных позиций.



# Неуловимый Джо

## Тюменцев успокоили: перераспределять финансы больше не будут

Федеральный центр больше не будет выжимать финансы из Тюменской области. Последним перераспределением финансовых потоков стала централизация налога на добычу полезных ископаемых. Таким мнением на Губернаторских чтениях, которые состоялись в Тюменской областной научной библиотеке 5 декабря, поделилась профессор географического факультета Московского государственного университета, директор региональной программы Независимого института социальной политики Наталья Зубаревич.

### От центра к периферии

Одна из ключевых мыслей эксперта заключается в том, что территории в пространстве развиваются неравномерно. Во-первых, на развитие влияют факторы, которые не зависят от человека. Это географическое положение, наличие ресурсов и т. д. Во-вторых, факторы, созданные человеком, такие как возможность лечиться, получать образование, использовать институты, то есть нормы и правила, по которым живет человек. **Наталья Зубаревич** убеждена, что для модернизации и развития главную роль играют факторы второго порядка.

Попытки уравнивать регионы со стороны федерального центра эксперт считает принципиально ошибочными. При нормальном развитии ситуации территории развиваются естественным образом. Существуют некие центры развития со своими конкурентными преимуществами, которые стягивают на себя ресурсы. В России это Москва, Петербург, другие крупные города. В ответ на периферию идет поток инноваций. Таким образом, не прекращается двухэтапное развитие. Главное, чтобы была «расчищена дорога» для инноваций из центра на периферию.

В Российской Федерации с этим наблюдаются очевидные сложности. Существует пухнувший от ресурсов центр, а движение инноваций на периферию слишком медленное. Столице достается огромная рента за счет сверхцентрализованной системы управления. Все управленческие решения во власти принимаются в Москве, там же расположены штаб-квартиры ведущих фирм. Попытки превратить Санкт-Петербург во второй подобный центр аккумуляции ресурсов пока к успеху не привели.

### Без стратегии

В итоге получилась следующая картина. 11% россиян живут в очень богатых регионах, Тюменская область вместе с автономными округами в их числе. Еще 10-11% населения проживают в очень бедных регионах. Две трети граждан страны живут на территориях со средними показателями. По словам Натальи Зубаревич, ресурсов государства не хватит, чтобы помочь всем нуждающимся. Чтобы решить проблему неравенства, нужно не перераспределять средства богатых в пользу бедных, а стимулировать местные власти.

Требуется повышение качества губернаторской команды, ее умение привлекать инвесторов. Пока такие стимулы со стороны госу-



дарства просматриваются слабо. Масштабно перераспределяя средства, власть лишь замедляет развитие сильных регионов и, как следствие, общее развитие в целом. Если же есть желание развиваться быстрее, то не стоит думать о равенстве. К слову, российское правительство никогда со стратегических позиций решить эту дилемму не пыталось.

Продолжая говорить о различии территорий, Наталья Зубаревич обратила внимание и на неравенство социальное, касающееся доходов людей, рынка труда, доступа к социальным услугам – образованию и здравоохранению. Такие различия государство обязано смягчать, иначе, по словам эксперта, оно обеспечивает себе головную боль в территориях с худшим человеческим капиталом. Существуют и различия в уровне безработицы. У сильных регионов она сокращается с экономическим ростом, у слабых – высока всегда.

Каковы же приоритеты региональной политики в России? Главным, по словам эксперта, остается выравнивающий принцип. В последнее время к нему добавляется и геополитический. В современном мире это редкость, но в России он становится доминирующим. Раньше наблюдалась усиленная поддержка Сахалина и Курил, позже – Кавказа, теперь – Крыма. Беда в том, что этот подход очень дорогой. По мнению Натальи Зубаревич, правительство России осознанно идет самым затратным путем.

### Запас прочности

В контексте процессов, происходящих в России, профессор охарактеризовала развитие Тюменской области. Она обратила внимание на демографическую ситуацию, о чем более подробно днем ранее шла речь на заседании Столыпинского клуба. В Тюменской области отмечается естественный прирост населения. Однако через несколько лет будет рождать поколение, которое на треть меньше предыдущего по численности. Пик убыли придется на конец 2010-х годов.

Меняет ситуацию то, что Тюмень постепенно становится центром притяжения людей наряду с Петербургом и Москвой. И помимо традиционной миграции по направлению

север-юг, регион принимает много приезжих из Казахстана и других регионов. Огромным потенциалом для подпитки кадрами тюменской экономики обладает Курган. Это Наталья Зубаревич назвала конкурентным преимуществом Тюменской области. О чем всерьез следует задуматься в ближайшие годы – о квалификации потенциальных жителей региона.

Как бы то ни было, по мнению эксперта, безработица Тюменской области не грозит. Во всяком случае, в том виде, в котором ее ощутила экономика в 2009 году. Власть и бизнес научились справляться с этой проблемой. В последнее время население богатеет, этот период заканчивается. Динамика доходов населения говорит о том, что многим придется затянуть пояса. Однако средние душевые доходы тюменцев по отношению к прожиточному минимуму в 3,5 раза выше. Таким образом, у региона есть хороший запас прочности.

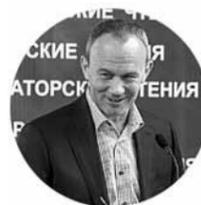
### Новая жизнь

Холодным душем для регионального правительства стала централизация НДС. По большому счету, именно 2005 год стал толчком к диверсификации экономики Тюменской области и породил невиданную активность местных властей в привлечении инвесторов. Даже при отсутствии НДС в местном бюджете, регион выигрывает у среднероссийских значений по многим показателям. Пусть область пока не может существовать автономно от трендов страны, перераспределение НДС эксперт назвала началом новой жизни.

Завершила свое выступление Наталья Зубаревич хорошей для тюменцев новостью. По ее словам, доля налогов, которая остается на территории субъектов Федерации, в ближайшие годы снижаться не будет. Тюмень в сложившейся ситуации она сравнила с неуловимым Джо, который, как известно, был неуловимым, потому что его никто не собирался ловить. «Если в федеральном бюджете будут какие-то проблемы, их перевесят на регионы-кормильцы. Не спешите попадать в их число. В эпоху кризиса полезно быть осторожным», – сказала эксперт.

**Иван Литкевич**  
Фото Михаила Калянова

## Комментарии



**Депутат Тюменской областной думы, член Агентства стратегических инициатив Олег Чemezov:** «Кризис и дефицит бюджета – это две сумасшедшие возможности оперативного управления дополнительными доходами. Появляется возможность быстро распределять средства. Прогнозируем скупость. Появятся деньги – потратим, не появятся – не потратим. Кризис – это возможность управления издержками. При дефиците всегда находится то, от чего можно отказаться. Первое, с чего надо начинать, – повышение эффективности».



**Депутат Тюменской областной думы, председатель совета муниципальных образований Виктор Рейн:** «В ходе беседы для себя отметил, что стагнация, которая наблюдается с 2013 года в экономике России, абсолютно не привязана глобально к новым вызовам – санкциям Запада, цене на нефть, курсу рубля. Это лишь прибавки к уже имеющимся проблемам. Главная из них – отсутствие стратегии регионального развития. Это делает экономику уязвимой. Вынужден признать, что мы – развивающаяся страна, это горько».



**Председатель Тюменского регионального отделения общественной организации «Опора России» Эдуард Омаров:** «Ощущение такое, что большинство руководителей регионов хотели бы помочь развиваться бизнесу, но не знают, как это делать. Часть из них вообще не хочет помогать, потому что считают, что малый бизнес не нужен. Некоторые не стесняются говорить об этом вслух. К счастью, Тюменская область не в числе таких регионов. Здесь власть умеет находить общий язык с бизнесом».



**Доцент кафедры мировой экономики и международного бизнеса ТюмГУ Таисия Погодаева:** «Решение проблемы кадров в экономике напрямую зависит от числа трудоспособного населения и производительности труда. Благодаря высокой рождаемости Тюменская область с 2006 года обеспечивает положительный естественный прирост. Россия в целом – только с 2012 года. Что касается миграционных процессов, они в Тюменской области положительные с середины 2000-х».

## Справка

«Губернаторские чтения» – проект главы региона Владимира Якушева, о котором он объявил в Послании Тюменской областной думе 2010 года. Под патронажем губернатора проходит цикл публичных лекций ведущих отечественных экономистов, социологов, политологов. Выступления посвящены различным аспектам российской модернизации, в том числе применительно к региональной специфике. Цель проекта – придать новый импульс интеллектуальной и общественной жизни области, способствовать созданию творческой атмосферы, конструктивных дискуссий, споров о будущем, о выборе ведущих к нему путей.

# Жизнь на ренту: прогнозы развития и риски тюменской экономики



Главный риск экономики Тюменской области содержится в структуре ее доходов – больше 60% бюджета региона составляют отчисления от налога на прибыль организаций, что для России, в принципе, не свойственно. Об этом на очередном заседании Столыпинского клуба, организованного тюменским отделением «Деловой России», заявила слушателям известный российский ученый, специалист по региональному развитию, доктор географических наук Наталья Зубаревич.

«Вы живете, по сути, на ренту, – объявила она, – что неплохо, но не стоит забывать, что мы входим в полосу кризиса, которая продлится как минимум 2-3 года, и налоговые поступления от предприятий могут существенно снизиться». Причем, по словам ученого, проблемы в российской экономике начались не сейчас – к тупику развития мы пришли уже к концу 2012 года. «Та институциональная система, которую мы создали, не способствует инвестициям и развитию. А девальвация рубля, санкции и падение цен на нефть лишь усугубили тулик, в котором мы оказались», – считает эксперт.

## На пороге кадрового кризиса

Одна из серьезных проблем, с которой в ближайшее время столкнется российский бизнес, – кадровый голод. «Рождаемость подскочила, на ровном плусе миграция, все хорошо. Значит ли это, что бизнесы, связанные с детьми, будут расти? Значит ли это, что ожидания работодателя в качественной рабочей силе оправдаются? Нет», – недвусмысленно заявляет Наталья Зубаревич.

Дело в том, что численность населения растет далеко не везде. Так, северо-запад страны и половина Поволжья как были в минусовой зоне, так и остаются. Рост жителей в основном наблюдается в республиках Северного Кавказа, Сибири, восточных регионах России, Москве и Санкт-Петербурге. Причем в столицах – за счет гигантского притока мигрантов.

Кроме того, сейчас из жизни уходит очень небольшое по численности поколение военных лет. Но уже скоро начнут массово уходить

дети послевоенного бэби-бума. «К следующим президентским выборам мы уходим в отрицательную зону как минимум на десять лет», – прогнозирует ученый. Большое по численности послевоенное поколение уже сейчас выходит из трудоспособного возраста, и равнозначной смены ему нет. Это значит, по мнению Натальи Зубаревич, что в ближайшее время количество рабочей силы будет сокращаться, и она станет дороже. Бизнесу необходимо быть готовым к этому.

Сможем ли мы компенсировать естественные потери за счет миграции? Нет, доказывает эксперт. По данным Росстата, при любом, даже самом большом, потоке миграции Россия получит сокращение населения в трудоспособном возрасте как минимум на 8 млн человек – по 800 тысяч в год. И сделать с этим ничего нельзя – такова российская возрастная пирамида, созданная в 20 веке. При этом рост миграции неизбежно повлечет за собой усиление ксенофобии в обществе, поэтому на протяжении 10 лет россияне будут наблюдать «шараханья» нашей власти из стороны в сторону – миграцию будут то поощрять, то ограничивать. Причем ограничения, видимо, будут приходиться на предвыборные кампании.

При этом Тюменская область (в значительной мере за счет северных округов и хорошей высшей школы) находится в той зоне, где человеческий капитал можно оценить как конкурентное преимущество региона. «У вас будет выбор в рабочей силе», – уверена Наталья Зубаревич. С другой стороны, у тюменских предпринимателей вырисовывается иная

проблема – 2/3 занятых в регионе работают в сервисе. Соответственно при общем сокращении рабочей силы особенно сильно пострадают производственные кадры. Для их пополнения необходимо будет привлекать мигрантов и жителей сельской местности.

**«Вы живете, по сути, на ренту, что неплохо, но не стоит забывать, что мы входим в полосу кризиса, которая продлится как минимум 2-3 года, и налоговые поступления от предприятий могут существенно снизиться».**

А вот с безработицей в регионе проблем не возникнет. Россия в целом подошла к кризису с историческим минимумом численности нетрудоустроенных граждан (5%), что очень много. Показатели в Тюменской области еще ниже. А отсутствие у нас монопромышленных городов (лишь Тобольск можно отнести к ним с определенной натяжкой) не дает почвы для всплеска роста безработицы.

## Тюменская область – лидер по инвестициям из бюджета

Наталья Зубаревич называет Тюменскую область «удивительным регионом». «Вы постоянно демонстрируете показатели развития в 1,5 раза лучше среднероссийских. Таких регионов на всю страну наберется максимум с десяток. Вопрос в том, насколько это устойчивое движение», – замечает исследователь. Так,

по ее словам, Россия уверенно входит в промышленную рецессию, в 2013 году показаны 0% роста, в 2014 году немного помогла девальвация и санкции – итого 1,5% роста. У Тюменской области рост промышленности на уровне 11%, а прошлым году вообще составлял 18%.

Налицо и хорошие результаты в привлечении инвестиций. «При населении менее 1 млн. 400 тыс. человек на Тюменскую область приходится около 2% всех российских инвестиций – это очень неплохой показатель, сопоставимый с результатами густонаселенной Свердловской области», – признает Наталья Зубаревич. По среднегодовым инвестициям наш регион находится в группе лидеров по итогам последних 14 лет. Что, по мнению эксперта, удивительно, учитывая, что Тюмень не проводила ни Олимпиады, ни Универсиады.

Однако если взглянуть на структуру инвестиций в экономику Тюменской области, можно увидеть, что там очень много инвестиций из бюджета. «Это частичное использование ренты НДПИ, которое пошло на развитие региона, а не инвестиции крупных компаний», – замечает Наталья Зубаревич. Впрочем, в любом случае Тюменская область не испытывает спада в привлечении средств инвесторов, характерных для большинства субъектов РФ.

А вот на инвестиции из федерального бюджета нашему региону рассчитывать не придется. По данным Росстата, средства из центра составляют 0,2% от всего объема инвестиций в экономику региона. «Федералы вас не видят, – открыто признает эксперт, – они видят Олимпиаду, Универсиаду, гидроэнергетику Дагестана, Москву и Московскую область». Это, по мнению Натальи Зубаревич, не то чтобы риск, но в случае провала региональной инвестпрограммы на помощь нам никто не придет.

Не стоит ждать и иностранных инвестиций. Западных – по понятным причинам, что же касается денег с Востока, то и им взяться пока неоткуда. «Инвестиции Китая в российскую экономику составляют примерно 1,3% от всего объема, тогда как более 50% приходится на Нидерланды и Кипр (на офшор). Мы, по сути,

инвестируем сами в себя», – отмечает специалист. Что касается привлечения иностранных средств в регионы, то некоторые подвижки в этом направлении есть в ЯНАО, где китайцам и индусам приоткрыли доступ в газодобычу. У Тюменской же области, по мнению Натальи Зубаревич, серьезной базы для привлечения денег из-за рубежа нет.

## Риск социальной напряженности

Еще один важный момент регионального развития – социальные отношения в регионе, взаимодействие общества и власти. По мнению Натальи Зубаревич, в России прекратил свое действие социальный контракт, работавший с начала 2000-х годов. Его суть – «вы не лезете в политику – у вас растут доходы» – устраивала подавляющее большинство россиян. «Но контракт закончился. Рост доходов за

январь-сентябрь 2014 года сократился до 0,5%. Означает ли это, что нас ждут социальные волнения? Нет», – уверена эксперт. Дело в том что социальный контракт сохранился, но не со всеми россиянами, а только с определенными группами: это бюджетники, силовые структуры, бюрократический аппарат, пенсионеры. А вот бизнесу придется рассчитывать только на себя.

«Есть ли запас прочности у Тюменской области? – задается вопросом Наталья Зубаревич. – Конечно, есть. У вас в регионе среднедушевые доходы в 3,5 раза выше прожиточного минимума». Впрочем, признает эксперт, она не знает, кто страдает в кризис сильнее, – человек с низкими доходами или средний класс, который уже привык к определенному уровню потребления, и которому приходится от него отказываться. «Это вопрос к психологу», – шуточно комментирует она.

Другой «вопрос к психологу», по ее мнению: насколько сильно может сказаться на социальной напряженности разница между самыми высокими доходами в регионе и самыми низкими? «10% самых состоятельных жителей области в 20 раз богаче 10% самых бедных. В России – в 16 раз. Впрочем, в Москве – в 28 раз, и ничего, живут. Так что, думаю, с вилами никто не поднимется, но определенные риски есть», – констатирует Наталья Зубаревич.

### Жизнь на ренту

Наконец, главный риск – в структуре доходов Тюменской области. «В 2014 году налог на прибыль предприятий составляет 68% в бюджете региона, это уникальный результат», – говорит ученый. По ее словам, в России в среднем этот показатель равен 25%, вся страна живет на НДС. С одной стороны, это хорошо, свидетельствует об грамотной политике руко-

ководства региона по привлечению инвестиций, развитию бизнеса и производства. С другой – будущий кризис может существенно испортить картину.

«Вы очень много расходуете на развитие национальной экономики: транспорт, инфраструктура, дороги и прочее. У вас гораздо меньше доля расходов на социалку в процентном соотношении», – говорит Наталья Зубаревич. По ее мнению, это неплохо и свидетельствует о том, что получаемая рента в виде налога на прибыль позволяет региону иметь дополнительные средства. С другой стороны, при таких тратах просядет налог на прибыль, мы можем получить 2013 год, когда дефицит бюджета региона составил 25%. «Мне сказали, что у вас тогда была заначка, и вы сумели за ее счет покрыть дефицит, но получится ли это сделать вновь, я не уверена», – замечает исследователь.

В 2013 году налог на прибыль предприятий упал на 30%, зато в 2014-м вырос на 48%. «Это

### Тюмень – сервисный город

А вот у областного центра, по ее мнению, будущее более прогнозируемое. Развитая торговля (из расчета торговой площади на душу населения), возраст населения, объем привлеченных инвестиций, лидерство в стране по вводу жилья – все это говорит, о том, что город привлекает людей и деньги. И эта тенденция продолжится и в будущем.

Впрочем, один тезис Натальи Зубаревич вызвал противоречивые отклики в зале. По мнению ученого, Тюмень – город сервисный, он никогда не станет промышленным центром, и здесь скорее можно говорить о деиндустриализации. Несмотря на протесты депутата облдумы **Олега Чемезова** и предпринимателя **Сергея Шатохина**, приводивших примеры недавно открывшихся в городе крупных производств («УТМК Сталь», «Кнауф Инсулейшн» и др.), Зубаревич своей точки зрения не изменила. Она считает, что в городе будет развиваться в большей степени именно сервисное производство, в частности нефтесервис, но крупного машиностроительного кластера, как, например, в Калужской области, в Тюмени никогда не будет. «Кроме того, у вас есть очень серьезный ограничитель развития промышленности – высокая средняя заработная плата», – считает она.

### О проблемах России

Не преминули слушатели спросить мнение эксперта о самых проблемных и актуальных вопросах, стоящих перед Россией в целом. В частности, Олег Чемезов поинтересовался, насколько реально сейчас говорить об импортозамещении высокотехнологичного оборудования для сельского хозяйства, перерабатывающей, деревообрабатывающей промышленности.

«Я отвечу так, – пояснила Наталья Зубаревич, – казалось бы, самое простое дело наладить производство качественных семян и скота. Но даже на разработку семенных технологий уйдет 3-5 лет, а скот – 5-7 лет. Что уж говорить о нефтесервисе, например?» Почему мы ничего не делали в плане развития высоких технологий? Ученый считает, что проще и дешевле было купить. «Потому что бизнес не работает благотворителем. Потому что, если у тебя есть альтернатива – 10 лет ждать, получить хуже, дороже и с непонят-

ной четкостью поставок или выйти на глобальный рынок и купить готовое, то любой нормальный бизнесмен выберет второй вариант. Так скажите мне, почему послезавтра должно все поменяться?» – спросила она у присутствующих. Зал на этот риторический вопрос промолчал.

Юрист **Николай Когошвили** спросил у ученого о влиянии падения цен на нефть на российский бюджет. Наталья Зубаревич напомнила, что зависимость бюджета от нефтяных денег больше 50%. «Будет ли резкое ухудшение? Нет», – уверена она. Дело в том, что когда цена нефти уменьшается на 1 доллар за баррель, центральный бюджет теряет 90 млрд рублей в год. Но когда доллар дорожает на

1 рубль, бюджет получает 200 млрд. «Пока эта схема работает, мы и до 100 рублей за доллар можем упасть», – считает эксперт. Другое дело, что уровень удорожания импорта в этом случае будет чудовищный, при том что 80% всего нового оборудования в России – импортное. «Соответственно, ни о какой модернизации производства в ближайшем будущем говорить не приходится», – констатирует доктор наук.

Декабрьское заседание Столыпинского клуба стало последним в 2014 году. В следующий раз деловая элита Тюмени соберется за круглым столом уже после Нового года.

Иван Чупров  
Фото Михаила Калянова



### Справка

Наталья Васильевна Зубаревич (род. 7 июня 1954) – российский ученый-исследователь, экономико-географ. Специалист в области социально-экономического развития регионов, социальной и политической географии. Доктор географических наук, профессор кафедры экономической и социальной географии России географического факультета МГУ. Директор региональной программы Независимого института социальной политики (Москва). Эксперт Программы развития ООН и Московского представительства Международной организации труда.

В 1976 окончила кафедру экономической географии СССР географического факультета Московского государственного университета.  
С 1977 года и по настоящее время работает на кафедре экономической и социальной географии России географического факультета МГУ.  
1990 – кандидат географических наук.  
2003 – доктор географических наук; тема диссертации: «Социальное развитие регионов России в переходный период».  
В 1998-2004 годах – доцент, с 2005 года – профессор кафедры экономической и социальной географии России геофака МГУ, где читает курсы лекций «География непродуцированной сферы», «Современные проблемы регионального развития», «Новые направления социальной географии».  
С 2003 года совмещает преподавательскую деятельность с работой директора региональной программы Независимого института социальной политики. Наталья Зубаревич постоянно участвует в качестве руководителя и ответственного исполнителя в программах Министерства экономического развития и торговли, Министерства труда и социальной защиты, а также в международных проектах и программах. По приглашению международных организаций Наталья Зубаревич также читает лекции в университетах и государственных органах власти Казахстана, Киргизии, Азербайджана, Украины, Нидерландов, ФРГ.



# #Хэштег: Почему падает рубль

Один из сентябрьских выпусков программы #Хэштег, которая выходит на портале «Вслух.tv», был посвящен резкому падению курса рубля. Тогда доллар приблизился к отметке в 38 рублей за одну купюру. 1 декабря в свет вышел еще один эфир, где опять поднималась тема ослабления курса рубля, а экспертом на сей раз выступил руководитель инвестиционного департамента компании «Унисон Капитал» Александр Рыкованов.

## Причина первая – коридора больше нет

**Данила Фатин:** – Александр, в сентябре наша гостья уверяла нас, что ЦБ не даст рублю упасть ниже 44 рублей за доллар. Но он упал еще ниже. Что же случилось?

**Александр Рыкованов:** – Несколько месяцев назад мы жили в другой экономической ситуации, когда у нас был контролируемый курс рубля. Он устанавливался Центральным банком при помощи валютного коридора, и при достижении верхней границы Центробанк начинал проводить стабилизационные мероприятия. То есть продавать валюту – либо евро, либо доллар, чтобы остановить рост курса. Раньше эта система хорошо работала, и довольно долгое время.

Можно было говорить, что больше определенного значения курс доллара не вырастет. Но недавно этот коридор был отменен. Это и есть одна из трех основных причин, почему так резко вырос курс доллара и евро.

Плавающий курс рубля означает, что Центробанк более четких границ не устанавливает. Прогнозировать курс сейчас очень сложно, практически невозможно, ведь он меняется под воздействием рыночных факторов.

Тем не менее Центральный банк оставил за собой возможность проводить валютные интервенции при возникновении угрозы финансовой стабильности страны. Это означает, что если спекулятивно настроенные участники торгов уж слишком сильно задерут курс доллара, Центральный банк вмешается, продаст огромный объем валюты и накажет спекулянтов, тем самым даст им потерять заработанное.

**Данила Фатин:** – Вероятно, поэтому мы сейчас и наблюдаем такие скачки в курсе валют?

**Александр Рыкованов:** – Не так давно, когда курс падал до 44 рублей за доллар, Центральный банк вмешивался, наказывал валютных спекулянтов.

**Данила Фатин:** – А люди думают, что это рубль укрепился. Ошибаются?

**Александр Рыкованов:** – Нет, почему же? Любые продажи валюты со стороны Центробанка – это укрепление рубля. Это предоставление недостающей валютной ликвидности. Но, к сожалению, это эпизодический момент. Речь идет о том, чтобы обуздать излишне ретивых спекулянтов.

А в целом ослабление рубля – это экономически неуправляемый процесс, который продолжался несколько месяцев.

## Причина вторая – нефть дешевеет

**Денис Ахмадиев:** – Вроде бы недавно рубль отыграл немного и сейчас снова снизился. Почему?

**Александр Рыкованов:** – Об одной причине, по которой так резко вырос курс доллара и евро, я уже сказал. Вторая – падение цен на нефть. Еще полгода назад котировки были по \$110-115 за баррель, сегодня – \$68. Почему это так сильно влияет на курсы? Потому что уменьшаются объемы продаж со стороны экспортеров: производителей нефти, газа и металлов.

Они получают выручку в долларах, которые продаются на валютном рынке. Теперь это единственный источник валюты в стране. Раньше, когда был регулируемый курс рубля, Центральный банк предоставлял валюту в том объеме, в котором она была нужна. Теперь рассчитывать приходится только на экспортеров, которые продают валюту тогда, когда им это выгодно.

## Это не то, что было в 2008-м

**Денис Ахмадиев:** – Давайте вернемся немного назад, в 2008 год. Там тоже все было тревожно и цена на нефть достигала \$38 за баррель. Но при этом рубль так низко не падал. Чем ситуация 2008 года отличается от сегодняшних дней?

**Александр Рыкованов:** – В 2008 году был инфраструктурный кризис. В результате неплатежей были остановлены торги на бирже, не проходили платежи между банками, контрагентам не возвращались деньги и ценные бумаги. Именно поэтому были такие тяжелые последствия.

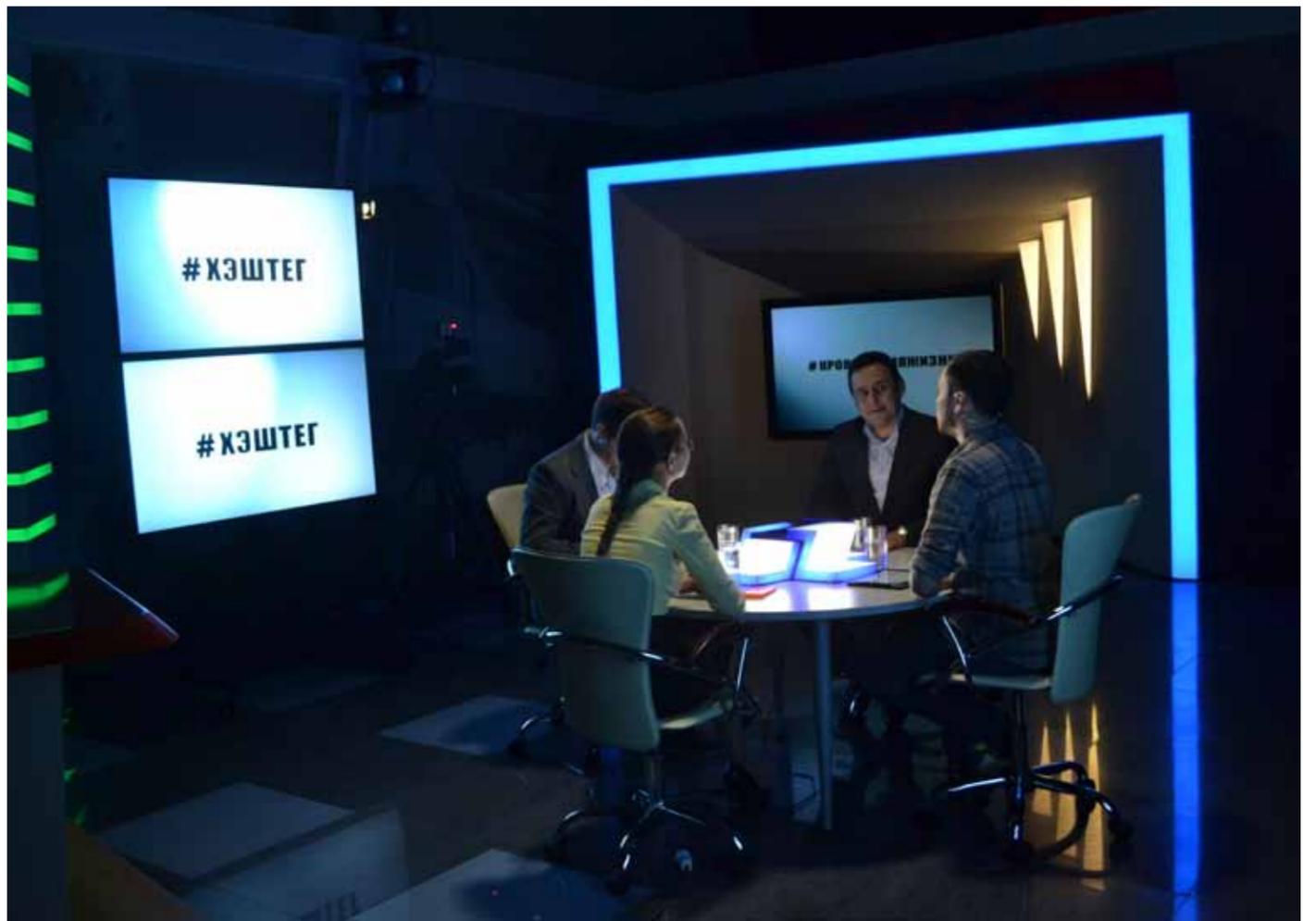
Сейчас ничего такого не наблюдается. Ситуация не то чтобы плановая, но все уже научены кризисами и предприняли определенные меры на опережение. И банки, и предприятия, и Центральный банк. Это нам кажется, что все резко произошло. На самом деле, бы-

рост экономики США превысил 3% в текущем году. И они программу печатания денег свернули.

Но сейчас хотят печатать больше евро. Недавно об этом заявил руководитель Евробанка. Они намерены пойти на решительные меры по подъему экономики. Вы понимаете, что Европа и Америка – конкуренты. Если укрепляется положение одних – ослабляется других.

**Данила Фатин:** – Будет ли какой-то отложенный эффект, который люди почувствуют через пару месяцев?

**Александр Рыкованов:** – Уже сейчас подорожала бытовая техника, планшетные компьютеры, мобильные телефоны, ноутбуки, автомобили иностранного производства. Будет и инфляционное давление на другие товары. Но никакой катастрофы в этом нет. Да, Apple, Audi, Citroen будут стоить дороже. И летать в



Если курсы постоянно растут, крупные объемы выручки придерживаются экспортерами. Им невыгодно продавать сегодня, если они могут сделать это завтра. Для чего может потребоваться продать валюту? Прежде всего, для уплаты налогов, которые оплачиваются в нашей стране в рублях, причем в больших объемах.

Объемы ежемесячных платежей НДС (20 числа) более 200 млрд рублей, НДС (25 числа) – еще около 200, а потом еще и налог на прибыль (28 числа). В эти три дня каждый месяц экспортеры вынуждены продавать свою валютную выручку, чтобы рассчитаться с государством по налогам. И именно в эти дни рубль укреплялся в последние месяцы.

В остальные дни, так как больше источников валюты нет, рынок очень «тонкий». Это означает малое количество и продавцов, и покупателей. Поэтому даже небольшие действия отдельных спекулянтов могут сильно влиять на цены как в сторону увеличения, так и в сторону снижения.

ло время подготовиться и не допустить катастрофических потерь со стороны банков и правительства.

Поэтому нельзя говорить, что сейчас у нас происходит ситуация, аналогичная той, что была в 2008 году. Все гораздо лучше. Да, курс доллара вырос, и это имеет экономические последствия. Для кого-то это хорошо, для кого-то – плохо. Но кризис 2008 года был плохим для всех. Сейчас же биржа работает, платежи идут.

**Денис Ахмадиев:** – Тогда кризис назвали мировым. А сейчас экономики других стран находятся в таком же тревожном состоянии?

**Александр Рыкованов:** – Они очень обеспокоены, и не только Запад, но и Китай. Но самая крупная проблема для них – замедление темпов роста. Оно было в США в последние годы. Как они с ним боролись, многие знают: печатали доллары. Проводили эмиссию своей валюты, тем самым ее ослабляя. Они добились увеличения экспорта, и это, как ни странно, помогло. Простых и однозначно верных действий в экономике нет. Но эта мера помогла,

Турцию будет дороже. Это, конечно, плохо, но катастрофы нет.

## Покупай и меняй сейчас

**Данила Фатин:** – Раз уж мы коснулись путешествий... Я слышал, что человеку, собравшемуся за рубеж, вовсе необязательно покупать валюту в России. Он может при помощи пластиковой карты расплачиваться на месте или же обменять деньги по более выгодному курсу в стране пребывания.

**Александр Рыкованов:** – Здесь все неоднозначно. Конечно, можно рассчитаться карточкой, и это автоматически будет пересчитано на рубли, но на курс, который установлен банком в день расчета. Как правило, этот курс немного хуже биржевого.

В любом банке устанавливается свой курс покупки и продажи какой-либо валюты. Если вам предстоит поездка за рубеж или другие валютные траты, и вы сомневаетесь, делать их сейчас или потом, то, возможно, имеет смысл сделать это сейчас. Я думаю, что к концу декабря курс будет еще больше.

Сейчас вы сами управляете курсом. Он вас устраивает, у вас есть определенная сумма денег, и вы можете купить вещь. Через месяц курс будет другим и, возможно, вы не сможете себе ее позволить.

Если вы хотите заработать, купить сейчас доллары и продать их в конце декабря по более выгодному курсу, тут уже начинается территория возможных потерь. С учетом того, что в обменниках курсы покупки и продажи валют сильно отличаются, порой до 4 рублей, вам нужно выиграть больше 4 рублей, чтобы остаться в плюсе.

Если вы настолько спекулятивно настроены, что мне не удастся вас отговорить от покупки долларов и евро, сделайте это на бирже. Любой человек может купить валюту на бирже по существующему курсу. Многие думают, что для этого нужны миллионы и миллиарды долларов. Нет. Минимальный лот на бирже – \$1000. Такой объем может себе позволить большая часть населения.

### Причина третья – санкции

**Денис Ахмадиев:** – В конце октября Сбербанк в лице директора центра макроэкономических исследований рекомендовал не вкладывать в иностранную валюту, прогнозируя, что доллар вернется к 38 рублям. Что это было, банальная ошибка?

**Александр Рыкованов:** – Многие прогнозы делаются для того, чтобы успокоить населе-

– основная валюта расчета, поэтому у нас и резервы в долларах.

Теперь часть расчетов будет производиться в юанях, и кредитование тоже. Сейчас многие банки и предприятия заявляют о том, что дорого кредитоваться на Западе, дорого в рублях в России, самое дешевое – в юанях.

**Денис Ахмадиев:** – А на бытовом уровне обывателю нужно обращать внимание на эту валюту?

**Александр Рыкованов:** – Я думаю, пока нет. Я не вижу большой перспективы роста курса юаня в ближайшем времени, заработать на этом вряд ли получится.

Вернемся к рефинансированию. Нам нужно отдавать большое количество кредитов в долларах и евро. По \$10 млрд мы отдали в сентябре и октябре, и это было сделать трудно. Раньше банки и предприятия просто занимали новые \$10 млрд.

Наскрести по сусекам \$10 млрд банкам и предприятиям помог Центробанк, который продал около \$30 млрд. Часть бреша была закрыта. В декабре нам предстоит вернуть около \$33 млрд, и это будет напряженная ситуация. Я почти не сомневаюсь, что в декабре рост курса продолжится. А в январе нам предстоит вернуть где-то \$5-6 млрд.

Самый страшный период – конец года, потом будет гораздо легче. До июня и даже чуть позже больших платежей нет. Именно поэтому я и говорю, что в январе напряжение спадет.

*Ситуация не то чтобы плановая, но все уже научены кризисами и предприняли определенные меры на опережение. И банки, и предприятия, и Центральный банк. Это нам кажется, что все резко произошло. На самом деле, было время подготовиться и не допустить катастрофических потерь со стороны банков и правительства.*

ние. Мои клиенты, знакомые, спрашивают у меня как у специалиста, что же будет и что нам делать? Я знаю, что ничего катастрофически страшного не происходит и успокаиваю их.

Да, ситуация тяжелая. Но она не критичная, и с 2008 годом ее сравнивать нельзя. Такой прогноз, что курс откатится назад, имел цель успокоить. Я думаю, что мы переживем декабрь, курс вырастет, а в январе, с большой долей вероятности, снова пойдет вниз. Здесь включается третья причина укрепления доллара, о которой я еще пока не сказал, – это санкции.

**Денис Ахмадиев:** – Возможность кредитоваться?

**Александр Рыкованов:** – Именно так. Самое серьезное влияние на экономику санкции оказали в секторе кредитования наших компаний за рубежом в валюте. Это массово применялось, причем не столько предприятиями, сколько банковским сектором. Банки кредитовались за рубежом под 3% годовых в валюте, и здесь эти деньги реинвестировали под 11-18%. При стабильном курсе вся разница идет в прибыль банку.

Все, что мы брали в долларах, а раздали в рублях, теперь нужно возвращать в долларах. А источник пополнения – в рублях. Допустим, он никуда не делся, и вы получите ровно столько же рублей. Но долларов на них купите гораздо меньше.

В стабильной ситуации, до введения санкций, эта проблема решалась новыми кредитами, так называемое рефинансирование. С точки зрения обывателя это не очень красиво, когда человек, чтобы рассчитаться с предыдущим долгом, занимает у кого-то еще. Но для банковского мира это нормально.

Теперь все, что мы должны вернуть, мы обязаны вернуть. Снова нам денег не дают, а если и дают, то под гораздо более высокий процент. Не все компании попали под санкции и не все банки. Но практически никто теперь не кредитуются на Западе, потому что это очень дорого.

**Данила Фатин:** – А кто нам в этой ситуации может помочь? Китай?

**Александр Рыкованов:** – Он нам очень даже помогает. Уже заключено межправительственное соглашение по взаимным лимитам в рублях и юанях. Как ни странно, но раньше мы рассчитывались с ними в долларах. Доллар

### Кому это на пользу?

**Данила Фатин:** – Может ли какое-нибудь непредвиденное событие ухудшить ситуацию?

**Александр Рыкованов:** – Да, конечно. Все предсказать невозможно. Курс 52 рубля за доллар почти никто не предсказывал. Произошло сочетание трех причин, которые дали такой сильный неожиданный всплеск. К какому-то росту мы были готовы, но не к такому сильному. Что еще может случиться? В такие моменты набирает популярность теория заговора, паника, поэтому все риски в эту цену уже заложены. Все, кто хотел запастись долларами (не население, а крупные банки и предприятия), уже запаслись.

Иностранные компании, которые хотели вывести капитал из России, это уже сделали. Мы наблюдали на бирже рост объемов торгов валютой. Чтобы вывести средства, надо сначала продать в рублях, потом купить валюту, а потом ее вывести. Это было сделано в больших объемах. Оставшиеся решили рискнуть, потому что в России можно зарабатывать большие деньги.

Кажется, что это кризис, но цены на акции растут. Не на все, конечно, а на акции экспортеров, которые выигрывают в этой ситуации. В 2008 году цены на акции падали очень сильно – в 10-20 раз. Иностранные компании готовы инвестировать в Россию. И наши банки и предприятия инвестируют в Россию, потому что отдельные отрасли экономики и предприятия от такой ситуации выигрывают.

**Денис Ахмадиев:** – Не раз приходилось слышать, что слабый рубль идет даже на пользу. Мне сложно это понять, ведь продукты дорожают. Можете популярно объяснить, почему так? И так ли на самом деле?

**Александр Рыкованов:** – Для обывателей, конечно, это не так. Для них ситуация ухудшается. Это хорошо для некоторых отраслей экономики. Не только экспортеров, но и для импортозамещающих отраслей. Взять тех же производителей сельскохозяйственной продукции: мы меньше будем закупать мясо, фрукты за рубежом. Какие-то продукты отечественного производства будут продаваться лучше. Цена на них тоже вырастет, но, глав-



ное, увеличатся и объемы. А это новые рабочие места, новые источники зарплаты.

Сейчас потирают руки люди, у которых есть кредиты в рублях. Им будет отдавать их проще, потому что объем их выручки увеличивается. Тот, кто купил квартиру в ипотеку, отдаст за нее оговоренную сумму, а стоимость квартиры вырастет.

Многие клиенты спрашивают, стоит ли сейчас покупать квартиру? Мне кажется, квартиры вряд ли подорожают на столько, на сколько бытовая техника, телефоны, поездки за рубеж... Все-таки это российские квартиры, и они продаются в рублях. Да, есть резкое оживление на рынке недвижимости, но вот работать на этом не получится.

Сейчас все покупают квартиры, а в февралемарте никто этого делать не будет, потому что деньги кончатся. Перепродать квартиру дороже в ближайшее время вряд ли получится. Может, только через несколько лет.

**Данила Фатин:** – Можно ли сказать, что дома, которые строятся, наши? Их ведь тоже строят компании, которые кредитуются за рубежом.

**Александр Рыкованов:** – Все равно они наши – они продаются в рублях. Да, стоимость их тоже повысится, но не так сильно, как валюта.

### Сланцевая нефть против ОПЕК

**Денис Ахмадиев:** – А проясните нам еще ситуацию вокруг ОПЕК. Почему они решили не снижать уровень добычи?

**Александр Рыкованов:** – Последний рывок доллара связан именно с данным решением ОПЕК. До этого мировых аналитиков смущало бездействие организации. Цена на нефть падает – раньше в таких ситуациях они начинали вмешиваться, снижать объемы добычи, и цена выравнивалась. Сейчас они заявили, что делать этого не будут осознанно, что не оставляет сомнений в том, что это спланированная акция с целью искусственно занижить цену на нефть.

Это экономическое действие против конкурентов. Какие конкуренты сейчас у ОПЕК? Это производство сланцевой нефти и газа. Сосредоточено оно в основном в США. Несколько лет назад США нефть импортировали, закупали. Им не хватало собственной. Теперь, с массовым развитием технологии добычи сланцевой нефти и газа, США полностью покрывают собственные потребности.

Перенаправляются потоки нефти, которые раньше шли в США, сейчас они идут в Европу. И это влияет на цену покупки нефти, которая добывается на Ближнем Востоке. Это не устраивает ОПЕК, ведь их доля постоянно падает.

Они решили понести потери, но переломить ситуацию резкими действиями. Сейчас Саудовская Аравия добывает максимальное количество нефти, все свои законсервированные скважины они ввели в действие. Они продают нефть по любым ценам, даже со скидкой. Они могут себе это позволить, потому что себестоимость добычи нефти в Саудовской Аравии – несколько долларов за баррель. А себестоимость добычи сланцевой нефти в США – \$60-\$90 за баррель. При цене на Brent на уровне \$68-70 американская нефть нерентабельна. Поэтому американским производителям придется сокращать объемы бурения.

Технология сланцевого бурения характерна очень быстрым циклом. Пробурили скважину, год-два покачали – и все, надо бурить новую. Теперь же эту новую скважину бурить не будут.

**Денис Ахмадиев:** – Ну и напоследок хотелось бы задать еще один вопрос. Банки ограничили продажу валюты в одни руки. Это чем обусловлено?

**Александр Рыкованов:** – При резком росте курса увеличивается наплыв физических лиц в обменники, а банки не могут держать там неограниченное количество валюты. Ничего в этом особенного нет. Завтра будет новый объем, и послезавтра...

Павел Захаров  
Фото Юрия Шестака

### Мнение



Алексей Михеев,  
аналитик ВТБ 24

У нас нет никаких сомнений в том, что если ЦБ четко продемонстрирует желание держать рубль, атаки против рубля прекратятся. А происходившее ранее было не более чем игрой ЦБ со спекулянтами в поддавки. По данным ЦБ, в пятницу он потратил 1 млрд 926 млн долл. Таким образом, суммарный объем, потраченный за прошлую неделю, равен:  $700+1900+1926=4$  млрд 526 млн долл. У нас нет никаких сомнений в том, что резервов ЦБ хватит, чтобы удержать курс рубля. Доказать это просто: если рынок попытается купить у ЦБ по текущему курсу хотя бы 100 млрд долл., это приведет к сокращению рублевой денежной массы на 5 трлн 400 млрд рублей. При текущей денежной массе M2 (наличные деньги+вклады до востребования+срочные вклады) на уровне 30 трлн рублей это приведет к сворачиванию рублевой денежной массы на 18%. Думается, что экономика не выдержит такого шока, вернее, сам по себе факт столь масштабного сокращения рублевой ликвидности создаст настолько серьезный дефицит рублей в экономике, что все игры против рубля прекратятся сами собой.

Нетрудно заметить, цитирует эксперта «Прайм», что M1(наличные деньги в обращении + чеки, вклады до востребования) уже достаточно серьезно просел с начала года – с 15,5 трлн рублей до 14,3 трлн рублей, и это уже дает негативный для экономики эффект. Страшилки же о том, что курс рубля может достичь 100 рублей за доллар, лишены всякого смысла хотя бы потому, что при таком курсе ЦБ на свои резервы может скупить просто всю рублевую денежную массу, включая даже срочные вклады, т.е. все 30 трлн рублей, и еще останется дополнительно 10 трлн рублей. То есть нефть может падать хоть до 10 долларов за баррель – у ЦБ настолько много резервов по сравнению с наличием рублей в экономике, что это уже не должно значимо влиять на курс рубля. Поэтому мы определенно исходим из того, что курс рубля дальше падать не будет.

# Тюмень в тренде – под сокращение попали чартеры

Кризис, наметившийся в туристической индустрии в последние годы и сопровождавшийся чередой банкротств крупных туроператоров, продолжается. Как сообщает портал «Турпрофи», полетную программу за рубеж из Тюмени ждут серьезные изменения – туроператоры сокращают количество вылетов.

Так, с 11 января полетная программа «Дубай» на рейсах Трансаэро, на базе которой организовывали свои туры Natalie Tours, Coral Travel и Sunmar, отменяется. Информация по пересадке туристов на данный момент уточняется. С 3 декабря недоступна совместная программа Apex Tour, Coral Travel, Pegas Touristik и Sunmar в Хургаду.

В совместной программе Apex Tour, Coral Travel, Pegas Touristik и Sunmar в Бангкок уменьшилась частота вылетов: с 8 декабря на направлении осталась только одна цепочка из двух. Также в два раза сокращена программа Apex Tour, Coral Travel, Pegas Touristik и Sunmar на Пхукет: на направлении также остается одна цепочка.

Как рассказала генеральный директор тюменского турагентства

«Ветер странствий» Елена Бурулева, сокращение чартерных программ – общефедеральный тренд. «Многие крупные операторы говорят о том, что в последнее время они избаловали клиентов тем, что из каждого относительно большого города были доступны различные экзотические маршруты. Мол, 20 лет назад летали же все за экзотикой из Москвы, причем тогда было только 1-2 рейса в неделю, которые прекрасно закрывались и давали хорошую прибыль», – говорит она. По мнению Елены, логика в подобных заявлениях есть, но из той же Тюмени самолеты летают в основном на массовые направления, и работникам местной туристической индустрии жаль, что часть маршрутов становится недоступна. «С теми же Эмиратами мы возвра-

щаемся в допотопные времена, когда из Тюмени поднимался только один рейс, на праздники», – сетует руководитель турагентства. Вызывает у нее опасения и судьба чартерной цепочки во Вьетнам – новинки зимнего сезона, которую Елена Бурулева считает «очень хорошей как по цене, так и по новизне».

Снижение издержек – головная боль не только туроператоров, но и других участников рынка – туристических агентств. Турпоток сокращается, причем, по словам Елены Бурулевой, не только из-за роста курса валют. На ситуацию оказала влияние вся совокупность негативных факторов: и нестабильность экономики, и геополитическая ситуация вокруг России.

Естественно, падение рубля тоже сыграло свою роль. «Тем не менее, – отмечает директор, – те, кто хотел отдохнуть, покупают туры». Правда, экономят на всем: отказываются от бизнес-класса на рейсе и индивидуального трансфера, понижают требования к звездности отелей. Колебания курса привели к тому, что большинство туристов покупают туры на ближайшие вылеты.

Еще одна надвигающаяся опасность – возможное введение обязательных финансовых гарантий для турагентств. Законопроект уже рассматривается на федеральном уровне (правда, неизвестно на какой стадии). Каждое турагентство должно будет внести на банковский счет 500 тысяч рублей в качестве гарантии безопасности своих клиентов. Пользоваться этими деньгами, естественно, будет нельзя. Причем изначально предполагалось, что сумма фингарантии составит 1 млн. рублей.

«Это вообще не решит проблему, – уверена Елена Бурулева. – Во-первых, 500 тысяч – это, по сути, всего пять туров, а у нас людей иногда обманывают десятками». Во-вторых, по мнению гендиректора «Ветра странствий», введение такой нормы приведет к тому, что с рынка уйдут профессионалы, которые открывают нормальные офисы, содержат персонал, платят налоги и для которых 500 тысяч в обороте – это очень нужные деньги. И они не готовы к тому, чтобы эта сумма лежала мертвым грузом в банке.

По мнению профессионала, для урегулирования ситуации есть более эффективные способы. Можно, например, ужесточить требования к уставному капиталу туристических агентств. Тогда собственник будет вынужден серьезно вложиться в бизнес, что увеличит его ответственность, но этими деньгами, по крайней мере, можно будет пользоваться.

Самый же лучший метод, по мнению Бурулевой, – возврат к обязательному лицензированию турагентств. «Раньше, чтобы получить лицензию, нужно было собрать большое количество бумаг, доказать свою профпригодность, состоятельность, подтвердить стаж работы. Директором турагентства не мог стать человек без опыта работы в туризме от трех лет», – вспоминает она. Этот шаг, по ее мнению, привел бы к «очищению» туристического рынка, с которого ушли бы фирмы-однодневки, открывающиеся на один сезон без помещения и штата работников, не обладающие необходимыми профессиональными качествами для работы с туристами.

Иван Чупров

## Об обществе

# «Ярмарка доброты» пройдет в Тюмени

Вторая «Ярмарка доброты» откроется в Тюмени в воскресенье, 14 декабря. Цель благотворительного проекта – собрать деньги на покупку новогодних подарков для детей из многодетных и замещающих семей, живущих в сельской местности.

«Ярмарка доброты» будет работать на втором этаже бизнес-отеля «Евразия» с 13 до 18 часов. На главной площадке праздника в режиме нон-стоп будет организована развлекательная программа с выступлениями артистов и лотереей от Дедушки Мороза и Снегурочки. Здесь же можно будет приобрести подарки своим близким: товары и сертификаты на услуги, предоставленные партнерами мероприятия, а также детские поделки.

Все вырученные средства передадут в тюменское отделение Российского детского фонда, сообщила генеральный директор бизнес-отеля «Евразия» Ирина Биюнова на пресс-конференции в Тюмени 8 декабря. Как и плату за участие в мастер-классах (рекомендованный минимальный взнос – 200 рублей). Их будет десять. С 13:00 до 15:30 можно будет сделать фигурку из мастики, подарочный пакет и рождественского ангела, а также под руководством преподавателя одной из языковых школ города попробовать написать письмо Деду Морозу по-английски. С 15:30 до 18:00 состоятся мастер-классы по изготовлению новогод-

него подсвечника и праздничному декупажу. На протяжении всей ярмарки можно научиться создавать новогодние игрушки, плести косы, делать новогодний макияж себе и сказочный make-up детям. Кроме того, повара отеля с 15:30 до 16:00 приглашают гостей вместе полить вареники. Также в программе праздника чаепитие и показ новогодних костюмов.

И, конечно же, по традиции в зале будет установлена елка с частью писем, которые сельские дети из замещающих и многодетных семей написали взрослым, готовым выступить в роли Дедушки Мороза. Ежегодно в канун Нового года Российский детский фонд принимает по 20 заявок от каждой из 26 территорий Тюменской области: десять – в рамках проекта «Письмо Деду Морозу» и столько же – на одежду и обувь, рассказала заместитель председателя тюменского отделения фонда Галина Сушинских. Однако, как правило, подарки к празднику получают гораздо больше ребят, добавила она: примерно тысяча. Значительную лепту в исполнение детских заветных желаний обычно вносят



тюменские бизнесмены – члены регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия». Кроме того, елка с письмами из года в год появляется в декабре в ТРЦ «Премьер». Сбором подарков, купленных посетителями центра, занимаются волонтеры – ученики городских школ.

Безусловно, за семь лет, что существует проект «Письмо Деду Морозу», содержание посланий изменилось, рассказала Галина Сушинских. Если в первый год ребята могли просить коробочку мармелада и книгу по математике, то сейчас все чаще – планшетник. Кроме того, хитом среди деревенских детей остается велосипед. Понимая, что это достаточно

серьезные покупки, организаторы «Ярмарки доброты» предусмотрели для гостей праздника возможность внести часть средств на подарок.

«Для нас нет малых сумм – из них складываются большие», – отметила Галина Сушинских. К тому же добрые дела измеряются не только деньгами, добавила она и поблагодарила всех артистов, согласившихся выступить на мероприятии безвозмездно.

В 2013 году устроители «Ярмарки доброты» собрали 71,5 тыс. рублей. Однако ярмарка – только одно из мероприятий, которые местное отделение Российского детского фонда проводит в рамках круглогодичного благотворительного марафона «Ти-

дети» (etidet.ru). Всего их больше десяти: «Портфель первокласснику», «Школьная форма», «Школа профориентации», «Письма желаний» и другие. Присоединиться к марафону может каждый.

«Российский детский фонд – это гарантия того, что помощь дойдет до адресата», – заверила полномоченный по правам ребенка Тюменской области Галина Каложная и посоветовала горожанам отправиться на «Ярмарку доброты» семьями. «Это очень хорошая возможность преподать своим детям урок доброты», – пояснила она.

Напомним, «Ярмарка доброты» – не единственный благотворительный проект, в котором тюменцы могут поучаствовать 14 декабря. Воскресным вечером на сцене театра кукол состоится спектакль «Приключения Робинзона Крузо в Сибири», сборы от которого пойдут на организацию новогодних елок для «тюменских гаврошей». Игруют в нем самодеятельные актеры, приглашенные Благотворительным фондом развития города Тюмени. Многие из них – люди в городе весьма известные. Например, роль купца Текутьева, как и в предыдущих постановках, исполнит глава управы Центрального округа города Валерий Борисов. Билет на спектакль можно приобрести в БФРГТ (ул. Малыгина, 51, цокольный этаж под Сбербанком России). Цена – 1000 рублей. Тел. для справок 63-30-86.

Алена Бучельникова

## Субъективно

Ирина Пермякова

## Виртуальная реальность как способ окультурирования



Тобольский историко-архитектурный музей-заповедник обзавелся оборудованием, позволяющим устраивать виртуальные экскурсии по кремлю. В июне эти технологии привлекли внимание премьер-министра Дмитрия Медведева на московской выставке «Интермузей», в течение лета примерить виртуальный шлем могли жители сельских районов юга Тюменской области, с 3 декабря новую музейную технологию демонстрируют в Тюменском музее изобразительных искусств.

Экспозиционные стенды в виде кремлевских башен устроены компактно и позволяют в очень небольшом помещении создать «эффект присутствия в Тобольске». Несколько стеклянных витрин демонстрируют единичные музейные предметы и документы, подчеркивающие подлинность связей между Тобольском и его выездным представительством. Посетителям предлагается несколько компьютерных планшетов, один из которых соединен с большим, обрамленным в золотой багет экраном – полистав слайды, можно увидеть основные здания архитектурного комплекса Тобольского кремля. Рядом лежит канцелярская папка с распечатками фотографий и краткой информацией об архитектурных объектах,

каждая страница снабжена QR-кодом, олицетворяющим простую и мобильную связь между личным смартфоном гостя выставки и тобольским историческим наследием.

В центре зала установлен информационный киоск размером с небольшой стол. Сенсорный экран позволяет управлять изображениями без применения джойстиков или мышек. Оформление киоска напоминает графику компьютерных игр, стилизованных под условную старину. Здесь любопытный пользователь почерпнет сведения об истории и исторических личностях Тобольска, о документах и предметах, хранящихся в тобольском музее. Для освоения всего массива информации требуется либо большое усердие и любознательность, либо грамотный

проводник, который сам будет листать картинки, последовательно извлекая из киоска необходимые данные. В музее Дом наместника, расположенном на территории Тобольского кремля, подобные киоски установлены в каждом зале и обеспечивают дополнительную информацию, игровые задания, связанные с предметами и темой, которым посвящен именно этот зал. Таким образом, киоски неплохо работают в дополнение к существующей традиционной выставке, но не как самостоятельные экспонаты.

Наконец, самый привлекательный элемент виртуального музейного зала – стереошлем, позволяющий играть в компьютерную игру с максимальным погружением. Игрок вертит головой – угол зрения и цифровая картинка меняются соответственно, движением управляет также джойстик. Чтобы совладать с устройствами, требуется навык владения игровыми приставками и тренированный вестибулярный аппарат, иначе скоро голова начнет кружиться и неумелые попытки хоть куда-то выйти из лабиринта дорожек и заборчиков наскучат. Графика, воспроизводящая архитектурный комплекс, не удивит, наверное, опытных геймеров, и вряд ли даст четкое представление о внешнем виде Тобольского кремля. Даже знакомый с топографией местности человек не сразу понимает, где он находится и куда дальше двигаться. Но при определенной усидчивости и заинтересованности освоить ландшафт, безусловно, удастся. В прогулку включены игровые элементы, позволяющие, например, подпрыгнуть на пружине и перелететь на другое место, рассматривая во время полета откры-

вающую панораму. А выйдя на смотровую площадку, гость обнаружит красивые фотографии подгорной части Тобольска, сделанные в предзакатном свете.

Напоследок посетитель может сделать собственное фото при помощи веб-камеры и экрана, на котором видит себя, слегка обшарпанный зальчик музея, а также рамку с видом кремля, выполненную в компьютерной графике. Распечатать фото можно тут же, стоит это 50 рублей, но платить за услугу придется в кассе на первом этаже.



Фото Екатерины Христовой

Проект «Виртуальная реальность Тобольского кремля» представляется не столько самостоятельной выставкой, сколько демонстрацией новых технологий и экспериментов, в ходе которых музейщики пытаются нащупать способы взаимодействия с молодым поколением посетителей. Наверняка школьники с удовольствием играют с джойстиками и тыкают в сенсорные панели,

возможно, в ходе таких игр, у них в памяти остаются полезные сведения по истории. Но станут ли незаинтересованные (а ведь цель мультимедийных технологий – привлечь именно тех, кого традиционный музей оставляет равнодушным) посетители кропотливо вчитываться в исторические документы, вложенные в инфокиоски? Долго ли выдержат в очереди к стереошлему, освоение которого требует времени для каждого гостя? Наверняка в скором времени подобными устройствами оборудуют большинство музеев, но

без профессионального и глубокого знания музейного дела, без достойных экспонатов и грамотно оформленных выставочных пространств информационные технологии пока представляются либо поверхностными аттракционами, либо – как в случае с инфокиоском – неудачной попыткой преподнести старое блюдо (документы, картины, фотографии) под новым соусом.

# Есть ли будущее у библиотек?

На Шестой слет молодых библиотекарей собрались 170 представителей муниципальных образований Тюменской области.



Месяц назад министр культуры РФ утвердил стандарт, которому должны следовать все российские библиотеки. Согласно исследованию министерства, современная библиотека в идеале напоминает картинку из глянцевого журнала: лаунж-зоны, книги в открытом доступе, дизайнерские диваны, мультимедийное оборудование, принтеры и другая аппаратура для самостоятельного копирования, рабочие места за компьютерами, беспроводной Интернет, залы-трансформеры, позволяющие проводить и лекции, и мастер-классы и концерты. Это не только место хранения книг, но открытый доступ к цифровым информационным ресурсам, а также общественный центр, так называемое «третье место», где формируются клубы по интересам, обсуждаются городские новости, хранится память о прошлом местного сообщества и рождается его будущее.

На Шестой слет молодых библиотекарей в Тюмени собралось более 170 делегатов, как из тюменских библиотек – детских, семейных, вузовских, так и из Ишима, Заводоуковска, Уватского района и других территорий Тюменской области. Очевидно, для многих жителей сельской местности картинка, нарисованная аналитиками Минкультуры, покажет-

ся недостижимой. Но директор Тюменской областной научной библиотеки **Ольга Адамович** напомнила: еще недавно трудно было представить, что в каждой библиотеке будет компьютер, теперь они есть почти у всех, значит, и другие новые технологии появятся. Во всяком случае, говорит главный редактор московского журнала «Современная библиотека» **Любовь Казаченкова**, библиотекари должны знать о новых подходах к работе и рассказывать о них читателям, даже если сейчас они кажутся нереальными.

Из 497 библиотек области 411 оборудованы компьютерами, 282 обеспечены доступом к Интернету и хотя бы 21 имеет собственные сайты. Из докладов сельских библиотекарей ясно, что они озабочены привлечением публики – постоянно придумываются и проводятся творческие конкурсы, детские праздники, литературные встречи.

Поскольку ежегодный прирост пользователей Интернета в России составляет 12%, все-таки Интернет сегодня стал одним из ведущих способов общения библиотеки с читателями. Из 147 миллионов россиян в 2015 году в Сети будет уже порядка 100 миллионов. Есть повод повторить за **Биллом Гейтсом** афоризм о том, что если тебя нет в Ин-

тернете, то тебя вообще нет. Любовь Казаченкова привела примеры интересных проектов, реализованных библиотеками страны, в том числе при помощи страниц в соцсетях или собственных сайтов.

Но какую бы важную роль не играли в жизни современного человека цифровые технологии, выходит, что персона библиотекаря остается ключевой и незаменимой.

«Как вернуть читателей в библиотеки? Надо дать им то, что сами они сделать не могут», – говорит Любовь Казаченкова. По ее мнению, библиотекарям не стоит даже пытаться конкурировать с поисковыми системами типа Google, но они должны максимально использовать свои профессиональные знания и возможности, вести личный диалог с читателями: «Например, многие молодые родители не знают, что читать своим детям, кроме того, что помнят из своего детства. Тут ваши знания неоценимы, рекомендательная библиография по-прежнему актуальна».

Ирина Пермякова

Подробнее –  
на [www.vsluh.ru](http://www.vsluh.ru)

# Большой психологический эксперимент в премьерере «Домашнего»

16+



Домашний

## «Рублево-Бирюлево»

8 декабря в 13:15 и 23:00 на «Домашнем» началось первое социальное реалити-шоу «Рублево-Бирюлево». Александр Толмацкий, Анастасия Гребенкина, Роман Жуков и другие жители Рублевки узнают, как живут в Бирюлево.

Особняк в три этажа, собственная яхта и новенький Bentley – обычные атрибуты жизни обычной семьи с Рублевки. Одношка в старом доме, неоплаченные счета и пустой холодильник – стандартные составляющие жизни в Бирюлево.

Чего не хватает тем, у кого есть все? И можно ли обрести счастье в шалаше?

### Реальные люди

Участники уникального проекта – семьи с разными социальными статусами, количеством детей, взглядами на совместную жизнь и воспитание. С одной стороны – это миллионеры, успешные бизнесмены и представители шоу-бизнеса, с другой – плотники, шоферы, дворники и просто безработные.

Все герои программы – реальные люди с реальными историями. Съемки проходили в их настоящих домах и квартирах, и во время эксперимента герои находились под прицелами телекамер 24 часа в сутки.

Поучаствовать в уникальном проекте «Домашнего» и выпустить в свою жизнь телезрителей согласились и знаменитости. В выпусках программы появятся продюсер Александр Толмацкий, музыкант

Роман Жуков, фигуристка Анастасия Гребенкина и другие звезды вместе со своими семьями.

**Анастасия Гребенкина:** «Идея шоу сама по себе прекрасная, но мне не понравился финал. Я не испытала сильного дискомфорта или негатива, просто я отнеслась к проблемам семьи, в которой была, с пониманием, а в адрес своей семьи получила неприятные замечания. В остальном все было хоро-



шо. Мне кажется, что в этом шоу прежде всего интересна реакция людей из разных социальных слоев и их эмоции в новых обстоятельствах. Я обязательно посмотрю свой выпуск. Если попаду на выпуски с другими участниками, тоже не переключу канал».

### Новый опыт

Если семейная жизнь стала пресной, пропала радость общения и искорка в глазах, нужно просто сменить обстановку. Героини нового шоу «Рублево-Бирюлево» решают устроить себе своеобразные каникулы – поменяться домами, мужьями и даже детьми. Хозяйки на несколько дней переезжают друг к другу. Сначала мамы-жены живут по порядкам новой семьи. А потом начинают диктовать собственные...

**Елена Жукова (супруга Романа Жукова):** «Для меня участие в шоу стало необычным экспериментом. Было непросто жить в совершенно других условиях, пытаться воспитывать чужих детей. Я не люблю «копаться» в чужой личной жизни, и тут пришлось переступить через себя».



*Я считаю, что качество жизни напрямую зависит от доходов. И если люди хотят большего, нужно что-то делать, к чему-то стремиться, а не сидеть на месте и жаловаться. Программа показывает настоящую жизнь публичных и простых людей. А чужая жизнь всегда интересна».*

### Полезные выводы

В финале программы героини обмениваются письмами с замечаниями, советами, а порой и откровенной критикой в адрес друг друга. Взгляд со стороны поможет разглядеть проблемы или осознать их отсутствие, а также принять важные решения.

**Анна Толмацкая (супруга Александра Толмацкого):** «Я хотела испытать себя, и в итоге осталась очень довольна участием в проекте. Многие мои знакомые потом восхищались такой смелостью и говорили, что они бы на это не решились. Поучаствовав в шоу, я лишней раз убедилась в том, что деньги не всегда формируют быт и семью. И когда люди с небольшими доходами оправдывают грязь в доме и собственную неухоженность отсутствием денег, мне это непонятно. В тоже время зачастую и у людей с огромным капиталом все ужасно и с квартирой, и с образованием детей, и с внешним видом. Тогда

как люди не очень обеспеченные умеют экономить деньги, поддерживают порядок, занимаются детьми. Качество жизни зависит в первую очередь не от денег, а от внутренних ощущений людей».

Правда ли, что «в чужом огороде трава зеленее»? Справятся ли жены с обязанностями друг друга? И как шоу повлияет на жизнь героев?

Смотрите «Рублево-Бирюлево» с 8 декабря с понедельника по четверг в 13:15 и 23:00 на «Домашнем».

## «Домашний» приглашает на съемки!

**Дана Борисова и Дарья Донцова в новом шоу «Ты нам подходишь».**

Дана Борисова и Дарья Донцова стали новыми ведущими телеканала «Домашний». 14 декабря стартуют съемки шоу «Ты нам подходишь», в котором известная ведущая и популярная писательница вместе с опытным психологом Ларисой Ренар помогают одиноким героиням устроить личную жизнь.

«Ты нам подходишь» – это необычное дейтинг-шоу. Здесь героини могут познакомиться с семьями претендентов на свидание, узнать их самые большие секреты и даже потрогать потенциальных кавалеров, но не смогут увидеть их до финала.

Одна героиня, три героя, их семьи и три испытания, чтобы сделать выбор:

1. Первое свидание, на которое героиня пойдет с завязанными глазами.
  2. Знакомство с родственниками каждого из участников.
  3. Допрос с пристрастием: ведущие узнают все тайны прошлого претендентов.
- За каждое испытание участники получают баллы от героини и ее семьи. В финале героине предстоит выбрать себе пару исключительно по внешним данным, и если этот выбор совпадет с победителем испытаний, на шоу сложится идеальная пара. Если совпадения не случится, девушке придется решать, что важнее – внешность или все остальное.

**Что победит: интуиция или здравый смысл? И можно ли найти «своего» человека всего за час?**

«Ты нам подходишь» - старт съемок 14 декабря на «Домашнем».



## Спорт

# Девушкам погода не помеха

Тюменки успешно выступили на первом этапе Кубка России по биатлону. Состязания состоялись в спортивном центре «Жемчужина Сибири» с 5 по 8 декабря. На старты приехали сильнейшие спортсменки страны, незанятые на соревнованиях, проходящих в эти дни в Европе.

Первый этап Кубка России открыл спринт на 7,5 км с двумя огневыми рубежами. В этой гонке приняли участие восемь спортсменок, представляющих Тюменскую область. После первой стрельбы они занимали первые три места. Однако неудачная стрельба из положения стоя лишила их шансов на медали. Тюменка **Ирина Трусова** завоевала четвертое место.

А победу праздновала биатлонистка из Ханты-Мансийского автономного округа **Наталья Маковеева** с результатом 25 минут 35,6 секунды. **Екатерина Юрлова** стала второй, **Екатерина Аввакумова** – третьей.

Восьмого декабря состоялся женский спринт на 10 км. В гонке приняли участие 58 спортсменок. На сей раз Ирина Трусова праздновала победу. К слову, в предыдущем спринте она показала лучшую скорость, но ее подвела стрельба. В заключительном забеге она допустила один промах, но сумела завоевать золото с результатом 23 мин. 7,2 сек. Второе место завоевала

еще одна – тюменка **Кристина Смирнова**. На третьем – **Екатерина Крылаткова**, представляющая Свердловскую область.

Добавим, что в состязания внесли коррективы из-за сильных морозов. Повторный спринт пришлось перенести на день, а эстафету отменили вовсе. Похожая история случилась и в Увате, где на стадионе имени Александра Тихонова борьбу за победу на этапе Кубка России вели мужчины. Этот этап прошел без эстафеты, а спринт переносили несколько раз из-за низкой температуры.

Первый спринт на 10 км с двумя огневыми рубежами выиграл **Сергей Бочарников** из Москвы. **Станислав Першиков**, представляющий Московскую область, стал вторым. Удмуртский спортсмен **Виктор Васильев** завоевал бронзу. Все атлеты, попавшие в тройку, допустили по два промаха. Лучшему из тюменцев, **Александру Мингалеву**, удалось закрыть все мишени, но в результате он оказался только на 22 месте.



В повторном спринте победу праздновал башкирский спортсмен **Виталий Кабардин**. Он допустил один промах. На втором месте оказался представляющий Ханты-Мансийский автономный округ **Вадим Филимо-**

**нов**, закрывший все мишени. Третье место с одним промахом завоевал **Виктор Васильев** из Ижевска. Тюменец **Олег Колодийчук** стрелял без ошибок, но занял только 12 место.

**Иван Литкевич**

## Кстати

Итальянский «Мартелл» не сможет принять второй этап Кубка IBU, который должен был пройти с 12 по 14 декабря, из-за отсутствия снега, сообщает официальный сайт Международного союза биатлонистов. Гонки будут перенесены на третий этап в Обертиллиах и четвертый в Душники-Здруй. Каждый из этапов примет одно дополнительное соревнование, таким образом, количество гонок в сезоне не сократится.

## Спортхроника

• Тюменка **Алина Сергеева** стала победителем первенства мира по самбо среди юношей и девушек до 16 лет, прошедшего в г. Лимассоле (республика Кипр). Соревнования прошли в 20 весовых категориях и собрали 186 участников из 19 стран мира. Право участия в первенстве мира спортсменка завоевала, став победительницей первенства России, прошедшего в сентябре этого года в г. Клинцы Брянской области.

• Тюменские дзюдоисты завоевали 37 медалей на всероссийском турнире по дзюдо «Олимпийская надежда» среди юношей и девушек до 1998-2000 г.р., прошедшем в ЦОП «Тюмень-дзюдо». Турнир объединил 184 спортсменов из семи субъектов РФ. На счету представителей Тюменской области 6 золотых, 12 серебряных и 19 бронзовых наград.

• Детско-юношеская спортивная школа «Водник» отмечает 55-летие. У ДЮСШ богатая история, которая началась в 1959 году. Тогда тюменские ребята впервые пришли заниматься хоккеем с шайбой в клуб при Тюменском судостроительно-судоремонтном заводе. 13 декабря в 14:00 начнется официальная часть праздника, в ходе которой состоится награждение тренеров и ветеранов школы. А перед торжественным мероприятием ветераны спорта сойдутся на льду в товарищеской встрече. Матч начнется в 12:00.

• ФК «Тюмень» проведет первый тренировочный сбор с 23 января по 6 февраля в Сочи. С 11 по 24 февраля команда примет участие в Кубке ФНЛ в Турции. Третий этап подготовки пройдет с 1 по 13 марта в Сочи, откуда футболисты и тренерский штаб отправятся на матч 22 тура первенства России во Владивосток.

## Криминал

## Задержан дальнбойщик, подозреваемый в смертельном ДТП

Инспекторы ГИБДД задержали в Тюмени водителя фуры, подозреваемого в причастности к ДТП в Уватском районе, сообщили в региональном управлении ГИБДД.

Напомним, ДТП случилось в субботу, 6 декабря, в 20:40 на 436 километре федеральной дороги Тюмень – Ханты-Мансийск в Уватском районе Тюменской области. По предварительным данным, считалось, что фура сбита 61-летней женщиной. Машина протолкала пешехода около двухсот метров, потом водитель остановился, убрал тело несчастной из-под автомобиля, выбросил на обочину и уехал. Все это зафиксировал видеорегистратор одного из большегрузов, стоявших на обочине, пока его водитель спал.

Накануне на телефон доверия Госавтоинспекции Тюменской области поступил звонок от гражданина, пожелавшего остаться неизвестным, который сообщил, что узнал мужчину на стоп-кадрах с видеозаписи, распространенных в Интернете. Как выяснилось, 45-летний дальнбойщик живет в Тюмени. По домашнему адресу сразу же был направлен наряд ДПС, который задержал подозреваемого и доставил в полицию.

В то же время стали известны новые обстоятельства произошедшего. Экспертиза установила, что сбита женщина лежала на дороге в тот момент, когда грузовик зацепил ее балкой моста за капюшон и потащил по дороге. О таких же обстоятельствах

произошедшего сообщил сотрудникам ГИБДД водитель грузовика. Фура, уже успевшая уйти в следующий рейс на Север с другим водителем, также разыскана и доставлена в Уват.

Установить все обстоятельства гибели женщины предстоит следователям. Госавтоинспекция благодарит гражданина, сообщившего информацию о водителе, а также сотрудников СМИ и всех, кто не остался равнодушным.

**Вслух.ру**



Кадр с камеры видеонаблюдения

## Педофила проверяют на аналогичные преступления

Следственные органы Тюменской области продолжают расследование уголовного дела в отношении уроженца Республики Узбекистан, обвиняемого в покушении на насильственные действия сексуального характера в отношении несовершеннолетнего. Об этом сообщили в пресс-службе регионального управления СК РФ.

Напомним, в марте 2014 года возле лифта одного из домов на улице Широкой в Тюмени обвиняемый попытался совершить насильственные действия сексуального характера в отношении десятилетней девочки, которая проживала в этом доме и ждала лифт. Довести свой преступный умысел до конца не смог по независящим от него обстоятельствам.

В настоящее время следствие проверяет причастность обвиняемого к другим преступлениям. Следователи просят граждан, располагающих информацией, обратиться в отдел по расследованию особо важных дел следственного управления СК России по Тюменской области по адресу: Тюмень, ул. Пермякова 5а, а также по телефонам: 8 (3452) 32-04-61, 32-00-09. Конфиденциальность гарантируется.



**Вслух.ру**

**Театры**

**Тюменский драматический театр**  
Ул. Республики, 129,  
тел. 40-98-33



- Большой зал
- 11 декабря
  - «Метод Грёнхольма» 16+
  - 12 декабря
  - «Доходное место» 16+
  - 13 декабря
  - «Три товарища» 16+
  - 14 декабря
  - «Мольер» 12+
  - 19 декабря
  - «Бременские музыканты» 0+

**Тюменский театр кукол**  
Ул. Кирова, 36,  
тел. 46-86-03



- 13 декабря
- «Колобок» 0+
- 14 декабря
- Именинный праздник малыша.
- Операция «Звездная пыль»
- «Три поросенка» 0+
- 16-31 декабря
- Премьера!
- «Белоснежка и новогодняя интермедия «Сокровища горного короля» 0+

**Молодежный театр «Ангажемент» им. В. С. Загоруйко**  
Ул. Олимпийская,  
8а, тел. 36-45-02



- 12 декабря
- «Вечера на хуторе близ Диканьки» 12+
- 13 декабря
- «Волшебный горшочек» 0+
- «Ромео и Джульетта» 12+
- 14 декабря
- «Умная собачка Соня» 0+
- «Вино любви» 16+
- 18 декабря
- «Носферату» 16+
- 19 декабря
- «Портрет» 16+
- 20 декабря
- «Сказка про репку» 0+
- «Морозко» 0+

**ТЮМЕНСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ**

ТЕАТР АЛТАЯ  
"КУКЛЫ - ВЕЛИКАНЫ"

**6,7 ЯНВАРЯ**

10:30  
13:30  
16:30

**ЛЕДЯНАЯ ПРИНЦЕССА**

КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ ИМ. Ю. ГУЛЯЕВА. СТОИМОСТЬ БИЛЕТОВ 200 - 350 РУБ.

0+ | WWW.TGF.RU | ТЕЛ. 68-77-77

**29 ДЕКАБРЯ 17.00**

**TODES**

НОВОГОДНЯЯ СКАЗКА  
для детей и взрослых

**"ВОЛШЕБНАЯ ПЛАНЕТА"**

0+

ТЮМЕНСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ

68-77-77  
www.tgf.ru

Стоимость билетов  
600 - 1300 руб.

**22, 23, 25 ДЕКАБРЯ**

ТЮМЕНСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ

**РОЖДЕСТВЕНСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ ДЕНИСА МАЦУЕВА**

Государственный симфонический оркестр Республики Татарстан  
Дирижер Александр Сладковский  
Солист **Денис Мацуев** (фортепиано)

68-77-77  
www.tgf.ru

0+

ТЮМЕНСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ

**18 ДЕКАБРЯ 19.00**

ТВОРЧЕСКИЙ ВЕЧЕР «35 ЛЕТ НА СЦЕНЕ»

Заслуженный артист России

**АЛЕКСАНДР ЦИНЬКО**  
БАРИТОН

В КОНЦЕРТЕ ПРИНИМАЮТ УЧАСТИЕ

Почетный работник культуры и искусств ТО  
**АНЖЕЛИКА ТАЛАНЦЕВА**

Лауреат международного конкурса  
**АЛЕКСАНДР ГАЙНУТДИНОВ** ТЕНОР

Лауреат международных конкурсов  
дуэт РУССКИХ НАРОДНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ "Лад"  
**ОЛЬГА И АНДРЕЙ ЧУВАШОВЫ**

Лауреат международных конкурсов  
АНСАМБЛЬ РУССКИХ НАРОДНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ «ВАТАЛИНКА»

ПАРТИЯ ФОРТЕПИАНО  
**ЮЛИЯ БЕЛКИНА**

КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ ИМ. Ю. ГУЛЯЕВА | ТЕЛ. 68-77-77  
СТОИМОСТЬ БИЛЕТОВ 200 - 300 РУБ. | WWW.TGF.RU

6+

**14 декабря**

ФИЛАРМОНИЯ  
**19.00**  
68-77-77

ЮМОР FM 88.3

**МИХАИЛ ЖВАНЕЦКИЙ**

касса.ru 566 000

РАДИО ДАЧА 89.6 fm

**27 января ФИЛАРМОНИЯ 12+**

Ольга ТУРАЕВА, Ксения БОТДАНОВ,  
Мария КАЗНАЧЕВА-ЖОЯДИК,  
Мария ЧЕРНОВА, Евгений ТИХОМИРОВ,  
Глеб ИСАКОВ

**Анна ТЕРЕХОВА**  
**Сергей КОЛЕСНИКОВ**  
**Ольга ВАСИЛЬЕВА**

**ДМИТРИЙ НАЗАРОВ**

Премьера!

**СКАНДАЛ**

ЗАКУЛИСНАЯ КОМЕДИЯ

12+

Заказ билетов: (3452) **48-48-92, 73-73-51**  
бронирование: [www.margarita-art.ru](http://www.margarita-art.ru)

касса.ru

**ИЛЬЯ АВЕРБУХ**  
ПРЕДСТАВЛЯЕТ НОВОЕ ЛЕДОВОЕ ШОУ

**1 февраля 18:00** Дворец спорта  
воскресенье ул. Розы Люксембург, 12

**Одноклассники**  
с участниками проекта

**ЛЕДНИКОВЫЙ ПЕРИОД**

Александр ВЕДУН, Татьяна НАВА, Ринат КОСТОМАРОВ, Татьяна ТОТЬМЕНИНА, Максим МАРИНИН, Мария ПЕТРОВА, Александр ХАЛЫЛОВ, Маргарита ДРОБЖКО, Полина БАНАТАС, Ариана ДЕНКОВА, Максим СТАВСКИЙ, Оксана ДОМИНА, Максим ШАБАЛИН, Елена ЯКОНОВА, Владимир БЕСЕДИН, Алексей ПОЛИЩУК и также звезды театра и кино

12+

Заказ билетов: (3452) **48-48-92, 64-20-04**  
бронирование: [www.margarita-art.ru](http://www.margarita-art.ru)

касса.ru